

Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	2
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	3
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	4
1.5 Principais clientes	5
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	6
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	8
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	9
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	10
1.10 Informações de sociedade de economia mista	13
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	14
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	15
1.13 Acordos de acionistas	16
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	17
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	18
1.16 Outras informações relevantes	19
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	20
2.2 Resultados operacional e financeiro	27
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	30
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	31
2.5 Medições não contábeis	32
2.6 Eventos subsequentes as DFs	34
2.7 Destinação de resultados	35
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	36
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	37
2.10 Planos de negócios	38
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	39
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	40
3.2 Acompanhamento das projeções	41

Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	42
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	49
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	50
4.4 Processos não sigilosos relevantes	51
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	52
4.6 Processos sigilosos relevantes	53
4.7 Outras contingências relevantes	54
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	55
5.2 Descrição dos controles internos	58
5.3 Programa de integridade	63
5.4 Alterações significativas	66
5.5 Outras informações relevantes	67
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	68
6.3 Distribuição de capital	111
6.4 Participação em sociedades	112
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	113
6.6 Outras informações relevantes	114
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	115
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	118
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	119
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	120
7.4 Composição dos comitês	131
7.5 Relações familiares	132
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	133
7.7 Acordos/seguros de administradores	136
7.8 Outras informações relevantes	137
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	138

Índice

8.2 Remuneração total por órgão	141
8.3 Remuneração variável	145
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	146
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	147
8.6 Outorga de opções de compra de ações	148
8.7 Opções em aberto	149
8.8 Opções exercidas e ações entregues	150
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	151
8.10 Outorga de ações	152
8.11 Ações entregues	153
8.12 Precificação das ações/opções	154
8.13 Participações detidas por órgão	155
8.14 Planos de previdência	156
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	157
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	159
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	160
8.18 Remuneração - Outras funções	161
8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)	162
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	163
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)	164
8.20 Outras informações relevantes	165
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	166
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	167
9.4 Outras informações relevantes	168
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	169
10.1 Descrição dos recursos humanos	171
10.2 Alterações relevantes	174
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	175
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	177
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	178

Índice

10.5 Outras informações relevantes	179
11. Transações com partes relacionadas	
11.1 Regras, políticas e práticas	180
11.2 Transações com partes relacionadas	181
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	185
11.3 Outras informações relevantes	186
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	187
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	188
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	189
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	190
12.5 Mercados de negociação no Brasil	191
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	192
12.7 Títulos emitidos no exterior	193
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	194
12.9 Outras informações relevantes	195
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	196
13.1 Declaração do diretor presidente	197
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	198
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	199

1.1 Histórico do emissor

1.1 – Histórico do emissor

A marca Excelsior tem sua origem em 1893, empresa fundada por Abraão Tatsch, sucedido por A. Evers & Cia. O primeiro contrato social foi firmado em 24 de outubro de 1930. Em agosto de 1940, Baumhardt Irmãos & Cia. Ltda. encampou a firma A. Evers & Cia. e nesta transação, o estabelecimento industrial denominado Frigorífico Excelsior. Em abril de 1968, obteve a condição de companhia de capital aberto, tendo, na ocasião, realizado sua primeira emissão de ações para o público, colocadas junto a fundos fiscais. Em 30 de setembro de 2013, teve o seu controle acionário adquirido pela JBS S.A.

Em agosto de 2015 a JBS S.A repassou o controle acionário da Excelsior Alimentos S.A para uma de suas controladas, a Seara Alimentos Ltda., visando melhor alinhamento do negócio.

A sede da Companhia está localizada à Rua Barão do Arroio Grande, 192, bairro Arroio Grande em Santa Cruz do Sul, RS. Empresa do ramo de alimentos embutidos de carnes tem como seus principais produtos: mortadela, salsicha, fatiados (1kg, 300g e 180g), patê, presunto e linguiça, mantendo o foco em qualidade, aplicando boas práticas de fabricação, buscando incessantemente melhorias, visando os melhores resultados e, com sustentabilidade, a perpetuação ao longo do tempo.

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

1.2 - Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

A Companhia fabrica embutidos de carnes e adquire produtos complementares da sua linha de produção de terceiros, comercializando-os junto a estabelecimentos comerciais, principalmente na região sul do Brasil e outros poucos clientes na demais regiões.

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

1.3 - Informações relacionadas aos segmentos operacionais

A Companhia possui 2 (dois) segmentos divulgáveis, que são as unidades estratégicas de negócio. As unidades estratégicas de negócio oferecem diferentes produtos e serviços e são administradas separadamente, pois exigem diferentes tecnologias e estratégias de marketing. Para cada uma dessas unidades, a Administração analisa os relatórios internos ao menos trimestralmente. A Companhia possui os seguintes reportáveis: processados resfriados e congelados.

(a) produtos e serviços comercializados

As atividades da Companhia são exercidas por meio de dois segmentos operacionais, denominados unidades estratégicas de negócio, conforme divulgados em suas demonstrações financeiras e expostos a seguir.

O segmento de resfriados é representado pelos produtos: apresuntado, presunto, fatiados cozidos, linguiça defumada, linha light, mortadela, pão de alho, patês e salsichas. O segmento de congelados é representado pelos produtos: hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos, pizzas, pratos prontos, sanduíches e vegetais.

O segmento de congelados é representado pelos produtos: hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos, pizzas, sanduíches e vegetais.

(b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Companhia

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
(em R\$ mil, exceto %)	2024	%
Produtos resfriados	199.391	81%
Produtos congelados	47.780	19%
Receita operacional líquida	247.171	100%

(c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia

A Companhia avalia o desempenho por segmento com base no lucro operacional.

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
(em R\$ mil, exceto %)	2024	%
Produtos resfriados	14.910	79%
Produtos congelados	3.884	21%
Lucro (prejuízo) líquido	18.794	100%

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

1.4 - Produção/Comercialização/Mercados

A Companhia adquire toda a sua matéria prima (carnes) no mercado, adquirindo-as de fornecedores que tenham inspeção federal. Todas as matérias primas devem obedecer aos padrões pré-estabelecidos. Os fornecedores basicamente estão localizados na região sul do país e atendem, assim como a nossa empresa, uma série de normas sanitárias com a finalidade de dar, de forma integral, toda a segurança alimentar aos consumidores. São realizadas rotineiras inspeções e fiscalizações de qualidade pelos órgãos responsáveis e pela vigilância sanitária.

A Companhia atende seus clientes utilizando-se de vendedores empregados e empresas de representação comercial. Para um melhor atendimento, os clientes estão segmentados em 03 grandes grupos: canal auto serviço, canal atacado (distribuidores e revendedores) e canal varejo. A cada grupo é dado um atendimento diferenciado, de acordo com suas particularidades, necessidades e porte. A cada grupo é dado um atendimento diferenciado, de acordo com suas particularidades, necessidades e porte. A distribuição atualmente é feita a partir da fábrica de Santa Cruz do Sul, filial situada em Esteio – RS e filial de Palhoça – SC. A Companhia realiza a contratação dos transportadoras para realizarem estas distribuições em todas as regiões atendidas.

O Rio Grande do Sul responde por mais de 81% das vendas da Companhia.

1.5 Principais clientes

1.5 - Principais clientes

(a) montante total de receitas provenientes do cliente

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

(b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

1.6 - Efeitos relevantes da regulação estatal

(a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

A Companhia necessita efetivamente de autorizações sanitária onde opera seu negócio, em todos os níveis de governo, incluindo a obtenção, manutenção e renovação das licenças da Companhia e está em cumprimento com todas as leis e normas pertinentes.

A operação da Companhia está relacionada com o processamento de carne no Brasil e está sujeita a várias normas impostas pelo Ministério da Saúde, pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (“**ANVISA**”), pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (“**MAPA**”) e por outras autoridades estaduais ou locais em relação ao processamento, embalagem, armazenagem, distribuição, anúncio e etiquetagem de produtos, incluindo o compromisso da Companhia com normas de segurança. Nos anos recentes, as práticas sanitárias e os procedimentos na indústria de processamento têm sido sujeitos a exames minuciosos mais intensos e supervisionados pelo MAPA e pela ANVISA.

Cada uma das instalações da Companhia nas quais estas atividades são desempenhadas deve ser previamente licenciada pelas autoridades e contar com um técnico responsável em cada uma, bem como estabelecer e implementar os Programas de autocontrole, de acordo com o que determina a legislação. Caso a Companhia descumpra quaisquer de suas obrigações perante a ANVISA ou o MAPA, seja por não manter vigentes os alvarás dos estabelecimentos, ou por não manter vigentes ou renovar os registros dos produtos, ou ainda em caso de não observância da legislação setorial, estará sujeita não apenas a sanções civis e penais cabíveis, como também às sanções administrativas previstas na Lei n.º 6.437, de 20 de agosto de 1977, conforme alterada, tais como advertência, multa, interdição do estabelecimento, cancelamento de autorização ou licença, entre outras.

(b) principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pela Companhia

A Companhia cumpre todas as obrigações legais e regulatória ambientais. Quanto às ações de sustentabilidade, destaca-se que a Companhia está adotando, de maneira gradual, políticas que visam à economia dos recursos naturais, bem como o respeito com o meio-ambiente.

(c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

No Brasil, a titularidade de marcas somente pode ser adquirida por meio do registro concedido pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (“**INPI**”), a autarquia federal responsável pelo registro de marcas, patentes e outros direitos de propriedade intelectual. Após o registro, o titular da marca passa a deter o direito exclusivo de uso no Brasil por um período de 10 (dez) anos, que poderá ser sucessivamente prorrogado por períodos iguais. Durante o processo de registro, o depositante possui apenas uma expectativa de direito de propriedade das marcas depositadas aplicadas para a identificação de seus produtos ou serviços.

A Companhia é titular de diversas marcas registradas junto ao INPI, tal como “Excelsior”. Adicionalmente, a Companhia também é titular de nomes de domínio registrados junto ao Registro.br, tal como “excelsior.com.br”

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

(d) Contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:

(i) em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realiza contribuições financeiras em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos.

(ii) em favor de partidos políticos

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realiza contribuições financeiras em favor de partidos políticos.

(iii) para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realiza contribuições financeiras para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos.

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7 - Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

(a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede da Companhia e sua participação na receita líquida total da Companhia

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é exportadora e, portanto, não possui receitas no exterior.

(b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total da Companhia

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é exportadora e, portanto, não possui receitas no exterior

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

1.8 – Efeitos relevantes de regulação estrangeira

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é exportadora e, portanto, não possui receitas no exterior.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

1.9 – Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

(a) se a Companhia divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(b) a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(c) se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(d) a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado

Não se aplica, visto que a companhia não divulga Relatório Anual e/ou de Sustentabilidade.

(e) se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para a Companhia

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(f) se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio da Companhia

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(g) se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(h) se a Companhia realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas

A Companhia não realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

(i) explicação da Companhia sobre as seguintes condutas, se for o caso:

(i) a não divulgação de informações ASG

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(ii) a não adoção de matriz de materialidade

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(iii) a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(iv) a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(v) a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(vi) a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes,

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

1.10 Informações de sociedade de economia mista

1.10 - Informações de sociedade de economia mista

(a) interesse público que justificou sua criação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

(b) atuação da Companhia em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

(c) processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

1.11 – Aquisição ou alienação de ativo relevante

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, não houve operações de aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal dos negócios da Companhia.

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

1.12 – Operações societárias/Aumento ou redução de capital

2025

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de abril de 2025, foi aprovado o aumento do capital social de R\$ 60.548.000,00 (sessenta milhões quinhentos e quarenta e oito mil reais) para R\$ 64.161.000,00 (sessenta e quatro milhões, cento e sessenta e um mil reais) por meio da capitalização de parte das reservas de lucros, sem emissão de novas ações, em atendimento ao artigo 199 da Lei das Sociedades por Ações.

2024

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 29 de abril de 2024, foi aprovado o aumento do capital social de R\$ 44.470.412,86 (quarenta e quatro milhões, quatrocentos e setenta mil, quatrocentos e doze reais e oitenta e seis centavos) para R\$60.548.000,00 (sessenta milhões quinhentos e quarenta e oito mil reais) por meio da capitalização de parte das reservas de lucros, sem emissão de novas ações, em atendimento ao artigo 199 da Lei das Sociedades por Ações.

Os documentos referentes aos aumentos de capital acima mencionados estão disponíveis nos *websites* da Companhia (<https://ri.excelsior.com.br/>) e da CVM (gov-br/cvm).

1.13 Acordos de acionistas

1.13 - Acordos de acionistas

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui acordo de acionistas em vigor.

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

1.14 - Alterações significativas na condução dos negócios

Não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia no último exercício social.

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

1.15 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

Não foram celebrados contratos relevantes pela Companhia que não sejam diretamente relacionados às atividades operacionais no último exercício social.

1.16 Outras informações relevantes

1.16 - Outras informações relevantes

Não houve outras informações relevantes a serem reportadas neste item.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

2.1 - Comentários dos Diretores

As informações financeiras incluídas neste item, devem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as quais foram elaboradas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

A análise dos Diretores esclarecendo os resultados obtidos constituem uma opinião sobre os impactos ou efeitos dos dados apresentados nas demonstrações financeiras sobre a situação financeira da Companhia. A Administração da Companhia não pode garantir que a situação financeira e os resultados obtidos no passado venham a se reproduzir no futuro.

Neste item são apresentadas, pelo corpo diretivo da Companhia, informações que se destinam à auxiliar investidores e partes interessadas no entendimento e análise das condições financeiras e patrimoniais da Companhia.

Certas tabelas da seção 2 deste Formulário de Referência contém os termos “AH” e “AV” que significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente. A Análise Horizontal compara índices ou itens da mesma rubrica entre um período e o outro. A Análise Vertical representa (i) o percentual ou item de uma linha em relação às receitas líquidas para os períodos aplicáveis para os resultados das nossas operações; ou (ii) em relação do ativo total/passivo e patrimônio líquido, nas datas aplicáveis para a demonstração do nosso balanço patrimonial.

Os valores constantes deste item 2.1 foram extraídos das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, que estão disponíveis no site da Companhia (<https://ri.excelsior.com.br/>) e no site da CVM (www.gov.br/cvm).

(a) comentários dos Diretores sobre as condições financeiras e patrimoniais gerais

A Diretoria da Companhia acredita que por meio de sua estratégia de evolução da eficiência operacional, atuando fortemente na melhoria dos processos fabris para redução de perdas e na homologação de novos fornecedores para obtenção de negociações favoráveis quanto ao custo da matéria-prima, possui condições financeiras e patrimoniais suficientes para dar continuidade ao seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto e longo prazos, incluindo empréstimos e financiamentos, como também para atender suas atividades e necessidade de recursos, no mínimo, para os próximos 12 meses.

Em 31 de dezembro de 2024, o índice de endividamento da Companhia (representado pelo passivo circulante acrescido do passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido), era de 0,47x. A redução apresentada no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 quando comparado ao índice de 0,58x de 31 de dezembro de 2023, deve-se principalmente ao aumento de R\$ 2.088.369,11 na rubrica de fornecedores, redução de R\$ 5.846.602,45 em empréstimos e financiamentos, devido a liquidação do empréstimo do Banco Santander, aumento de R\$ 2.079.091,33 na rubrica de dividendos a pagar referente a proposta de 2024, e aumento do patrimônio líquido em virtude do impacto positivo de R\$ 19.691.142,61 decorrente do lucro do exercício de R\$ 25.823.137,85 líquido dos dividendos propostos de R\$ 6.132.995,24 e do aumento de capital de R\$ 16.077.587,14 realizado no 1º trimestre de 2024.

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de
--	---

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

	2024	2023
Índice de endividamento	0,47	0,58

(b) comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital

A Diretoria da Companhia acredita que a atual estrutura de capital apresenta níveis adequados de alavancagem. Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresentou uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros na proporção apresentada na tabela abaixo:

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2024	2023
Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante)	58.844.808,65	60.996.269,91
Capital próprio (patrimônio líquido)	124.708.748,69	105.017.606,08
Capital total (terceiros + próprio)	183.553.557,34	166.013.875,99
Parcela de capital de terceiros	32,06%	36,74%
Parcela de capital próprio	67,94%	63,26%

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não possuía ações resgatáveis.

(c) comentários dos Diretores em relação à capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A necessidade de recursos da Companhia refere-se principalmente a: (i) compra de matéria-prima, mercadorias e produtos acabados; (ii) obrigações fiscais; (iii) obrigações trabalhistas e sociais; e (iv) pagamento de dividendos. A principal fonte de recurso da Companhia é: (i) o caixa gerado pelas atividades operacionais. O capital circulante líquido apresenta o índice de 1,5x.

Os Diretores acreditam que o caixa disponível e a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia serão suficientes para cobrir as necessidades de liquidez e compromissos financeiros para os próximos 12 meses.

(d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Os Diretores acreditam que a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia é suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro e investimentos em ativos não circulantes.

(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Os Diretores acreditam que a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia será suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro, visto que o capital circulante líquido é de 1,5x. Para 2025 não há investimentos em ativos não circulantes previstos.

(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

(i) contrato de empréstimos e financiamentos relevantes

Não há contrato de empréstimo e financiamento relevantes, uma vez que a Companhia liquidou, em 29 de julho de 2024, o contrato de empréstimo e financiamento relativo à Cédula do Produto Rural (CPR) no montante total de R\$ 5.846.602.45 (cinco milhões, oitocentos e quarenta e seis mil, seiscentos e dois reais e quarenta e cinco centavos).

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Obrigações Contratuais

A tabela seguinte sumariza os empréstimos e financiamentos, juros estimados sobre empréstimos e financiamentos, obrigações de arrendamento e outras obrigações em 31 de dezembro de 2024 que representam impactos significativos na liquidez da Companhia.

Obrigações contratuais (R\$ milhões)	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Total
Fornecedores	32.419.131,80	-	-	32.419.131,80
Fornecedores risco sacado	602.964,05	-	-	602.964,05
Dividendos declarados	6.206.417,49	-	-	6.206.417,49
Arrendamentos a pagar	1.310.025,32	135.350,00	-	1.445.375,32
Total	40.538.538,66	859.682,00	146.050,00	44.056.366,05

(ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras

A Companhia possui convênios com algumas instituições financeiras com o objetivo de melhorar sua gestão de capital de giro por meio da facilitação da antecipação de créditos a seus fornecedores.

(iii) grau de subordinação entre as dívidas

Não aplicável.

(iv) eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possuía contratos que previsssem restrições em vigor em 31 de dezembro de 2024.

(g) limites de utilização dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados

Não aplicável.

(h) alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Análise da demonstração de resultados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 comparado ao exercício social encerrado 31 de dezembro de 2023:

DRE - Demonstrações dos resultados dos exercícios	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de				
	2024	AH (%)	2023	AH (%)	AV (%)
RECEITA LÍQUIDA	247.171.266,74	100,00%	222.379.617,52	100,00%	11,15%
Custo dos produtos vendidos	(185.779.228,30)	-75,16%	(170.910.389,24)	-76,86%	8,70%
LUCRO BRUTO	61.392.038,44	24,84%	51.469.228,28	23,14%	19,28%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Administrativas e gerais	(4.740.813,83)	-1,92%	(3.555.449,55)	-1,60%	33,34%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Com vendas	(37.838.160,56)	-15,31%	(36.452.978,28)	-16,39%	3,80%
Outras (despesas)/ receitas	(19.114,25)	-0,01%	(38.480,67)	-0,02%	-50,33%
LUCRO OPERACIONAL	18.793.949,80	7,60%	11.422.319,78	5,14%	64,54%
Receita financeira	6.468.708,53	2,62%	5.554.119,16	2,50%	16,47%
Despesa financeira	(3.068.684,74)	-1,24%	(5.195.863,81)	-2,34%	-40,94%
Resultado Financeiro Líquido	3.400.023,79	1,38%	358.255,35	0,16%	849,05%
LUCRO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	22.193.973,59	8,98%	11.780.575,13	5,30%	88,39%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(2.744.369,50)	-1,11%	(2.607.070,35)	-1,17%	5,27%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.373.533,76	2,58%	8.501.936,84	3,82%	-25,03%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	25.823.137,85	10,45%	17.675.441,62	7,95%	46,10%

Receita líquida

A receita da Companhia é proveniente da produção e comercialização de produtos resfriados como o apresuntado, presunto, queijo, fatiados cozidos, linguiça defumada, mortadela, pão de alho e patês e produtos congelados como hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos, pizzas, pratos prontos, sanduiches e vegetais.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia obteve uma receita líquida de R\$ 247.171.266,74, representando um aumento de R\$ 24.791.649,22 ou 11,15% quando comparada com a receita líquida de R\$ 222.379.617,52 do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2024	2023	R\$	%
Receita Líquida	247.171.266,74	222.379.617,52	24.791.649,22	11,15%

Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos consiste principalmente no gasto com a aquisição de matéria-prima e insumos como as embalagens e ingredientes. Além destas compras, o custo dos produtos vendidos também considera outros custos de produção como fretes, energia elétrica, depreciação e mão de obra.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, o custo dos produtos vendidos da Companhia aumentou R\$ 14.868.839,06 ou 8,70% quando comparado com os custos incorridos no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, principalmente pelo aumento do preço das matérias-primas dos itens de suínos, recortes de suínos e de frangos.

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2024	2023	R\$	%
Custo dos produtos vendidos	(185.779.228,30)	(170.910.389,24)	(14.868.839,06)	8,70%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Custo dos produtos vendidos como porcentagem da receita líquida	-75,16%	-76,86%	-	-
---	---------	---------	---	---

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas consistem principalmente em gastos com mão de obra, prestação de serviços, depreciação e amortização.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, as despesas gerais e administrativas da Companhia aumentaram R\$ 1.185.364,28 ou 33,34% quando comparado com as despesas administrativas incorridas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, devido ao aumento de impostos, taxas e contribuições.

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2024	2023	R\$	%
Despesas gerais e administrativas	(4.740.813,83)	(3.555.449,55)	(1.185.364,28)	33,34%
Despesas gerais e administrativas como porcentagem da receita líquida	-1,92%	-1,60%	-	-

Despesas com vendas

As despesas com vendas consistem principalmente em gastos com mão de obra, comissões, fretes, propaganda e marketing, *impairment* de ativos financeiros, depreciação e amortização.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, as despesas com vendas da Companhia aumentaram R\$ 1.385.182,28 ou 3,80% quando comparado com as despesas com vendas incorridas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, principalmente pelo aumento dos gastos com fretes em virtude do aumento dos combustíveis e aumento dos gastos com comissão devido ao crescimento da receita operacional.

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2024	2023	R\$	%
Despesas com vendas	(37.838.160,56)	(36.452.978,28)	(1.385.182,28)	3,80%
Despesas com vendas como porcentagem da receita líquida	-15,31%	-16,39%	-	-

Resultado financeiro líquido

Incluem receitas e despesas de juros e tributos incidentes sobre as movimentações financeiras.

As receitas financeiras totalizaram R\$ 6.468.708,53 no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, enquanto as despesas financeiras totalizaram respectivamente R\$ 3.068.684,74 no mesmo exercício. A variação ocorreu devido à redução de juros referente a liquidação de empréstimos e da taxa média de desconto.

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de
-----	---

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

	2024	2023
Receita financeira	6.468.708,53	5.554.119,16
Despesa financeira	(3.068.684,74)	(5.195.863,81)
Resultado financeiro líquido	3.400.023,79	358.255,35

Imposto de Renda e Contribuição Social

Impostos correntes

São registrados com base no lucro tributável, de acordo com a legislação e alíquotas vigentes.

Impostos diferidos

Os impostos diferidos são constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias ativas e passivas entre a base fiscal e a contábil. Os impostos diferidos são determinados utilizando as alíquotas efetivas ou substancialmente efetivas no encerramento do exercício corrente e espera-se que sejam aplicadas quando impostos diferidos ativos sejam realizados ou os impostos diferidos passivos sejam liquidados.

Os impostos diferidos somente serão reconhecidos caso seja provável que futuramente exista base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos compensados, com base em projeções de resultados tributáveis bem como em estudos técnicos de viabilidade.

Em 31 de dezembro de 2024, foram reconhecidos os benefícios relacionados aos prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas de contribuição social acumulados no montante de R\$ 17.415.557,56. Todo diferido sobre saldos de prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa de contribuição social estão reconhecidos, por haver projeções futuras de lucro suficientes para compensação de tais perdas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXO DE CAIXA

A tabela abaixo apresenta o fluxo de caixa das atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos para os exercícios indicados:

Análise comparativa das demonstrações dos fluxos de caixa em 31 de dezembro de 2024 e 2023

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		AH (%)
	2024	2023	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	21.787.744,58	29.964.968,83	-27,29%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(3.182.505,68)	(3.379.290,87)	-5,82%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(11.365.385,90)	(11.900.638,39)	-4,50%
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	7.239.853,20	14.685.039,57	-50,70%
Caixa e equivalentes de caixa inicial	28.228.482,80	13.543.690,09	108,43%
Caixa e equivalentes de caixa final	35.467.835,80	28.228.482,80	25,65%

Atividades Operacionais

O fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais pode variar de acordo com a flutuação das receitas de vendas, dos custos dos produtos vendidos, das despesas operacionais,

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

variações nas atividades operacionais, juros pagos e recebidos e impostos de renda, contribuição social e contingências pagos.

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 21.787.744,58. Comparado com o caixa gerado pelas atividades operacionais de R\$ 29.964.968,83 no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, a variação de R\$ 8.177.224,25 entre esses exercícios se deve principalmente ao:

- resultado antes da provisão para imposto de renda e contribuição social que passou de R\$ 11.780.575 em 2023, para R\$ 22.193.973,59 em 2024, que depois dos ajustes, resultaram em uma geração de caixa de R\$ 20.202.068,47 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, comparado com uma geração de caixa de R\$ 25.627.637,32 no exercício correspondente em 2024; e
- caixa relativo às variações nos ativos e passivos, que passaram de uma geração de caixa de R\$ 12.928.931,46 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 para uma aplicação de caixa de R\$ 1.454.748,42 no exercício correspondente em 2024, principalmente pelo aumento de fornecedores, fornecedores risco sacado e estoques.

Atividades de Investimentos

O fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos é principalmente relacionado à aquisição de ativos imobilizados de R\$ 3.204.476,64. Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o caixa aplicado nas atividades de investimentos totalizaram R\$ 3.183.005,68 e R\$ 3.379.290,87, respectivamente.

As aplicações mais relevantes são decorrentes das adequações da parte estrutural da fábrica e regularização do PPCI (Plano de Prevenção e Proteção de Combate ao Incêndio) da planta.

Atividades de financiamento

O fluxo de caixa gerado relativo às atividades de financiamentos inclui principalmente recursos de novos empréstimos e financiamentos. O fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento inclui principalmente os pagamentos de principal de empréstimos e financiamentos, pagamentos de arrendamentos mercantis e pagamentos de dividendos. No exercício social findo em 31 de dezembro 2024 o caixa líquido aplicado pelas atividades de financiamento totalizou R\$ 11.365.385,90, enquanto o caixa líquido gerado nas atividades de financiamento totalizou R\$ 11.900.638,39 no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, R\$ 5.833.334,50 referem-se a caixa utilizado para pagamento de empréstimos e financiamentos, R\$ 1.478.147,49 de caixa foram utilizados no pagamento de arrendamento mercantil e R\$ 4.053.903,91 para pagamento de dividendos.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, R\$ 4.166.667,50 referem-se a caixa utilizado para pagamento de empréstimos e financiamentos, R\$ 1.747.053,89 de caixa foram utilizados no pagamento arrendamento mercantil e R\$ 5.986.916,00 para pagamento de dividendos.

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2 - Resultados operacional e financeiro

(a) resultados das operações do emissor:

(i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Receita Líquida

Venda e comercialização de embutidos de carnes, sendo os principais produtos: presuntos, fiambres, mortadelas, linguças, salsichas e patês, incluindo produtos processados congelados cozidos e pré-cozidos, operações no mercado doméstico brasileiro, principalmente na Região Sul, tendo o Rio Grande do Sul como seu principal mercado, atuando nas redes varejistas, distribuidores, revendedores e pequenos estabelecimentos comerciais.

(ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

A administração da Companhia monitora várias métricas e indicadores que afetam as operações de seus negócios, incluindo:

- volume de produção;
- utilização da capacidade produtiva;
- volume de vendas;
- preços de venda;
- demandas e preferências dos clientes;
- disponibilidade de matéria-prima e ingredientes alimentares;
- rendimento de produção;
- sazonalidade;
- disponibilidade de mão-de-obra;
- concorrência;
- tributação; e
- valor da marca.

(b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

Nos últimos dois exercícios sociais, a situação financeira e o resultado das operações da Companhia foram influenciados por fatores como o desenvolvimento macroeconômico brasileiro, a taxa de desemprego, a disponibilidade de crédito, nível dos juros básicos e o nível da média salarial. Variáveis como desenvolvimento macroeconômico brasileiro, taxa de desemprego e média salarial, podem afetar positivamente ou negativamente nossa receita, pois afetam diretamente o poder de consumo de nossos clientes. Também podem incorrer em variações positivas ou negativas em nossos custos operacionais e despesas administrativas e comerciais devido à oferta e demanda de mão de obra. A disponibilidade de crédito e o nível dos juros básicos podem afetar positivamente ou negativamente nossas despesas financeiras bem como nossa capacidade de investimento no curto e médio prazo.

Mesmo após os desafios enfrentados pelo estado da sede da Companhia, Rio Grande do Sul, devido às enchentes de maio de 2024, conseguimos grandes avanços em volumes de vendas,

2.2 Resultados operacional e financeiro

com destaque para fatiados e salsichas. Nossas capturas em eficiência nessas linhas dentro da nossa planta fabril, além da maior diversificação nos canais de distribuição, garantiram uma Receita Líquida de R\$ 247 milhões, a maior da nossa história, 11,1% superior a 2023. Em volumes de vendas, aceleramos 10,2% contra o ano anterior.

Receita Operacional Líquida (R\$ mil): 247.171

Vendas (tons): 24.510

Preço médio (R\$ mil): 10,08

Efeitos dos principais fatores relacionados às nossas atividades que afetam os nossos resultados financeiros e operacionais:

O setor de proteínas é geralmente afetado pelas mudanças das condições macroeconômicas nacionais e internacionais, tais como: crescimento de renda; taxa de desemprego; confiança dos consumidores; taxas de juros de curto e longo prazo; políticas governamentais; e variação cambial. Tais mudanças macroeconômicas acabam por alterar os níveis de demanda e preço dos produtos deste setor. As receitas e rentabilidade da Companhia são afetadas pelas condições da economia brasileira em geral.

Efeito dos níveis de vendas de produtos industrializados nos mercados domésticos no resultado operacional:

A Companhia continua adquirindo todas as matérias-primas e insumos no mercado, não possuindo matéria-prima própria. Os preços para aquisição de matéria-prima e de insumos são os praticados pelo mercado e, desta forma, a Companhia está sujeita às oscilações dos mesmos. Todos os contingenciamentos possíveis para minimizar os efeitos adversos que a elevação dos preços da matéria-prima pode ocasionar são praticados, entretanto, os efeitos desejados nem sempre são imediatos.

(c) impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Variação dos principais insumos e produtos e inflação

O desempenho operacional da Companhia pode ser afetado pelo custo de aquisição das matérias-primas e insumos como as embalagens e ingredientes, que por sua vez são impactados pela oferta e demanda, e, conseqüentemente, pela inflação vigente na economia brasileira. O custo de matéria-prima e insumos representou aproximadamente 82,26% e 87,38% do custo de produção nos exercícios sociais findos em 2024 e 2023, respectivamente.

A receita bruta de vendas é afetada pela inflação, uma vez que, de modo geral, a Companhia repassa parte, ou a totalidade, dos aumentos nos custos de produção para seus clientes por meio de aumentos de preços. A Companhia não pode prever, no entanto, se será capaz de repassar o aumento dos custos para seus clientes no futuro.

Câmbio

Como as operações da Companhia estão concentradas no mercado interno e, conseqüentemente, seus fluxos de caixa não estão sujeitos às variações cambiais de moedas estrangeiras, não há risco relevante associado a variação de moedas para os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Taxa de Juros

O risco da Companhia decorre das operações de empréstimos e financiamentos atreladas ao

2.2 Resultados operacional e financeiro

CDI.

Na nota explicativa de número 23 - Instrumentos financeiros e gestão de riscos, das Demonstrações Contábeis dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresenta a análise de sensibilidade dos riscos associados a taxa de juros.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

2.3 - Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

(a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos itens 2.1 e 2.2

Não houve mudanças significativas entre as práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Não houve ressalvas ou ênfases no relatório do auditor independente da Companhia com relação as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

2.4 - Efeitos relevantes nas demonstrações financeiras

(a) introdução ou alienação de segmento operacional

Não houve evento de introdução ou alienação de segmento operacional no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não houve evento e constituição, aquisição ou alienação de participação societária no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(c) eventos ou operações não usuais

Não há eventos ou operações não usuais praticadas pela Companhia no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

2.5 Medições não contábeis

2.5 - Medições não contábeis

(a) informar o valor das medições não contábeis

A Companhia divulga medida contábil não reconhecida pelas práticas contábeis (“**non-GAAP**”) incluindo: EBITDA. Essa medida financeira non-GAAP é utilizada pela administração da Companhia como medida de desempenho e não deve ser considerada como medida de desempenho financeiro de acordo com o Relatório Financeiro – *Internacional Financial Reporting Standards* (IFRS) ou o BR GAAP.

As medidas não contábeis non-GAAP devem ser utilizadas apenas de maneira complementar para a tomada da decisão de investimento. Não possuem um significado padrão e podem não ser comparáveis com título semelhante fornecido por outras Companhias.

O EBITDA é definido como lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) e pelo custo e despesa de depreciação e amortização.

O EBITDA é apresentado como medida financeira suplementar na avaliação dos negócios da Companhia. Como o EBITDA exclui certos encargos não monetários, a apresentação dessas medidas financeiras ajuda os investidores a avaliarem o desempenho operacional da Companhia de período para período e aprimora o entendimento de seu desempenho financeiro, além de destacar as tendências operacionais. Essas medidas são amplamente utilizadas pelos investidores e agências de classificação nas recomendações de avaliação, comparação, classificação e investimento das empresas.

No entanto, a mensuração do EBITDA pode não ser comparável ao de outras empresas do mesmo setor, o que limita sua utilidade como medida comparativa. Além disso, o EBITDA não é uma medida exigida ou calculada de acordo com o IFRS ou o BR GAAP e não deve ser considerado como substituto para a receita líquida ou qualquer outra medida de desempenho financeiro relatada de acordo com a IFRS ou o BR GAAP ou como medida de fluxo de caixa operacional ou liquidez, uma vez que não reflete certos custos envolvidos nas operações, como despesas financeiras, impostos e depreciação, qualquer um dos quais pode ter um efeito significativo no lucro líquido.

Seguem abaixo os valores do EBITDA da Companhia para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2024	2023
EBITDA	24.414.800,10	17.186.282,48

(b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

R\$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2024	2023
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	25.823.137,85	17.675.441,62
Resultado financeiro líquido	(3.400.023,79)	(358.255,35)

2.5 Medições não contábeis

Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(3.629.164,26)	(5.894.866,49)
Depreciação e amortização	5.620.850,30	5.763.962,70
(=) EBITDA	24.414.800,10	17.186.282,48

(c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Os motivos pelos quais a Companhia entende que as medições não contábeis apresentadas são apropriadas para a correta compreensão de sua condição financeira e resultado de suas operações foram apresentados no subitem (a) acima.

2.6 Eventos subsequentes as DFs

2.6 - Eventos subsequentes às demonstrações financeiras

Não ocorreram eventos subsequentes às demonstrações contábeis divulgadas pela Companhia em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, cuja emissão foi autorizada em 21 de março de 2025.

2.7 Destinação de resultados

2.7 - Destinação de resultados

Período	2024
(a) Regras sobre retenção de lucros	O Estatuto Social da Companhia prevê que o lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a constituição de reserva legal, até alcançar 20% (vinte por cento) do capital social observando o disposto no artigo 193, da Lei nº 6.404/76; (b) quantia necessária para o pagamento do dividendo anual obrigatório às ações ordinárias e preferenciais, nos termos do Artigo 8 deste Estatuto Social; (c) o saldo que eventualmente remanescer, será levado a crédito da conta Reserva Estatutária de Investimentos, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado, que terá por fim financiar a aplicação em ativos operacionais e/ou reforçar o capital de giro da empresa, bem como de subsidiar novos investimentos.
(a).i Valores das retenções de lucros	R\$1.291.156,89, correspondente à reserva legal, 6.132.995,24, correspondentes a distribuição do dividendo mínimo obrigatório e R\$ 18.398.985,72, correspondente à reserva estatutária de investimentos.
(a).ii. Percentuais em relação aos lucros totais declarados	No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os percentuais das retenções em relação ao lucro total declarado, foram: (i) 5% destinados a reserva legal; (ii) 25% destinados a dividendos mínimos obrigatórios e (iii) 70% destinados a reserva estatutária de investimentos.
(b) Regras sobre distribuição de dividendos	O Estatuto Social da Companhia prevê que, anualmente, como dividendo obrigatório, será partilhada entre os acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais, a quantia correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da lei societária.
(c) Periodicidade das distribuições de dividendos	O Estatuto da Companhia prevê a distribuição anual de dividendos. Sem prejuízo, mediante prévia autorização do Conselho de Administração, a Diretoria poderá declarar dividendos intermediários observando o disposto no artigo 204 e seus parágrafos da lei nº 6.404/76.
(d) Restrições à distribuição de dividendos	O Estatuto Social da Companhia prevê que 5% (cinco por cento) do lucro líquido seja, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no §1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações. De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual ajustado sob a forma de dividendo obrigatório. O lucro líquido pode, portanto, ser utilizado para constituição da reserva legal ou para compensar prejuízos, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos.
(e) Política de destinação de resultado formalmente aprovada	A Companhia não possui política específica que trata sobre destinação de resultados.

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

2.8 - Itens relevantes não evidenciados

(a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items) tais como:

(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando os respectivos passivos

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantenha riscos e responsabilidades não evidenciadas no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(ii) contratos de futura compra e venda de produtos e serviços

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços, passíveis de gerar um efeito relevante, não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(iii) contratos de construção não terminada

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existe construção não terminada não evidenciada no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(iv) contratos de recebimento futuros de financiamentos

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Todos os eventos relevantes foram evidenciados nas demonstrações contábeis da Companhia relativa ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

2.9 - Comentários sobre itens não evidenciados

(a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não há itens relevantes não evidenciados no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

(b) natureza e propósito da operação

Não aplicável.

(c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável.

2.10 Planos de negócios

2.10 - Plano de Negócios

(a) investimentos, incluindo:

(i) descrição dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

A Companhia está em fase de execução do projeto de Plano de Prevenção contra Incêndios ("PPCI") para atender a nova estrutura da fábrica (matriz) localizada em Santa Cruz do Sul, no Rio Grande do Sul.

(ii) fontes de financiamento dos investimentos

Os investimentos no PPCI serão executados com fontes de capital próprio.

(iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não aplicável.

(b) aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não aplicável, tendo em vista que não houve aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que influenciem materialmente a capacidade produtiva da Companhia.

(c) novos produtos ou serviços, indicando:

(i) pesquisas em andamento

Não aplicável.

(ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável.

(iii) projetos em desenvolvimento já divulgados

Não aplicável.

(iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável.

(d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

Não existem investimentos relevantes em andamento ou previstos relacionados a questões ASG.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

2.11 - Outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional

Não há outros fatores que possam influenciar no desenvolvimento operacional.

3.1 Projeções divulgadas e premissas

3.1 - Projeções divulgadas e premissas

(a) objeto da projeção

Nos termos do artigo 21 da Resolução CVM nº 80, a divulgação de projeções e estimativas é facultativa, desde que a companhia não tenha divulgado projeções ou estimativas. Desta forma, a Companhia optou por também não divulgar neste Formulário de Referência projeções de qualquer natureza (inclusive operacionais ou financeiras) relacionadas a ela ou às suas atividades.

(b) período projetado e o prazo de validade da projeção

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções

(c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração da Companhia e quais escapam ao seu controle

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções

(d) valores dos indicadores que são objeto da previsão

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções

3.2 Acompanhamento das projeções

3.2 - Acompanhamento das projeções

(a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas neste Formulário de Referência e quais delas estão sendo repetidas neste Formulário de Referência

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

(b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

(c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega deste Formulário de Referência e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

4.1 Descrição dos fatores de risco

4.1 - Descrição dos fatores de risco

Fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento

O investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia envolve a exposição a determinados riscos. Antes de tomar qualquer decisão de investimento em qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia, os potenciais investidores devem analisar cuidadosamente todas as informações contidas neste Formulário de Referência, os riscos mencionados abaixo e as demonstrações contábeis da Companhia e respectivas notas explicativas. Os negócios atuais e futuros, participação no mercado, situação financeira, reputação, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e demais indicadores financeiros e não financeiros da Companhia poderão ser afetados de maneira adversa por qualquer dos fatores de risco descritos a seguir. Os riscos descritos abaixo são aqueles que a Companhia conhece e acredita que, na data deste Formulário de Referência, podem afetar a Companhia e as suas subsidiárias adversamente. Além disso, riscos adicionais não conhecidos ou hoje considerados irrelevantes pela Companhia na data deste Formulário de Referência também poderão afetar a Companhia adversamente. O preço de mercado dos valores mobiliários de emissão da Companhia poderá diminuir em razão de qualquer desses e/ou de outros fatores de risco, hipóteses em que os atuais e/ou potenciais investidores poderão perder substancial ou totalmente o seu investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia.

(a) à Companhia

A Companhia e a indústria de alimentos podem ser afetadas por mudanças nas preferências, gostos e hábitos alimentares dos consumidores, regulamentações governamentais, condições econômicas regionais e nacionais, tendências demográficas e nos padrões de comercialização dos estabelecimentos comerciais. Estas mudanças nos comportamentos podem envolver aumento de gastos operacionais, que podem não ser compensados pelo aumento de receita, resultando em queda de suas margens operacionais.

Embora nossos preços de vendas e custos de produção, volumes, estoques e capital de giro sejam constantemente administrados, durante eventuais crises não podemos prever os potenciais efeitos de longo prazo na confiança dos consumidores, nos preços de vendas e nos custos de produção, na demanda por tipos específicos de produtos ou na volatilidade de preços de matéria prima. Nossos resultados operacionais estão sujeitos a volatilidade que afeta tanto os preços de matéria-prima quanto os nossos preços de vendas. O nosso negócio é em grande parte dependente do custo da matéria prima, determinado por alterações constantes de oferta e demanda.

Estamos sujeitos a riscos que afetam o setor de alimentos em geral, inclusive riscos causados por contaminação ou deterioração dos alimentos, questões relativas à nutrição e à saúde, reclamações de responsabilidade de fabricante, adulteração de produto.

Nossas vendas dependem das preferências dos consumidores e quaisquer riscos reais ou potenciais à saúde associados aos nossos produtos, inclusive qualquer publicidade negativa referente a esses riscos, podem levar os consumidores a perder a confiança na qualidade e segurança de nossos produtos, o que reduz o nível de consumo deles.

Mesmo que nossos produtos não sejam afetados por contaminação, nosso setor pode sofrer publicidade negativa se os produtos de outros produtores forem contaminados, e isso poderia resultar na queda de demanda do consumidor pelos produtos da categoria afetada. Mantemos sistemas desenvolvidos para monitorar riscos de segurança alimentar em todas as fases do processo produtivo.

4.1 Descrição dos fatores de risco

Entretanto, mesmo cumprindo as normas governamentais relativas à segurança alimentar, os riscos não estão totalmente eliminados. Qualquer contaminação de produto pode ter um efeito prejudicial significativo em nossos negócios, em nossos resultados operacionais e em nossa situação financeira. Nós, assim como outros produtores brasileiros de alimentos, estamos sujeitos a rigorosas leis, regulamentos, autorizações e licenças ambientais locais, estaduais e federais. Devido à possibilidade de medidas regulatórias ou outros eventos não previstos, especialmente conforme as leis ambientais vão se tornando mais rigorosas no Brasil, o montante e o prazo para futuros gastos necessários à manutenção da conformidade com os regulamentos pode aumentar a necessidade de dispêndios para estes e outros fins. Outrossim, a nossa empresa concorre com outras fontes de proteína. As tendências do setor alimentício mudam frequentemente e o fato da empresa não conseguir prever, identificar ou reagir a essas mudanças de tendências poderia acarretar alterações na demanda e dos preços dos produtos, podendo ter um efeito adverso sobre o seu negócio. Os fatores abaixo relacionados bem como a incerteza quanto à implementação de mudanças nas políticas ou regulamentações relativas a esses aspectos, poderão afetar negativamente nossa Companhia, assim com nossos negócios, desempenho financeiro e o preço de mercado de nossas ações:

- Expansão ou contração da economia brasileira;
- Inflação;
- Políticas fiscais;
- Taxas de juros;
- Escassez de energia;
- Liquidez dos mercados financeiros domésticos; e
- Instabilidade social e política.

Decisões desfavoráveis em processos judiciais ou administrativos podem causar efeitos adversos nos negócios da Companhia, sua condição financeira e seus resultados operacionais.

A Companhia é e pode vir a ser ré em processos judiciais cujos resultados podem ser desfavoráveis. Decisões contrárias aos interesses da Companhia poderão representar perdas financeiras e impedir a realização de projetos conforme inicialmente planejados, podendo afetar adversamente sua reputação, seus negócios e/ou resultados. O valor de provisões feitas pela Companhia poderá ser inferior ao valor total das condenações referentes aos processos citados acima. Para mais informações acerca das ações judiciais promovidas contra a Companhia, veja os itens 4.4 a 4.7 deste Formulário de Referência.

O desempenho da Companhia depende de relações trabalhistas favoráveis com seus empregados. Qualquer deterioração em tais relações ou o aumento dos custos trabalhistas poderão afetar adversamente os negócios da Companhia.

A maioria colaboradores da Companhia é representada por sindicatos trabalhistas. Grupos de empregados atualmente não sindicalizados podem procurar a representação sindical no futuro. Se a Companhia não for capaz de negociar acordos coletivos de trabalho aceitáveis, ela pode se tornar sujeita a paralisações coletivas iniciadas por sindicatos, incluindo greves. Qualquer aumento significativo nos custos trabalhistas, deterioração das relações trabalhistas, operações-tartaruga ou paralisações em quaisquer de suas localidades, seja decorrente de atividades sindicais, movimentação dos empregados ou de outra forma, poderiam ter um efeito adverso relevante nos

4.1 Descrição dos fatores de risco

negócios da Companhia, sua situação financeira, seus resultados operacionais e o valor de mercado de suas ações.

A Companhia está exposta a riscos relacionados à responsabilidade por produto, recall de produto, dano à propriedade e danos a pessoas para os quais a cobertura de seguro é cara, limitada e potencialmente inadequada.

As operações comerciais da Companhia acarretam em diversos riscos, incluindo riscos relacionados a reivindicações de responsabilidade por produto, recalls de produtos, danos à propriedade e danos às pessoas. Não há como garantir que futuramente a Companhia será capaz de contratar seguros em termos aceitáveis ou em coberturas suficientes para proteger a Companhia contra perdas eventuais. Além disso, os seguros atualmente existentes poderão não proteger a Companhia adequadamente de responsabilidades e despesas incorridas em relação a esses eventos. Assim, caso algum dos riscos mencionados acima se materialize e não haja coberturas adequadas para proteger a Companhia contra eventuais danos, a Companhia poderá sofrer um impacto negativo em seus resultados operacionais.

(b) aos acionistas da Companhia, em especial os acionistas controladores

A Companhia não vislumbra riscos específicos relacionados aos acionistas da Companhia, em especial os acionistas controladores, que devam ser tratados neste subitem.

(c) às controladas e coligadas da Companhia

A Companhia não possui sociedades controladas ou coligadas.

(d) aos administradores da Companhia

A perda de pessoas chave da administração da Companhia ou a incapacidade de atrair ou reter pessoas chave qualificadas poderá ter efeito adverso nas operações.

A capacidade da Companhia em manter sua posição competitiva depende em grande parte do desempenho da equipe da alta administração da Companhia, principalmente devido ao modelo de negócios e estratégia de aquisição da Companhia. Como resultado de fatores como fortes condições econômicas globais, a Companhia pode perder funcionários-chave ou enfrentar problemas na contratação de funcionários-chave qualificados. Para que a Companhia tenha capacidade para reter essas pessoas chave em seu quadro de colaboradores, poderá ser necessária alteração substancial na política de remuneração de seu grupo econômico, a fim de fazer frente com eventuais propostas a serem oferecidas pelo mercado, o que poderá acarretar aumento nos custos da Companhia. Não há garantia de que a Companhia será bem-sucedida em atrair ou reter pessoas chave para sua administração. A perda dos serviços de qualquer membro da alta administração da ou a incapacidade de atrair e reter pessoal qualificado pode ter um efeito adverso sobre a Companhia.

(e) aos fornecedores da Companhia

Os resultados operacionais da Companhia poderão ser negativamente impactados por volatilidade dos preços das commodities, carne de frango e carne de porco.

As margens operacionais da Companhia dependem, entre outros fatores, do preço de compra de matérias primas e do preço de venda de seus produtos. Tais preços podem variar significativamente, inclusive durante curtos intervalos de tempo, em virtude de vários fatores, incluindo o fornecimento e a demanda de carne bovina, suína e de frango e o mercado de outros produtos proteicos. As matérias-primas representaram a maioria do custo total dos produtos vendidos. A oferta e o mercado de animais vivos dependem de uma série de fatores, acerca dos

4.1 Descrição dos fatores de risco

quais a Companhia possui pouco ou nenhum controle, incluindo surtos de doenças, tais como a febre aftosa e a gripe aviária, o custo da alimentação, as condições econômicas e meteorológicas.

Os preços de bovino e suíno apresentam uma natureza cíclica de acordo com a época do ano, e no decorrer dos anos, refletindo a oferta e a procura do bovino e suíno no mercado e também o mercado para outras fontes de proteína, como peixe. Esses custos são determinados por forças de mercado e outros fatores sobre os quais a Companhia tem pouco ou nenhum controle. Esses outros fatores incluem: (i) regulamentos ambientais, de saúde e segurança ocupacional e de conservação; (ii) restrições à importação e exportação; (iii) conjuntura econômica; (iv) doenças; e (v) alteração dos níveis de estoque de gado e grãos.

(f) aos clientes da Companhia

A consolidação dos clientes da Companhia poderá ter impacto negativo sobre os negócios da Companhia.

Os clientes da Companhia, tais como supermercados, clubes atacadistas e distribuidores de alimentos, realizaram consolidações nos últimos anos. Essas consolidações produziram clientes de grande porte, sofisticados, com maior poder de compra, e, portanto, mais aptos a operar com estoques menores, opondo-se a aumentos de preços e exigindo preços menores, aumento de programas promocionais e produtos especificamente personalizados. Esses clientes também podem usar espaço para exposição atualmente utilizada para os produtos da Companhia para seus produtos de marca própria. Caso a Companhia não reaja a essas tendências, o volume de vendas da Companhia poderá diminuir, prejudicando os resultados financeiros e o preço das ações da Companhia.

Mudanças nas preferências do consumidor podem prejudicar o negócio da Companhia.

Em geral, a indústria alimentícia está sujeita a tendências, demandas e preferências dos consumidores. Os produtos da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, inclusive peixes. As tendências do setor alimentício mudam frequentemente e o fato da Companhia não conseguir prever, identificar ou reagir a essas mudanças de tendências poderia acarretar a redução da demanda e dos preços dos produtos da Companhia, podendo ter um efeito adverso relevante sobre o seu negócio, sua situação financeira, seus resultados operacionais e o preço de mercado de suas ações.

(g) aos setores da economia nos quais a Companhia atua

A deterioração da conjuntura econômica poderá causar impacto negativo sobre os negócios da Companhia.

O negócio da Companhia poderá ser prejudicado por alterações da conjuntura econômica nacional ou mundial, incluindo inflação, taxas de juros, valorização ou desvalorização de moedas, disponibilidade dos mercados de capital, taxas de gastos do consumidor, disponibilidade de energia e custos (inclusive sobretaxas de combustível) e efeitos de iniciativas governamentais para administrar a conjuntura econômica. Quaisquer das referidas alterações poderiam prejudicar a demanda de produtos nos mercados doméstico e externo ou o custo e a disponibilidade das matérias-primas que a Companhia necessita, ingredientes culinários e materiais de embalagem, prejudicando, dessa forma, os resultados financeiros da Companhia.

A Companhia enfrenta intensa concorrência em seus setores de negócios, o que pode afetar sua participação de mercado e rentabilidade.

Os setores de carne bovina, suína e de aves são altamente competitivos. A concorrência existe tanto na compra de gado bovino, suíno e de grãos, quanto na venda de produtos. Além disso, os

4.1 Descrição dos fatores de risco

produtos de carne bovina, suína e frango da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, como por exemplo, peixes. A Companhia concorre com diversos produtores de carne bovina, de carne suína e de frango em todo o mundo. Os principais fatores competitivos nas indústrias de processamento de proteína animal são a eficiência operacional e a disponibilidade, qualidade e custo de matérias-primas e mão-de-obra, preço, qualidade, segurança alimentar, distribuição de produto, inovações tecnológicas e fidelidade à marca. A capacidade para concorrer de forma eficaz da Companhia depende de sua capacidade de concorrer em função destas características. A Companhia pode não ser capaz de concorrer eficazmente com essas empresas e, caso no futuro não consiga permanecer competitiva frente a esses produtores de carne bovina, suína e de frango, sua participação de mercado poderá ser afetada.

(h) à regulamentação dos setores em que a Companhia atua

Alterações na legislação fiscal podem resultar em aumento de certos tributos diretos e indiretos, o que poderia reduzir a margem líquida e afetar negativamente o desempenho financeiro da Companhia.

O governo brasileiro implementa, de tempos em tempos, modificações nos regimes fiscais que podem aumentar a carga tributária da Companhia e de seus clientes. Tais modificações incluem alteração na incidência e edição de tributos temporários, cujos recursos seriam destinados a específicos fins governamentais. A Companhia não pode prever as mudanças na legislação fiscal brasileira que podem ser propostas ou editadas.

Futuras modificações na legislação fiscal podem resultar em aumento na carga tributária da Companhia, o que poderia reduzir a margem líquida da Companhia e afetar negativamente seu desempenho financeiro.

(i) aos países estrangeiros em que a Companhia atua

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui atividades em países estrangeiros.

(j) às questões sociais

A Companhia não vislumbra riscos específicos relacionados a questões sociais referentes às suas atividades e operações.

(k) às questões ambientais

O impacto à saúde e ao meio ambiente do consumo de carne de origem animal pode influenciar negativamente o consumo dos seus produtos de origem animal da Companhia.

O interesse do consumidor por proteínas de origem vegetal, principalmente entre as gerações *millennial* e mais jovens, foi motivado em parte por uma percepção crescente dos impactos adversos à saúde e ao meio ambiente do consumo de carne de origem animal. Os consumidores têm acesso a níveis vultosos de informações divulgadas pela internet e pelos canais de mídia social, e a Companhia acredita no crescimento da conscientização global dessas questões, o que pode ter um impacto negativo na demanda dos consumidores pelos produtos da Companhia à base de carne de origem animal.

(l) às questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição

Desastres naturais, mudanças climáticas, mudanças de regulamentos relativos às mudanças climáticas, condições meteorológicas adversas e efeito estufa podem impactar adversamente as operações da Companhia e os mercados em que atua.

4.1 Descrição dos fatores de risco

Há um crescente consenso político e científico de que as emissões de gases de efeito estufa (“GEE”), continuam a alterar a composição da atmosfera global de forma a afetar, e provavelmente continuará afetando, o clima global. Alterações climáticas, incluindo o impacto do aquecimento global, criam riscos físicos e financeiros. Riscos físicos da mudança climática incluem o aumento no nível do mar e mudanças nas condições climáticas, tais como um aumento das mudanças de precipitação e eventos climáticos extremos. A mudança climática pode ter um efeito material adverso sobre os resultados operacionais, situação financeira e de liquidez da Companhia. Desastres naturais, incêndios, bioterrorismo, pandemias, secas, mudanças nos padrões de chuva ou condições climáticas extremas, incluindo inundações, frio ou calor extremos, furacões ou outras tempestades, podem prejudicar a saúde ou crescimento da pecuária ou interferir nas operações da Companhia por meio de falta de energia, falta de combustível, danos à produção e instalações ou interrupção dos meios de transporte, entre outras coisas. Além disso, se as ondas de calor e as secas ocorrerem com maior frequência e intensidade nos locais onde a Companhia opera, a Companhia pode incorrer em gastos adicionais para manter seus produtos e matéria-prima em condições adequadas, ou movê-los para outros locais. Qualquer desses fatores, bem como interrupções nos sistemas de informação, poderia ter um efeito adverso sobre os resultados financeiros da Companhia.

A Companhia está sujeita a legislações e regulamentações relacionadas à mudança climática, e a conformidade com as normas relacionadas pode ser difícil e onerosa. Partes interessadas nos países em que a Companhia opera, tais como agências governamentais, legisladores e reguladores, acionistas e organizações não governamentais, bem como empresas que operam em muitos setores, estão considerando formas de reduzir as emissões de GEE.

A Companhia pode incorrer em um aumento de custos com energia, custos ambientais e outros investimentos para cumprir com as restrições existentes ou novas de emissão de GEE. A Companhia pode ainda incorrer em custos adicionais relacionados à defesa em processos e outros litígios relacionados à mudança climática e suposto impacto de suas atividades nas mudanças climáticas. Além disso, uma atenção crescente ao impacto ambiental e mudanças climáticas relacionados à produção de carne bovina, em particular, podem resultar em (1) ações legislativas ou regulamentares destinadas a reduzir as emissões de GEE de gado, o que pode aumentar materialmente o custo de produção de carne bovina; ou (2) a alteração nas preferências do consumidor e a demanda geral por carne bovina, que podem afetar materialmente o consumo dos produtos da Companhia.

(m) outras questões não compreendidas nos itens anteriores

Crises econômicas e políticas no Brasil podem afetar adversamente os negócios, operações e condição financeira da Companhia.

O Brasil tem apresentado instabilidades econômicas causadas por distintos eventos políticos e econômicos observados nos últimos anos, com a desaceleração do crescimento do PIB e efeitos em fatores de oferta (níveis de investimentos, aumento e uso de tecnologias na produção etc.) e de demanda (níveis de emprego, renda etc.). Consequentemente a incerteza sobre se o governo brasileiro vai conseguir promulgar as reformas econômicas necessárias para melhorar a deterioração das contas públicas e da economia têm levado a um declínio da confiança do mercado na economia brasileira e a uma crise no governo. A economia brasileira continua sujeita às políticas e aos atos governamentais, os quais, em não sendo bem-sucedidos ou implementados, poderão afetar as operações e o desempenho financeiro das empresas, incluindo os da Companhia. Nos últimos anos, o cenário político brasileiro experimentou uma intensa instabilidade em decorrência principalmente da deflagração de um esquema de corrupção envolvendo vários políticos, incluindo membros do alto escalão. As recentes instabilidades políticas e econômicas têm levado a uma

4.1 Descrição dos fatores de risco

percepção negativa da economia brasileira e um aumento na volatilidade no mercado de valores mobiliários brasileiro, que também podem afetar adversamente os negócios e as ações da Companhia. Qualquer instabilidade econômica recorrente e incertezas políticas podem afetar adversamente os negócios e as ações da Companhia.

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

4.2 – Descrição dos 5 principais fatores de risco

Seguem abaixo os cinco principais fatores de risco da Companhia, conforme descritos no item 4.1 deste Formulário de Referência:

- A Companhia e a indústria de alimentos podem ser afetadas por mudanças nas preferências, gostos e hábitos alimentares dos consumidores, regulamentações governamentais, condições econômicas regionais e nacionais, tendências demográficas e nos padrões de comercialização dos estabelecimentos comerciais. Estas mudanças nos comportamentos podem envolver aumento de gastos operacionais, que podem não ser compensados pelo aumento de receita, resultando em queda das margens operacionais da Companhia.
- A Companhia está exposta a riscos relacionados à responsabilidade por produto, recall de produto, dano à propriedade e danos a pessoas para os quais a cobertura de seguro é cara, limitada e potencialmente inadequada.
- Os resultados operacionais da Companhia poderão ser negativamente impactados por volatilidade dos preços das commodities, carne de frango e carne de porco.
- Mudanças nas preferências do consumidor podem prejudicar o negócio da Companhia.
- A Companhia enfrenta intensa concorrência em seus setores de negócios, o que pode afetar sua participação de mercado e rentabilidade.

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

4.3 - Descrição dos principais riscos de mercado

As atividades da Companhia a expõem aos seguintes riscos de mercado: (i) risco de moeda; e (ii) risco de taxa de juros.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia.

• Risco de moeda

Como as operações da Companhia estão concentradas no mercado interno, e consequentemente seus fluxos de caixa não estão sujeitos a variações cambiais de moedas estrangeiras, não há risco associado a variação de moedas.

• Risco de taxa de juros

O risco da Companhia decorre das aplicações financeiras e das operações de empréstimos e financiamentos atreladas ao CDI. O valor contábil dos ativos e passivos financeiros representam a exposição máxima ao risco de taxa de juros em 31 de dezembro de 2024.

Exposição líquida à taxa CDI:

(em R\$ mil)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024
Aplicações financeiras	23.253

Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos dos juros (CDI). Os cenários consideram variações de 25% e de 50% respectivamente do CDI.

Exposição	Risco	Cenário atual	(em R\$ mil, exceto %)					
			Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação da taxa em 25%		Cenário (III) Variação da taxa em 50%	
			Taxa	Efeito no resultado	Taxa	Efeito no resultado	Taxa	Efeito no resultado
CDI	Queda	12,1500%	12,0800%	(16)	9,1125%	(706)	6,0750%	(1.413)

4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4 - Processos não sigilosos relevantes

Nos termos da regulamentação em vigor, a Companhia esclarece que os critérios de relevância adotados para a seleção dos processos a seguir descritos foram os seguintes: (i) processos que individualmente ou em conjunto (na hipótese de similaridades de matérias) possuam prognóstico de perda considerado como provável e/ou possível e que envolvam valores superiores a US\$ 100.000.000 (cem milhões de dólares americanos); (ii) processos contemplados nas demonstrações financeiras da Companhia; e (iii) processos que a administração da Companhia entende que possam causar riscos de imagem inerentes a uma certa prática.

Não há processos individualmente relevantes, conforme os critérios de relevância mencionados acima, a serem reportados neste Formulário de Referência.

Contudo, a Companhia esclarece que é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, previdenciária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades, os quais são registrados com base em seus custos iniciais determinados pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

(em R\$ mil)	31/12/2023	Adições, baixas e mudanças de estimativas	Pagamentos	Atualização monetária	31/12/2024
Trabalhistas	1.265	1.200	(1.151)	396	1.710
Cíveis	15	133	(115)	3	36
Fiscais e previdenciários	215	(177)	(8)	(30)	0
Total	1.495	1.156	(1.274)	369	1.746

Processos trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia era parte em 56 ações de natureza trabalhista, envolvendo o valor total em discussão de R\$ 5.221 mil. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de pagamento de horas extras e de adicional de insalubridade. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão, no montante de R\$ 2.107 mil.

Processos cíveis

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia era parte em 13 ações de natureza cível, envolvendo o valor total em discussão de R\$ 3.923 mil. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de cobrança de responsabilidade contratual. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R\$ 3.799 mil.

Processos fiscais e previdenciários

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia era parte em 4 ações de natureza fiscal e previdenciária envolvendo o valor total em discussão de R\$ 2.085 mil. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R\$ 1.666 mil.

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

4.5 - Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

Não aplicável, tendo em vista que não há processos provisionados dentre aqueles descritos no item 4.4. acima.

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6 - Processos sigilosos relevantes

Na data deste Formulário de Referência não existem processos sigilosos em que a Companhia seja parte.

4.7 Outras contingências relevantes

4.7 - Outras contingências relevantes

Não existem outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

5.1 - Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

(a) política formalizada de gerenciamento de riscos

A Companhia não possui uma política de gerenciamento de risco formalmente aprovada, entretanto a JBS S.A. (“JBS”), controladora final do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, possui uma política de gerenciamento de riscos formalizada e aprovada pelo seu Conselho de Administração em 11 de agosto de 2021. A JBS possui, ainda, política formal para gerenciamento de riscos de mercado, crédito e liquidez definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração da JBS, tendo sua última atualização sido aprovada em reunião realizada em 13 de novembro de 2024.

A administração da JBS, criou uma área de conformidades legais voltada a segurança do trabalho. Composto por um grupo multidisciplinar, a área de conformidades legais é responsável por agir preventivamente em todas as unidades de produção do grupo para garantir a adequação das unidades às normas de segurança de trabalho vigentes no Brasil. O grupo de trabalho está ligado à Diretoria de Contencioso Trabalhista, que responde à Diretoria Executiva Jurídica de Contencioso Geral.

A administração da JBS possui uma política de relacionamento com entidades governamentais e agentes públicos, com o objetivo de gerenciar os riscos decorrentes de tratativas com órgãos governamentais. Adicionalmente, no início de 2020 foi publicada uma política global de anticorrupção que traz diretrizes e orientações aos colaboradores, de acordo com as principais legislações sobre o tema.

O Código de Conduta e Ética e Código de Conduta de Parceiros da JBS, que se estendem para todas as suas subsidiárias, inclusive a Companhia, ambos aprovados pelo Conselho de Administração da JBS em 24 de junho de 2020, foram originalmente escritos em português com uma linguagem clara e acessível a todos os níveis hierárquicos, sendo também traduzidos para outros 3 idiomas (inglês, espanhol e italiano). Os documentos estão disponíveis na rede mundial de computadores no site institucional de Compliance da Companhia (www.jbs.com.br/compliance), no site de Relações com Investidores e, além disso, no site do Linha Ética JBS. Ademais, ao público interno o Código de Conduta e Ética fica disponível na rede interna de comunicação, denominada Intranet JBS. Não existe hierarquia dentre as áreas responsáveis pela gestão de risco, sendo que todas se reportam ao Conselho de Administração.

(b) objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos

(i) riscos para os quais se busca proteção

A Companhia busca proteção para os desvios ou irregularidades de seus procedimentos internos ou com terceiros. A gestão de riscos insere-se no compromisso da Companhia de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos para o exercício de suas atividades. Os riscos abaixo, são mitigados por meio de controles internos, treinamentos e da constante divulgação dos códigos de conduta e da Companhia tanto para seus parceiros de negócios quanto para seus colaboradores. Através do Código de Conduta de Parceiros de Negócios aplicável aos seus parceiros de negócios (“CCPN”), a Companhia busca se proteger de riscos atrelados às violações de legislações e responsabilidade que lhe podem recair em decorrência da relação com seus parceiros.

Através do CCPN a Companhia busca assegurar, por parte de seus parceiros, o cumprimento das leis (incluindo legislação de proteção ao meio ambiente, leis de defesa à concorrência, proteção

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

contra práticas anticorrupção e anticoncorrenciais, legislação trabalhista, direitos humanos, leis de saúde e segurança do trabalho, entre outras). A Companhia busca ainda estabelecer diretrizes para prevenção de maus-tratos aos animais, bem como regular as práticas de doações, brindes e entretenimento, conflitos de interesse e contribuições políticas.

Por fim, através do CCPN a Companhia determina as diretrizes para tratamento de informações confidenciais e proteção de seus ativos. Através do Código de Conduta e Ética aplicável aos colaboradores (“CCE”) a Companhia busca se proteger de riscos atrelados às violações, pelos seus colaboradores das diretrizes previstas no CCE, incluindo:

- Saúde e segurança no trabalho;
- Diversidade no local de trabalho;
- Ambiente livre de assédio;
- Observação de regras trabalhistas e de imigração
- Segurança do alimento;
- Proteção do meio ambiente e sustentabilidade;
- Tratamento de conflito de interesse e transações com partes relacionadas;
- Práticas anticorrupção e prevenção à lavagem de dinheiro;
- Políticas de presentes, entretenimentos, contribuições políticas, doações filantrópicas e patrocínios;
- Relacionamento com o governo e contratação com agentes públicos;
- Relações com sindicatos;
- Controles comerciais;
- Práticas antitruste e concorrenciais;
- Uso de informações privilegiadas;
- Proteção de dados, propriedade intelectual, uso de ativos da Companhia e comunicações eletrônicas; e
- Manutenção de livros e registros contábeis.

(ii) instrumentos utilizados para proteção

A Companhia utiliza do CCPN e do CCE, ambos globais, válidos e exigíveis em todas as regiões de atuação, para informar preventivamente seus colaboradores e prestadores de serviços dos princípios gerais de conduta ética aceitável pela Companhia. Além disso, também possui uma série de Instruções Normativas e Manuais de Procedimentos Internos, aprovados por cada plataforma de negócio ou diretoria, com o objetivo de descrever os procedimentos que devem ser adotados por todos seus colaboradores, mapeando possíveis riscos que a Companhia possa incorrer e definindo ainda as responsabilidades de cada colaborador.

(iii) estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

O gerenciamento dos temas presentes no CCPN e CCE é realizado pela Diretoria de Compliance com o suporte das áreas:

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

- (a) Controles internos, responsável pelo mapeamento dos processos e dos possíveis riscos que a Companhia possa incorrer;
- (b) Recursos humanos, responsável por engajar, disseminar e assegurar a cultura de integridade na Companhia;
- (c) Jurídico, responsável por avaliar e, quando cabível, tomar as medidas legais pertinentes.

Não existe hierarquia dentre as áreas acima mencionadas, sendo que todas se reportam ao Conselho de Administração.

(c) adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A Companhia entende que o CCPN e o CCE, suas instruções normativas e políticas internas, bem como sua estrutura organizacional indicada acima, são adequados para o gerenciamento dos riscos para os quais busca proteção. Além disso, a Companhia acredita que sua estrutura operacional e de controles internos é adequada para conferir razoável segurança em seus processos e demonstrações financeiras.

5.2 Descrição dos controles internos

5.2 - Descrição controles internos

(a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

A Companhia segue as diretrizes de sua controladora final JBS S.A. (“**JBS**”), que atua no segmento do Novo Mercado da B3 e a efetividade dos controles é regularmente monitorada como parte da sua gestão. Destacamos em 2017 a criação da Diretoria Global de Compliance, cuja principal função foi a implementação de um programa de práticas antifraude e anticorrupção. Abaixo uma breve descrição das principais práticas de controles internos adotadas pela Companhia:

(I) Controles Internos

O ambiente de controles internos abrange as atividades do Conselho de Administração, Comitês que assessoram o Conselho de Administração, Presidências, Diretorias, Gerências e todos os colaboradores da Companhia, com o objetivo de permitir uma condução mais segura, adequada e eficiente dos negócios e em linha com as regulamentações estabelecidas. Os processos, políticas e sistemas da Companhia são continuamente reavaliados e testes de aderência regularmente aplicados para aferir a efetividade e desempenho dos controles existentes relacionados a:

- Demonstrações financeiras;
- Gestão e obrigações-chaves ao negócio;
- Compliance, normas, regulamentos, políticas e procedimentos;
- Monitoramento permanente do rígido respeito às leis;
- Segregação de funções – evitando o conflito de interesses e facilitando a avaliação dos riscos através da aderência aos controles da Companhia.

Além disso, a JBS, controladora final da Companhia, com um contínuo trabalho de alinhamento às melhores práticas de mercado na gestão de controles internos e compliance, também aplica em vários ciclos de negócio a metodologia *Control Self Assessment* (CSA).

(II) Sistema de Informação

A Companhia opera em suas mais distintas divisões de negócios com sistemas integrados, que registram as transações desde o pedido de venda até sua efetiva contabilização. As transações realizadas possuem registros de logs, possibilitando uma melhor análise de incidentes e a identificação do responsável pelo processo através de trilhas de auditoria.

Os sistemas são parametrizados de acordo com as melhores práticas de governança, exigindo aprovação nos processos de compras de acordo com o nível hierárquico e controles de alçadas. Da mesma forma, as transações registradas com divergências em relação às políticas da empresa, exigem aprovação específica para a sequência do processo, composto por alçadas de acordo ao nível hierárquico.

No processo de gerenciamento de mudanças em seus sistemas, a Companhia conta com ambientes segregados para desenvolvimento, homologação e produção, garantindo que todas as alterações sejam testadas e monitoradas antes de sua implementação.

O acesso aos sistemas e seus módulos (inclusive o contábil) é realizado por perfil de acesso, que é definido de acordo com a função de cada colaborador dentro da organização. Desde 2013 a

5.2 Descrição dos controles internos

Companhia informatizou sua Matriz de SOD (*Segregation of Duties*) no Brasil, contribuindo para a automatização do processo de segregação de funções, através da identificação de acessos críticos e definições de prováveis conflitos de acesso, resultando em um método mais efetivo de controles de situações de conflitos de interesse. O controle de liberação de acessos e perfis é centralizado e realizado por uma área exclusiva pertencente à Diretoria Corporativa de Tecnologia da Informação. Todas as solicitações são registradas e, se aplicável, autorizadas eletronicamente através de aprovações de acordo ao nível hierárquico no sistema GCA (Gerenciador de Controle de Acesso) que possui integração com a matriz de SOD do Sistema ERP. Anualmente é realizada uma campanha de revisão de acessos através desta ferramenta.

Em 2017, a Companhia construiu um novo Data Center de alta disponibilidade abrangendo todos os negócios no Brasil, mitigando o risco de interrupções nos sistemas que suportam suas operações.

Cumprindo com os requisitos da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados que estabelece regras específicas para o tratamento de dados pessoais), a Diretoria Corporativa de Tecnologia da Informação desenvolveu controles e estruturas para atender aos direitos dos titulares de dados pessoais. Foi criado o Escritório de Privacidade e também o Comitê de Privacidade, composto por diretores de diversas áreas. A Companhia desenvolveu políticas de privacidade para seus colaboradores e terceiros, política de retenção e descarte de dados, além da readequação de seus contratos com cláusulas específicas de privacidade de dados pessoais. Foram adquiridas ferramentas de gestão de consentimento, gestão de *cookies* e direitos do titular. Também foi disponibilizado na sua página na internet um canal para acolher solicitações de dados pessoais: jbs.com.br/contato/portal-de-privacidade

Em 2023, a Companhia criou seu ambiente de Disaster Recovery em um terceiro site, com todos os seus servidores e dados replicados de forma assíncrona com software de proteção de dados para esta finalidade. Todo o ambiente é protegido contra incidentes lógicos, existindo a necessidade de pelo menos um dos dois Data Centers em alta disponibilidade estar funcional para uma possível ativação do site de Disaster Recovery devido a necessidade de conectividade com as filiais.

(III) *Segurança da Informação*

As práticas de Segurança da Informação contemplam a efetiva proteção dos ativos da informação, constituídos pelas bases de dados, pelos ambientes de informática, documentos, arquivos, cópias de segurança de sistemas, acessos controlados aos sistemas e informações e proteção na geração e tráfego de dados, dentre outras ferramentas de gestão em segurança. Com o objetivo de preservar a total aderência dos controles internos e dos sistemas informatizados, são mantidos programas de treinamento, conscientização e revisões das políticas, focados na absoluta proteção dos dados restritos e de interesse exclusivo de clientes internos, bem como das informações estratégicas da Companhia. Também foi implantado o Plano de Continuidade de TI, que formaliza as ações a serem adotadas para que, em momentos de crise, a recuperação e a continuidade dos processos de negócios sejam efetivas, evitando ou minimizando perdas financeiras tanto para a Companhia como para as partes interessadas.

Em linha com as melhores práticas de segurança disponíveis no mercado, anualmente a JBS, controladora final da Companhia, realiza um teste de invasão aos seus sistemas, o "Pentest", conduzido por empresas especialistas em segurança da informação, buscando identificar vulnerabilidades que possibilitem ataques através de hackers aos sistemas da JBS. Os resultados destes testes são devidamente reportados à Auditoria Interna, Diretor Administrativo Estatutário e ao Diretor Presidente da JBS.

5.2 Descrição dos controles internos

(IV) Auditoria Interna

A Auditoria Interna avalia os processos e sistemas de forma independente, verificando sua conformidade com as políticas e normas adotadas através de uma abordagem padronizada e disciplinada, destinada a aprimorar as práticas de gerenciamento de riscos e controles internos, agregando valor à governança corporativa e servindo de referência na tomada de decisão. Além disso, investiga eventuais casos de fraude, desvio de recursos e/ou danos ao patrimônio.

A Auditoria Interna foi implantada em junho de 2004 visando o fortalecimento da governança corporativa, através dos seguintes princípios:

- Riscos estejam devidamente identificados e controlados;
- Informações financeiras, gerenciais e contábeis estejam íntegras e disponíveis;
- Ações dos colaboradores estejam de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos pela Companhia;
- Recursos sejam adquiridos ao menor custo, usados de maneira eficiente e adequadamente protegidos; e
- Aspectos relacionados com qualidade e melhoria contínua nos processos sejam estabelecidos.
- O Departamento de Auditoria utiliza uma metodologia de mapeamento de riscos baseada nos frameworks: COSO I ERM - Comitê das Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway, COBIT 4.1, ITIL 2.0 e ISO27001, obedecendo os seguintes critérios:
- Identificar os riscos e controles;
- Avaliar o impacto em caso de materialização;
- Avaliar a frequência em que o risco pode se materializar.
- Anualmente é realizado um plano plurianual, onde são definidos os ciclos de auditoria, sendo:
 - Unidades ou processos de risco alto – Auditados anualmente com escopo completo;
 - Unidades ou processos de risco médio – Auditados a cada 03 anos com escopo completo;
 - Unidades ou processos de risco baixo – Auditados a cada 05 anos com escopo limitado.

Os testes de auditoria são realizados com base na matriz de riscos, na matriz de controles internos e considerações da liderança (Presidente do Conselho de Administração, Presidentes das Divisões de Negócio e Diretores Executivos) e dos membros do Comitê de Auditoria. Além disso, o departamento de Auditoria também utiliza ferramentas de auditoria contínua, permitindo o monitoramento on-line dos mais diversos indicadores de riscos e possibilitando a demonstração da evolução dos riscos para Alta Administração.

Os resultados dos trabalhos e planos de ação são reportados ao Presidente e ao Comitê de Auditoria. Mensalmente, a Auditoria Interna acompanha o status dos planos de ação, visando a garantia da implementação e sua efetividade.

(V) Ouvidoria

5.2 Descrição dos controles internos

A Ouvidoria da JBS foi criada em 2010 e é o canal de comunicação disponibilizado a todos os colaboradores, clientes, fornecedores ou qualquer pessoa que possua algum relacionamento com o grupo JBS, controladora da Seara Alimentos Ltda., que por sua vez é controladora da Companhia, para que possam compartilhar suas reclamações, sugestões ou elogios. Os assuntos reportados à Ouvidoria são analisados e encaminhados ao Diretor responsável para análise e providências cabíveis. Após tratativas, a Ouvidoria entra em contato com o reclamante a fim de informar sobre as ações realizadas. A partir de novembro de 2021 os canais de contato com a Ouvidoria foram unificados ao canal independente “Linha Ética” da Diretoria Global de Compliance, que também a partir desta data passou a ser responsável pela gestão e acompanhamento da Ouvidoria.

(VI) Compliance Corporativo

Em 2017, a JBS reestruturou seu departamento de Compliance. A área passou a contar com um Diretor Global, responsável pela implementação e supervisão das iniciativas da área em todas as regiões de atuação da Companhia.

(b) estruturas organizacionais envolvidas

(I) Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Companhia toma decisões colegiadas, cuja vontade é expressada mediante deliberação e voto da maioria dos Conselheiros, não conferindo a seus membros, isoladamente, qualquer atribuição na administração da Companhia. É composto por 3 membros, dos quais 1 é independente.

Dentre outras atribuições relacionadas ao ambiente de controles internos, cabe ao Conselho de Administração: fixar orientação geral dos negócios da Companhia; eleger e destituir os Diretores da Companhia e fixar-lhes as atribuições, observando o que a respeito dispõem o Estatuto Social; fiscalizar a gestão dos diretores, examinar a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em vias celebração, e quaisquer outros atos; escolher e destituir os auditores independentes, bem como convocá-los para prestar os esclarecimentos que entender necessários sobre qualquer matéria.

As reuniões ocorrem ordinariamente a cada 3 (três) meses, ou, extraordinariamente, sempre que convocado pelo seu Presidente ou pelo Presidente do Conselho de Administração ***Diretor Presidente (CEO)***

Compete ao Presidente exercer a direção executiva da Companhia, cumprindo-lhe, para tanto, organizar, coordenar e supervisionar as atividades dos Presidentes dos Negócios e Diretores Corporativos, diligenciando para que sejam fielmente observadas as deliberações e as diretrizes fixadas pela Assembleia Geral e pelo Conselho de Administração.

(c) forma de supervisão da eficiência dos controles internos pela administração da Companhia, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento

A efetividade dos controles é regularmente monitorada como parte da gestão, já que um controle inicialmente eficaz pode tornar-se ineficaz devido a alterações no ambiente operacional.

Mudanças nos controles também podem ocorrer devido a mudanças nos processos, nos sistemas de tecnologia da informação ou de pessoal.

A administração da Companhia é responsável por estabelecer e manter um controle interno eficaz das informações financeiras e pela avaliação da eficácia do controle interno. A eficiência dos

5.2 Descrição dos controles internos

controles internos é supervisionada pelos membros da Diretoria da Companhia, de forma individual, e pelo Conselho de Administração, de forma colegiada e consolidada.

(d) deficiências e recomendações sobre os controles internos presente no relatório do auditor independente

A Administração entende que as deficiências e recomendações sobre os controles internos da Companhia apontadas pelos auditores independentes não causaram impactos materiais nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O relatório circunstanciado do auditor independente não apontou deficiências significativas nos controles internos da Companhia e de suas controladas.

(e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas

A administração da Companhia reconhece os apontamentos pontuais que resultaram nas recomendações dos auditores sobre melhorias nas conciliações contábeis e entende que não representam deficiências significativas e que são rotineiramente monitorados pela contabilidade. Ainda, conforme informado no item anterior (“d”), o relatório circunstanciado do auditor independente não apontou deficiências significativas nos controles internos da Companhia e de suas controladas.

5.3 Programa de integridade

5.3 - Programa de integridade

(a) regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública

(i) principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pela Companhia

A Companhia segue as premissas da área de Compliance da controladora final JBS S.A. (“JBS”), que possui o Programa de Compliance da JBS denominado “Faça Sempre o Certo”, um conjunto de mecanismos que visa a prevenção, detecção e remediação de desvios comportamentais, regulatórios, bem como de atos lesivos contra a administração pública nas relações que a Companhia mantém com outras organizações, indivíduos, governo e a sociedade. Programa possui oito pilares de atuação:

- (1) Avaliação de riscos: a área de Compliance da JBS, realiza periodicamente a avaliação dos riscos de integridade da Companhia. Estes são identificados, classificados e acompanhados através de uma matriz baseada em probabilidade e impacto, pela qual, dependendo da situação identificada, são estabelecidos planos de ação de modo a eliminar ou reduzir os riscos e proporcionar segurança nas operações da Companhia.
- (2) Liderança e Governança: fundamentado no modelo “tone at the top”, este pilar reforça o alinhamento e comprometimento da Alta Administração, como fator fundamental para disseminar a cultura de integridade, garantindo que o corpo diretivo endosse o Programa e o perpetue nos demais níveis da organização.
- (3) Políticas e Procedimentos: este pilar estabelece instruções normativas de modo complementar aos Códigos de Conduta e Ética e trata de diferentes temas relacionados ao Programa em resposta ao processo de avaliação de riscos.
- (4) Canal de Denúncias: a Companhia disponibiliza canal de denúncia, denominado “Linha Ética JBS”, que pode ser acessado por colaboradores, parceiros de negócios ou qualquer parte interessada para reportar violação ou potencial violação aos Códigos de Conduta e Ética, das políticas e dos procedimentos internos ou da legislação vigente.
- (5) Controles: mediante situações de risco de integridade identificadas, o Compliance executa controles preventivos e detectivos, com o fim de mitigar potenciais violações ao Programa. Os controles são desenhados em conjunto com as áreas responsáveis e ocorrem nas formas de travas sistêmicas, monitoramentos eletrônicos, fluxos e alçadas de aprovação, dentre outros.
- (6) Treinamentos e Comunicação: programa anual de treinamento e comunicação para disseminar a cultura de compliance, promovendo o conhecimento e incentivando a prática no dia a dia das disposições estabelecidas nos Códigos de Conduta e Ética, políticas, procedimentos e legislações vigentes.
- (7) *Due Diligence* de terceiros: parceiros de negócios considerados de risco para a Companhia são diligenciados automaticamente à medida que são cadastrados nos sistemas contábeis.
- (8) Avaliação, Fiscalização e Disciplina: em caso de irregularidades, medidas disciplinares são aplicadas de acordo com a gravidade da violação, tais como advertência, suspensão, rescisão do contrato de trabalho ou do contrato com terceiros.

5.3 Programa de integridade

(ii) a estrutura organizacional envolvida no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade

A Diretoria de Compliance da JBS, com o apoio da alta Administração, é responsável por aplicar e implementar, aplicar e aprimorar constantemente o Programa, provendo suporte às áreas de negócios. Reportando-se diretamente ao Conselho de Administração, atuando com autonomia e independência na execução das atividades possui recursos materiais, financeiros e profissionais adequados e dedicados exclusivamente às atribuições.

(iii) código de ética ou de conduta

A JBS, possui dois Códigos de Conduta e Ética, um destinado aos colaboradores e, o outro, aos parceiros de negócios. Ambos com aplicabilidade global, foram revisados e aprovados pelo Conselho de Administração em 24 de junho de 2020.

Com relação ao Código de Conduta aplicável aos colaboradores, o mesmo estabelece regras e princípios mestres para guiar e mover a ação profissional deste público, independentemente do nível hierárquico ou região de atuação. De igual modo, a JBS também incentiva sua cadeia de valor a seguir as diretrizes do Código de Conduta de Parceiro de Negócios, incorporando-o como padrão de integridade necessário à boa relação comercial.

Os documentos estão disponíveis no website oficial da JBS (www.jbs.com.br/compliance), no website do Linha Ética JBS (<http://linhaeticajbs.com.br/>) e, ao público interno, na Intranet JBS, além de versões impressas em todas as nossas unidades de negócios.

Anualmente, os colaboradores e membros da alta administração da Companhia, incluindo os membros do Conselho de Administração são treinados sobre as diretrizes do Código de Conduta e Ética.

O descumprimento das diretrizes dos referidos Códigos pode resultar na aplicação de medidas disciplinares, rescisão de contratos e outras consequências, conforme permitido por lei.

(b) canal de denúncia

A JBS disponibiliza canal de denúncia, denominado "Linha Ética JBS", que pode ser acessado por colaboradores, parceiros de negócios ou qualquer parte interessada, para reportar potencial violação dos Códigos de Conduta e Ética, das políticas e dos procedimentos internos ou de qualquer legislação a que a empresa esteja submetida.

A Linha Ética JBS é operada por empresa independente, disponível 24 horas por dia, 7 dias por semana, nos principais idiomas onde a Companhia atua, permitindo anonimato, garantindo o sigilo, a confidencialidade e a não retaliação aos denunciantes de boa-fé. Os relatos geram um número de protocolo permitindo o acompanhamento do denunciante.

O Compliance é independente para apurar os relatos, sendo responsável por analisar, investigar e designar áreas de apoio, estabelecendo as tratativas adequadas a cada caso.

Os canais estão publicados nos Códigos de Conduta e Ética, website oficial da JBS (www.jbs.com.br/compliance), no website do Linha Ética JBS (<http://linhaeticajbs.com.br/>) e, ao público interno, na Intranet JBS e empresas do Grupo.

(c) número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas

5.3 Programa de integridade

A Companhia não teve nenhum caso confirmado de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública nos últimos 3 (três) exercícios sociais.

(d) caso a Companhia não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais a Companhia não adotou controles nesse sentido

Não aplicável, tendo em vista que, conforme acima descrito, a Companhia adota regras, políticas, procedimentos ou práticas para prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública.

5.4 Alterações significativas

5.4 - Alterações significativas

A Companhia tem como prática a análise constante dos riscos aos quais está exposta e que possam afetar seus negócios, sua situação financeira e os resultados de suas operações de forma adversa. A Companhia está constantemente monitorando mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar suas atividades, através do acompanhamento dos principais indicadores de seu desempenho. A Companhia acredita possuir elevado grau de controle sobre seus fornecedores, visando a evitar qualquer tipo de efeito adverso em suas atividades. A Companhia adota política de foco contínuo na disciplina financeira e na gestão conservadora de caixa.

Em relação aos riscos financeiros nos quais a Companhia incorre, a Companhia tenta geri-los por meio do uso de gestão de riscos e programas de hedge, incluindo futuros e opções, relativos ao risco de flutuação da moeda decorrente de vendas ou vendas antecipadas de nossos produtos acabados que são denominados em outras moedas que não dólares americanos. No entanto, tais estratégias não descaracterizam a incidência de tais riscos em sua totalidade.

Atualmente, a Companhia não identifica cenário de aumento ou redução dos riscos mencionados no item 4 deste Formulário de Referência.

5.5 Outras informações relevantes

5.5 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 5.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BAUMHARDT COMERCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA						
87.137.774/0001-47	Brasil	Não	Não	07/05/2025		
Não						
1.310.490	46,032	150	0,006	1.310.640	25,097	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
LIS VALUE FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES						
24.325.422/0001-03	Brasil	Não	Não	07/05/2025		
Não						
0	0,000	216.900	9,132	216.900	4,153	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
NOTWEN DE CASTRO SAYAO CARDOZO						
919.997.407-00	Brasil	Não	Não	07/05/2025		
Não						
0	0,000	103.749	4,368	103.749	1,987	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
REGIO FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES						
30.366.098/0001-66	Brasil	Não	Não	07/05/2025		
Não						
0	0,000	1.096.900	46,180	1.096.900	21,004	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
SEARA ALIMENTOS LTDA.						
02.914.460/0112-76	Brasil	Não	Sim	07/05/2025		
Não						
1.534.216	53,890	868.730	36,574	2.402.946	46,014	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
2.223	0,078	88.864	3,741	91.087	1,744	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
2.846.929	100,000	2.375.293	100,000	5.222.222	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
SEARA ALIMENTOS LTDA.				02.914.460/0112-76		
JBS HOLDING BRASIL S.A						
33.761.038/0001-36	Brasil	Não	Não	01/06/2023		
Não						
1	0,000	0	0,000	1	0,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
SEARA HOLDING LTDA.						
46.294.688/0001-60	Brasil	Não	Sim	01/06/2023		
Não						
25.799.224.988	100,000	0	0,000	25.799.224.988	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
SEARA ALIMENTOS LTDA.				02.914.460/0112-76		
25.799.224.989	100,000	0	0,000	25.799.224.989	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
SEARA HOLDING LTDA.				46.294.688/0001-60		
JBS GLOBAL LUXEMBOURG SÀRL						
38.036.569/0001-80	Brasil	Não	Sim	14/04/2023		
Não						
30.777.323.389	100,000	0	0,000	30.777.323.389	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
JBS HOLDING BRASIL S.A						
33.761.038/0001-36	Brasil	Não	Não	01/06/2023		
Não						
1	0,000	0	0,000	1	0,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
SEARA HOLDING LTDA.				46.294.688/0001-60		
30.777.323.390	100,000	0	0,000	30.777.323.390	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS GLOBAL LUXEMBOURG SÀRL				38.036.569/0001-80		
JBS Investments Luxembourg SA						
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Sim	12/07/2023		
Não						
112.620.000	100,000	0	0,000	112.620.000	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
112.620.000	100,000	0	0,000	112.620.000	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS Investments Luxembourg SA				00.000.000/0000-00		
JBS S.A.						
02.916.265/0001-60	Brasil	Não	Sim	12/07/2023		
Não						
55.000	100,000	0	0,000	55.000	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
55.000	100,000	0	0,000	55.000	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS S.A.				02.916.265/0001-60		
BNDES Participações S.A. - BNDESPAR						
00.383.281/0001-09	Brasil	Sim	Não	16/02/2022		
Não						
461.661.101	20,813	0	0,000	461.661.101	20,813	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Capital Research and Management Company						
07.729.560/0001-20	Estados Unidos	Não	Não	10/04/2024		
Sim	J.P. Morgan S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários		Juridica	33.851.205/0001-30		
112.413.766	5,068	0	0,000	112.413.766	5,068	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
J&F Investimentos S.A.						
00.350.763/0001-62	Brasil	Sim	Sim	24/05/2022		
Não						
525.491.059	23,691	0	0,000	525.491.059	23,691	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS S.A.				02.916.265/0001-60		
JBS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.						
46.855.586/0001-77	Brasil	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
549.928.839	24,793	0	0,000	549.928.839	24,793	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
568.621.605	25,635	0	0,000	568.621.605	25,635	
TOTAL						
2.218.116.370	100,000	0	0,000	2.218.116.370	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62		
JJMB Participações Ltda						
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Sim	31/12/2013		
Não						
17.112.692	27,966	17.063.985	27,904	34.176.677	27,935	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia						
11.369.979/0001-96	Brasil	Não	Não	31/12/2013		
Não						
17.144.672	28,019	17.144.671	28,036	34.289.343	28,027	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WWMB Participações Ltda.						
07.704.137/0001-76	Brasil	Não	Sim	31/12/2013		
Não						
17.112.692	27,966	17.063.985	27,904	34.176.677	27,935	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62		
ZMF Participações						
08.706.916/0001-73	Brasil	Não	Sim	31/12/2013		
Não						
9.820.199	16,049	9.879.659	16,156	19.699.858	16,102	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
61.190.255	100,000	61.152.300	100,000	122.342.555	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.				46.855.586/0001-77		
JBS B.V.						
49.115.815/0001-05	Holanda	Não	Sim	10/01/2024		
Sim						
549.928.839	100,000	0	0,000	549.928.839	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
549.928.839	100,000	0	0,000	549.928.839	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS B.V.				49.115.815/0001-05		
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L						
53.137.639/0001-80	Luxemburgo	Não	Sim	10/01/2024		
Sim						
549.928.839	100,000	0	0,000	549.928.839	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
549.928.839	100,000	0	0,000	549.928.839	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda				07.704.144/0001-78		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda				07.704.144/0001-78		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96		
Colorado Investments Holding LLC						
11.441.489/0001-53	Estados Unidos	Não	Sim	30/12/2013		
Não						
1.524.028	85,448	0	0,000	1.524.028	85,448	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
JJMB Participações Ltda						
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Não	31/12/2013		
Não						
129.771	7,276	0	0,000	129.771	7,276	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WWMB Participações Ltda.						
07.704.137/0001-76	Brasil	Sim	Não	31/12/2013		
Não						
129.770	7,276	0	0,000	129.770	7,276	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96		
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
1.783.569	100,000	0	0,000	1.783.569	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
WWMB Participações Ltda.				07.704.137/0001-76		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
WWMB Participações Ltda.				07.704.137/0001-76		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/10/2016		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
655.583.372	100,000	0	0,000	655.583.372	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Investments Holding LLC				11.441.489/0001-53		
Colorado Company Ltd						
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L				53.137.639/0001-80		
Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia Formosa						
26.845.679/0001-03	Brasil	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
82.269.354	14,960	0	0,000	82.269.354	14,960	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
J&F Investimentos S.A.						
00.350.763/0001-62	Brasil	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
467.659.485	85,040	0	0,000	467.659.485	85,040	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L				53.137.639/0001-80		
549.928.839	100,000	0	0,000	549.928.839	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00	
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia Formosa				26.845.679/0001-03		
JMF Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Participações						
10.947.525/0001-92	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
1.400.704	100,000	0	0,000	1.400.704	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
1.400.704	100,000	0	0,000	1.400.704	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62		
JJMB Participações Ltda						
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Sim	31/12/2013		
Não						
17.112.692	27,966	17.063.985	27,904	34.176.677	27,935	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia						
11.369.979/0001-96	Brasil	Não	Não	31/12/2013		
Não						
17.144.672	28,019	17.144.671	28,036	34.289.343	28,027	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WWMB Participações Ltda.						
07.704.137/0001-76	Brasil	Não	Sim	31/12/2013		
Não						
17.112.692	27,966	17.063.985	27,904	34.176.677	27,935	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62	
ZMF Participações					
08.706.916/0001-73	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
9.820.199	16,049	9.879.659	16,156	19.699.858	16,102
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
61.190.255	100,000	61.152.300	100,000	122.342.555	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda				07.704.144/0001-78		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda				07.704.144/0001-78		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JMF Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Participações				10.947.525/0001-92		
J&F Investimentos S.A.						
00.350.763/0001-62	Brasil	Não	Não	30/05/2018		
Não						
2.502.764	100,000	0	0,000	2.502.764	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
2.502.764	100,000	0	0,000	2.502.764	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96		
Colorado Investments Holding LLC						
11.441.489/0001-53	Estados Unidos	Não	Sim	30/12/2013		
Não						
1.524.028	85,448	0	0,000	1.524.028	85,448	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
JJMB Participações Ltda						
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Não	31/12/2013		
Não						
129.771	7,276	0	0,000	129.771	7,276	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WWMB Participações Ltda.						
07.704.137/0001-76	Brasil	Sim	Não	31/12/2013		
Não						
129.770	7,276	0	0,000	129.770	7,276	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96		
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
1.783.569	100,000	0	0,000	1.783.569	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
WWMB Participações Ltda.				07.704.137/0001-76		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
WWMB Participações Ltda.				07.704.137/0001-76		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/10/2016		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
655.583.372	100,000	0	0,000	655.583.372	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Investments Holding LLC				11.441.489/0001-53		
Colorado Company Ltd						
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00		
JOESLEY MENDONÇA BATISTA						
376.842.211-91	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
WESLEY MENDONÇA BATISTA						
364.873.921-20	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00	
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	25/04/2025
Quantidade acionistas pessoa física	183
Quantidade acionistas pessoa jurídica	6
Quantidade investidores institucionais	6

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

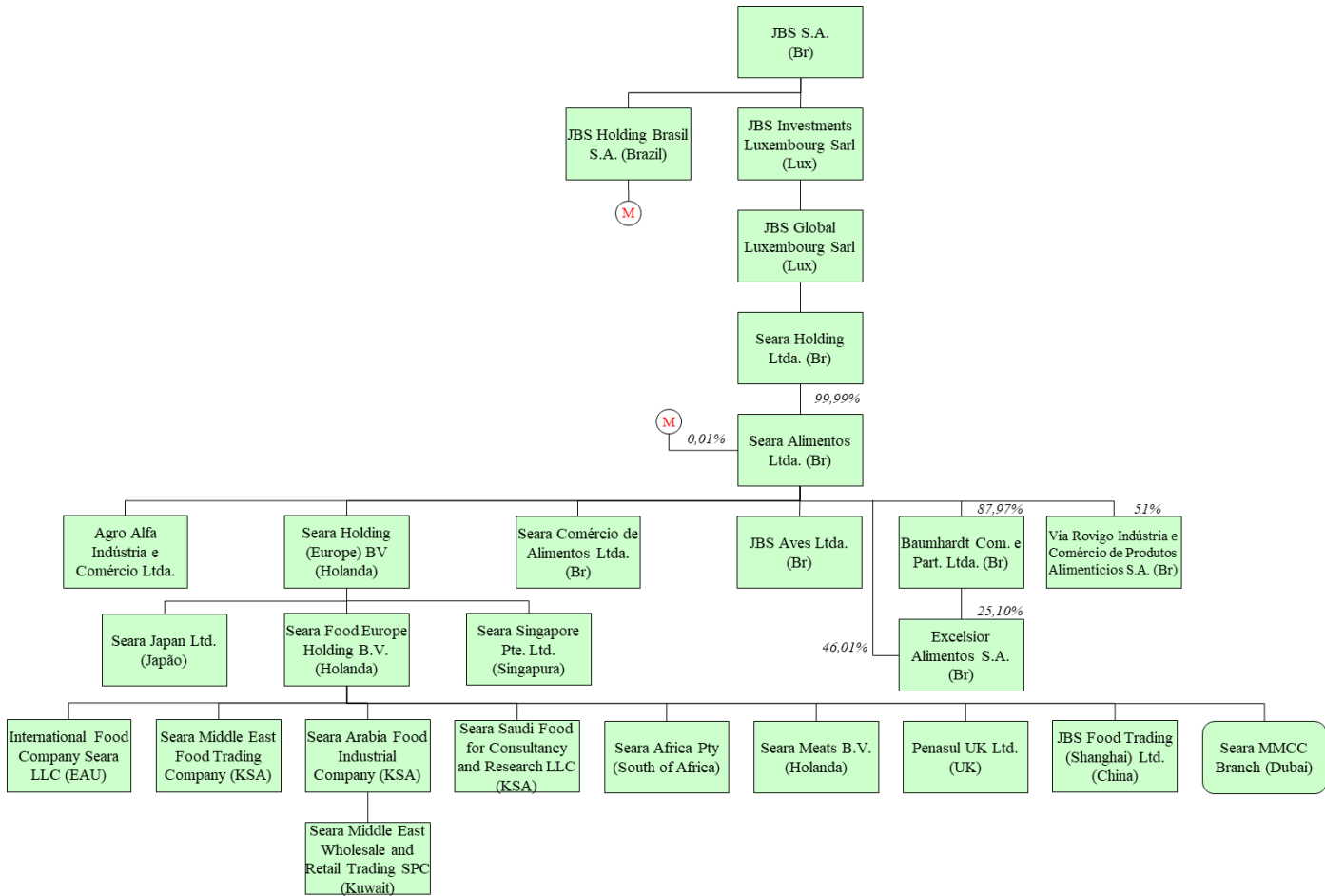
Quantidade ordinárias	2.223	0,078%
Quantidade preferenciais	1.506.413	63,420%
Total	1.508.636	28,889%

6.4 Participação em sociedades

A Companhia declara que não possui participação em sociedades.

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

6.5 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico



6.6 Outras informações relevantes

6.6 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 6.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

7.1 - Principais características dos órgãos da administração e do conselho fiscal do emissor, identificando:

(a) principais características da política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração

A Companhia não possui uma política de indicação formalizada, contudo, a estrutura administrativa da Companhia é composta pelo Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e por um Conselho Fiscal, em caráter não permanente.

O **Conselho de Administração** é composto por no mínimo 3 (três) e no máximo 6 (seis) membros eleitos por meio de Assembleia Geral para um mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a sua reeleição. As atribuições do Conselho de Administração no exercício de suas funções estão reguladas nos artigos 13 a 17 do Estatuto Social.

A **Diretoria Estatutária** é composta por, no mínimo, 2 (dois) e no máximo 4 (quatro) membros, os quais serão designados Diretor Presidente, Diretor Administrativo e Financeiro, Diretor de Relações com Investidores e Diretor sem designação específica, eleitos pelo Conselho de Administração para um mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a sua reeleição. As atribuições da Diretoria Executiva no exercício de suas funções estão reguladas nos artigos 18 a 23 do Estatuto Social.

O **Conselho Fiscal**, quando instalado, será composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros titulares e suplentes em igual número. Sua instalação depende de pedido de acionistas que representem no mínimo, um décimo das ações com direito a voto ou que representam 5% (cinco por cento) das ações sem voto. O pedido de instalação do Conselho Fiscal poderá ser formulado em qualquer assembleia geral, ainda que a matéria não conste no anúncio de convocação. Nessa mesma assembleia procederá: (i) a eleição dos membros do Conselho Fiscal e seus respectivos suplentes e a fixação da remuneração dos conselheiros fiscais que exercerem suas funções; e (ii) a instalação do Conselho Fiscal, cujo funcionamento terminará na primeira assembleia geral ordinária que se realizar após sua instalação. As atribuições e poderes do Conselho Fiscal no exercício de suas funções estão reguladas nos artigos 26 e 27 do Estatuto Social.

A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria. A representação da Companhia é privativa da Diretoria.

Conforme descrito no item 7.1(e) abaixo, apesar de não possuir uma política de indicação formalizada, a Companhia esclarece que já busca, na prática, a promoção da diversidade e preza pelas melhores práticas de governança corporativa e transparência no processo de indicação de membros do Conselho de Administração e da Diretoria, considerando, dentre outros, os seguintes critérios: (i) complementaridade de experiências; (ii) coerência e aderência das competências; (iii) disponibilidade de tempo para o exercício da função; e (iv) diversidade.

(b) mecanismos de avaliação de desempenho do conselho de administração e de cada órgão ou comitê que a ele se reporta

(i) periodicidade da avaliação e sua abrangência

Avaliação anual para todos os gestores da Companhia, inclusive membros do Conselho de Administração e Diretoria.

(ii) metodologia adotada e principais critérios utilizados na avaliação

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Assim como para todos empregados da Companhia, os indicadores de desempenho são o alcance de metas operacionais e financeiras e no desempenho individual, avaliação 360 (equipe, pares, gestor imediatos e clientes/fornecedores internos).

(iii) contratação de serviços de consultoria ou assessoria externos

Não aplicável, tendo em vista que não foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos.

(c) identificação e administração de conflito de interesses

A Companhia adota as regras de conflito de interesse constantes na legislação e regulamentação aplicáveis. Ainda, a Companhia possui previsão expressa acerca do tema no Código de Conduta e Ética e no Código de Conduta de Parceiros de Negócios.

Adicionalmente, possui a Política Global de Conflito de Interesse, aprovada em 10 de outubro de 2019, que estabelece critérios e diretrizes específicos para identificação e tratamento de conflitos de interesse, ratificando que todo conflito de interesses deve ser reportado de acordo com o procedimento local. Os colaboradores são encorajados a discutir dúvidas relacionadas a esta política com o seu gestor imediato, com o RH local, ou com um representante do Departamento de Compliance.

Como ação preventiva, anualmente é aplicada “Pesquisa de Conflito de Interesses” e além disso, a qualquer tempo, diante de situação potencial de conflitos de interesses de que tenha conhecimento deve-se comunicar ao Departamento de Compliance, para análise e, se necessário, recomendação de medida mitigatória.

(d) por órgão

(i) número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de gênero

Em 31 de dezembro de 2024					
	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Conselho de Administração – Efetivos	1	2	0	0	0
Conselho de Administração – Suplentes	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Diretoria	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal – Efetivos	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal – Suplentes	0	3	0	0	0
Total	1	11	0	0	0

(ii) número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de cor ou raça

Em 31 de dezembro de 2024							
	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Conselho de Administração – Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração – Suplentes	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal – Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal – Suplentes	0	3	0	0	0	0	0
Total	0	12	0	0	0	0	0

(iii) número total de pessoas com deficiência, caracterizada nos termos da legislação aplicável

Em 31 de dezembro de 2024			
	Pessoa com deficiência	Pessoa sem deficiência	Prefere não responder
Conselho de Administração – Efetivos	0	3	0
Conselho de Administração – Suplentes	0	0	0
Diretoria	0	3	0
Conselho Fiscal – Efetivos	0	3	0
Conselho Fiscal – Suplentes	0	3	0
Total	0	12	0

(iv) número total de membros agrupados por outros atributos de diversidade que o emissor entenda relevantes

Não aplicável.

(e) se houver, objetivos específicos que a Companhia possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal.

O processo de indicação de membros do Conselho de Administração e da Diretoria preza pelas melhores práticas de governança corporativa e transparência e considera, dentre outros, os seguintes critérios: (i) complementaridade de experiências; (ii) coerência e aderência das competências; (iii) disponibilidade de tempo para o exercício da função; e (iv) diversidade.

(f) papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima.

O combate às mudanças climáticas é uma agenda importante na Companhia, sendo um dos temas de destaque da sustentabilidade.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	1	2	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0	0	0
TOTAL = 12	1	11	0	0	0

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0	0	0	0	0
TOTAL = 12	0	12	0	0	0	0	0

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0
TOTAL = 12	0	12	0

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

7.2 - Informações relacionadas ao Conselho de Administração, indicar:

(a) órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui comitês de assessoramento ao Conselho de Administração.

(b) de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

O Conselho de Administração da Companhia acompanha no mínimo trimestralmente o trabalho realizado pela auditoria independente.

(c) canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração

Para assegurar o cumprimento e a efetividade do nosso Programa de “Compliance Faça Sempre o Certo”, disponibilizamos a “Linha Ética JBS”, a todos os públicos (colaboradores, fornecedores, investidores, clientes, entre outros).

Trata-se de serviço prestado por empresas independentes e especializadas, para relatar irregularidades ou comportamentos em desacordo com o Código de Conduta e Ética, o Código de Conduta de Parceiros de Negócios da JBS, políticas e procedimento e da legislação vigente.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e instalado

Nome ADRIAN LIMA DA HORA CPF: 372.365.394-49 Passaporte: Nacionalidade: Brasil Profis são: Administrador de Empresas Data de Nascimento: 02/02/1964

Experiência Profissional: Graduado em Administração de Empresas e Ciências Contábeis pela Universidade Católica de Pernambuco, possui MBA intensivo na Ahold Retail Academy, Cornell, na Provar – USP e na StarSe/Nova SBE. Forte vivência na indústria de proteína animal, com background relevante no varejo e em auditoria externa (Ernst & Young). Atuou como CFO, CAO e controller em grandes organizações multi-localizadas e como membro do Conselho de Administração de empresas na Itália e em Mônaco. Possui conhecimento do mercado de emissão de dívidas e de processos junto ao CADE. Foi CFO da Seara (2015 a 2016) e CAO da Rodopa (2011 a 2015). Atualmente é membro efetivo do Conselho Fiscal da JBS, da Eldorado Brasil Celulose S.A. e da Excelsior Alimentos S.A, do Comitê de Auditoria da M Dias Branco e do Conselho de Administração da International School, Serviços de Ensino, Treinamento, Editoração Franqueadora S.A. A Excelsior Alimentos S.A. é controlada indiretamente pela JBS; e a Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	25/04/2025	Até a AGO de 2026	Pres. C.F.Eleito p/Controlador		25/04/2025	Sim	20/04/2017

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

ALEXANDRE ZORZI
BERTOLLI

CPF:

364.687.128-82

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Administrador de Empresas

Data de Nascimento:

27/01/1987

Experiência Profissional:

Executivo com 17 anos de experiência profissional. Graduado pelo Insper em Administração de Empresas e pós-graduação pela mesma instituição em Financial Management. Head da área Administrativa-financeira da empresa Paulitec Construções Ltda., membro do Conselho Fiscal da Mitre Realty Empreendimentos e Participações SA (Incorporadora) desde março de 2024, sócio fundador da Bertolli Melo Incorporações e Participações (empresa de construção civil) desde setembro de 2022 e sócio fundador da CCL Energia (empresa de infraestrutura para energia solar) desde outubro de 2023. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	25/04/2025	Até a AGO de 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas		25/04/2025	Sim	25/04/2025

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome DEMETRIUS NICHELE
MACEI **CPF:** 787.870.509-78 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis** Advogado **são:** **Data de Nascimento:** 26/12/1970

Experiência Profissional: Advogado, Pós-doutorado pela USP (2015), Doutor em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (2012), Mestre em Direito Econômico e Social (2004) e Especialista em Direito Empresarial pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (2000), Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Paraná (1994). É professor de Direito Tributário da graduação, especialização, mestrado e doutorado da Faculdade de Direito Curitiba (UNICURITIBA), e foi professor da Faculdade Autônoma de Direito de São Paulo (2006-2007) e da PUC/PR (2000-2006). Ocupou os cargos de Diretor Jurídico na JBS Argentina S.A., Gerente na Deloitte Auditores Independentes e, ainda, assessor jurídico na OCEPAR e do Conselho Fiscal da UNIMED Curitiba. Realizou Curso de Extensão em Direito Norte-Americano pela Fordham University, em Nova Iorque/EUA (2010). Publicou os livros “Tributação do Ato Cooperativo”, “A Verdade Material no Direito Tributário”. Participa do Conselho Temático de Assuntos Tributários da Federação das Indústrias do Paraná (FIEP), da Comissão de Direito Tributário da OAB/PR e é associado e conselheiro certificado do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Participou até 2016 do Conselho Fiscal da Vigor Alimentos S.A. Atuou como membro titular na Câmara Superior de Recursos Fiscais do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais/Ministério da Economia CARF/MO (2015/2019). Atualmente é membro efetivo do Conselho Fiscal da Apsen Farmacêutica S.A., da Companhia Paranaense de Energia COPEL (presidente), da Eldorado Brasil Celulose S.A., da Excelsior Alimentos S.A. e do Fundo JBS pela Amazônia (pro bono), e membro e presidente do Conselho de Administração da Companhia de Saneamento do Paraná - Sanepar. A Excelsior Alimentos S.A. é controlada indiretamente pela JBS; e a Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	25/04/2025	Até a AGO de 2026	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		25/04/2025	Sim	12/12/2013

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome ERICO DE ARRUDA
HOLANDA

CPF: 864.142.594-20

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Contador

Data de Nascimento: 01/05/1973

Experiência Profissional:

O Sr. Erico de Arruda Holanda possui vasta experiência nas áreas de Controladoria e Finanças, abrangendo gestão de Custos, Orçamentos, Risco Operacional, Controles Internos, Operações Financeiras, Planejamento Tributário, Auditoria Interna e Externa, em empresas do segmento de alimentos, bens de consumo, telecomunicações, instituição financeira e varejo. Atuou como Diretor de Controladoria, Risco, RH e Tecnologia no Banco Original entre 2020 e 2023, foi CFO e COO na Flora Cosméticos e Limpeza entre 2012 e 2020 e CFO na JBS Argentina entre 2009 e 2012.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	11/11/2025	Até que sua eleição seja definitivamente deliberada na próxima Assembleia Geral da Companhia	Conselho de Administração (Efetivo)		11/11/2025	Sim	11/11/2025
Diretoria	11/11/2025	18/02/2028	Outros Diretores	Diretor Administrativo e Financeiro	11/11/2025		11/11/2025

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome GILBERTO TOMAZONI

CPF: 341.840.159-72

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Engenheiro

Data de Nascimento: 28/08/1958

Experiência Profissional:

Gilberto Tomazoni possui vasta experiência e conhecimento da indústria de alimentos. Trabalhou durante 27 anos na Sadia, dos quais quatro anos como Diretor Presidente, onde teve participação fundamental na internacionalização da empresa e no desenvolvimento de suas marcas no Brasil e no exterior. Atuou por três anos como Vice-Presidente da Bunge Alimentos, gerindo os negócios de alimentos e ingredientes, respondendo também como Diretor Executivo para América do Sul e Central. Atualmente é Diretor Presidente do Grupo JBS. Gilberto Tomazoni é engenheiro mecânico formado pela Universidade Federal de Santa Catarina, com pós-graduação em desenvolvimento gerencial. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	25/04/2025	Até AGO de 2028	Conselho de Administração (Efetivo)		25/04/2025	Sim	12/12/2013

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI **CPF:** 010.981.437-10 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Economista **Data de Nascimento:** 11/11/1968

Experiência Profissional: Guilherme é graduado e mestre em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Desde 2012, Guilherme atuava como Diretor de Finanças e Relações com Investidores na Fibria Celulose S/A. Anteriormente, ocupou a função de CFO e Diretor de relações com Investidores na Vale do Rio Doce e o cargo de Diretor de Tesouraria e Planejamento nas Organizações Globo. Ele obteve diversos prêmios e reconhecimentos, entre eles o de melhor CFO do setor de Papel e Celulose pela Institutional Investor magazine em todos os anos entre 2012 e 2016. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	18/02/2025	18/02/2028	Diretor de Relações com Investidores		18/02/2025		08/04/2019

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome JOANITA MARIA MAESTRI
KAROLESKI

CPF: 376.134.309-44

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Administradora

Data de Nascimento: 24/06/1960

Experiência Profissional: Joanita é formada em Tecnologia de Processamento de Dados pela Universidade Regional de Blumenau, com Pós-Graduação em Sistema da Informação pela mesma Universidade, iniciou sua carreira na área de informática onde atuou por 15 anos, gerenciando diversas áreas e projetos em empresas nacionais e multinacionais. Ao longo da carreira migrou para área de supply chain e posteriormente para área comercial, quando assumiu a direção de negócios de empresa do ramo de alimentos, acumulando desde então mais de 20 anos de experiência nos segmentos do agronegócio e de alimentos, sendo a maior parte deles na Bunge Alimentos. Ingressou no Grupo JBS em 2013 na área de Supply Chain, posteriormente migrou para área Comercial e atualmente é Presidente do Fundo JBS pela Amazônia. Não esteve sujeita, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerada pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	25/04/2025	Até a AGO de 2028	Conselho de Administração (Efetivo)		25/04/2025	Sim	25/04/2016

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome LUIZ CARLOS MOTTA NUNES

CPF: 086.853.817-54

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Economista

Data de Nascimento: 30/01/1979

Experiência Profissional:

Luiz Motta é graduado em Economia pela Universidade Federal Fluminense (UFF) e pós-graduado em Negócios Internacionais pela FAE Business School. Atua há mais de 20 anos na indústria alimentícia, tendo trabalhado em cargos de liderança na BRF, Marfrig e Seara. Desde 2010, Motta atua como Diretor de Negócio na Excelsior Alimentos. Anteriormente, ocupou a função de CEO na La Violetera. O Sr. Luiz Motta não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	18/02/2025	18/02/2028	Diretor Presidente / Superintendente		18/02/2025		02/05/2022

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome MARCOS GODOY BROGIATO

CPF: 949.583.438-49

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Contabilista

Data de Nascimento: 19/09/1968

Experiência Profissional:

Técnico em Contabilidade e graduado em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC. Foi funcionário do Grupo Bordon (1973 - 2001), sendo os seguintes os últimos cargos exercidos: Gerente de Contabilidade Geral (1996 - 1998), reportando-se à Diretoria de Planejamento e Controle; Gerente Financeiro (1998 - 2001), reportando-se ao Diretor Presidente. Entre 2001 e 2006 prestou serviços de assessoria para o Grupo Bordon e, desde então, coordena a contabilidade de empresa vinculada ao grupo. Participou até 2016 no Conselho Fiscal da Vigor Alimentos S.A. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	25/04/2025	Até a AGO de 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		25/04/2025	Sim	12/12/2013

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome MARIO CERATTI BENEDETTI **CPF:** 764.392.328-00 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Empresário **Data de Nascimento:** 13/12/1953

Experiência Profissional: Graduado em Administração de Empresas pela FGV- Fundação Getúlio Vargas. Com mais de quarenta e cinco anos de experiência na indústria alimentícia, atuou como diretor executivo e conselheiro do Frigorífico Ceratti. Atualmente, é consultor em empresas familiares. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	25/04/2025	Até a AGO de 2026	C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas		25/04/2025	Sim	29/04/2024

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome SANDRO DOMINGUES RAFFAI **CPF:** 064.677.908-71 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Contador **Data de Nascimento:** 02/01/1965

Experiência Profissional: Graduado em Contabilidade pela Faculdade Oswaldo Cruz e pós-graduado pela Escola de Comércio Álvares Penteado – FECAP em Gestão Tributária. Desde 2006 atua como assistente de controladoria do Escritório de Contabilidade F.F. Ltda. Atualmente é membro suplente do Conselho Fiscal da JBS e da Eldorado Brasil Celulose S.A. A Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	25/04/2025	Até a AGO de 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		25/04/2025	Sim	28/04/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

7.4 Composição dos comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois na data deste Formulário de Referência a Companhia não possui comitês.

7.5 Relações familiares

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois, na data deste Formulário de Referência, não existe nenhuma relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores da Companhia, controladas ou controladores.

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

Exercício Social 31/12/2024

Administrador do Emissor

GILBERTO TOMAZONI
Presidente do Conselho de Administração

341.840.159-72
N/A

Subordinação
Brasileiro(a) - Brasil

Controlador Indireto

Pessoa Relacionada

JBS S.A.
CEO Global

02.916.265/0001-60
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

Observação

Administrador do Emissor

FLAVIO GOMES MALNARCIC
Diretoria e Conselho de Administração

054.159.808-22
N/A

Subordinação
Brasileiro(a) - Brasil

Controlador Indireto

Pessoa Relacionada

SEARA ALIMENTOS LTDA.
Diretor

02.914.460/0112-76
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

Observação

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Exercício Social 31/12/2023			
<u>Administrador do Emissor</u>			
GILBERTO TOMAZONI	341.840.159-72	Subordinação	Controlador Indireto
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
CEO Global	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

<u>Administrador do Emissor</u>			
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	010.981.437-10	Subordinação	Controlador Indireto
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

<u>Administrador do Emissor</u>			
FLAVIO GOMES MALNARCIC	054.159.808-22	Subordinação	Controlador Direto
Diretor Administrativo e Financeiro e membro do Conselho de Administração.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
SEARA ALIMENTOS LTDA	02.914.460/0001-50		
Diretor Executivo de Adm e Controle	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Exercício Social 31/12/2022			
<u>Administrador do Emissor</u>			
GILBERTO TOMAZONI	341.840.159-72	Subordinação	Controlador Indireto
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
CEO Global	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

<u>Administrador do Emissor</u>			
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	010.981.437-10	Subordinação	Controlador Indireto
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

<u>Administrador do Emissor</u>			
FLAVIO GOMES MALNARCIC	054.159.808-22	Subordinação	Controlador Direto
Diretor Administrativo e Financeiro e membro do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
SEARA ALIMENTOS LTDA	02.914.460/0001-50		
Diretor Executivo de Adm e Controle	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

7.7 Acordos/seguros de administradores

7.7 - Acordos/seguros de administradores

A Companhia não possui acordo para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores. Ainda, a Companhia não possui apólices de seguro diferenciada para seus administradores, que seja suportada pela Companhia.

7.8 Outras informações relevantes

7.8 - Outras informações relevantes

Não existem outras informações consideradas relevantes além daquelas divulgadas nos itens anteriores.

8.1 Política ou prática de remuneração

8.1 - Política ou prática de remuneração

(a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A política de remuneração da Companhia para seus administradores, incluindo os membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e os Diretores Estatutários e Executivos (não estatutários), está em linha com as melhores práticas de governança corporativa e visa atrair e reter os melhores profissionais do mercado. A remuneração é estabelecida com base em pesquisas de mercado e está diretamente ligada ao alinhamento dos interesses dos executivos em questão e dos acionistas da Companhia.

As atuais diretrizes de remuneração da Companhia estão disponíveis para consulta nos websites da Companhia (<https://ri.jbs.com.br/>), da Comissão de Valores Mobiliários (gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

(b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

(i) os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

O Conselho de Administração define a remuneração individual da administração.

(ii) critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

O Conselho utiliza os percentuais dos acordos coletivos como parâmetro, bem como indicadores de desempenho da Companhia e individuais para a fixação da remuneração individual.

(iii) com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

O Conselho de Administração revisa periodicamente a política de remuneração.

(c) composição da remuneração, indicando:

(i) descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

- *seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor*

O objetivo de cada elemento da remuneração dos membros da Diretoria Estatutária e dos membros do Conselho Fiscal é incentivar o alinhamento de interesses dos administradores com as metas da Companhia, de forma a estimular o seu comprometimento e, também, atrair e manter profissionais altamente qualificados.

- *sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais*

Os membros do Conselho de Administração não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções. A Diretoria Executiva recebe remuneração fixa e variável e os membros do Conselho Fiscal recebem apenas remuneração fixa pelo desempenho de suas funções.

8.1 Política ou prática de remuneração

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa	0%	54,44%	100%
Remuneração Variável	0%	45,56%	0%
Pós emprego	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%
Total	0%	100%	100%

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa	0%	69,05%	100%
Remuneração Variável	0%	30,95%	0%
Pós emprego	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%
Total	0%	100%	100%

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa	0%	64,11%	100%
Remuneração Variável	0%	35,89%	0%
Pós emprego	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%
Total	0%	100%	100%

- *sua metodologia de cálculo e de reajuste*

A remuneração fixa mensal dos membros da Diretoria Executiva é reajustada, em todos os exercícios sociais, de acordo com os percentuais dos acordos coletivos. A remuneração fixa dos membros do Conselho Fiscal é ajustada de forma a atender ao disposto no artigo 162, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações.

O acordo coletivo possui data base julho de cada ano. Nos últimos três exercícios foram aplicados o INPC dos últimos doze meses.

A Diretoria Executiva, possui remuneração variável, levando em consideração o lucro líquido apurado pela Companhia, bem como um processo de avaliação de desempenho individual, modelo 360º onde se verificam os desempenhos comportamentais e de resultados nos indicadores de segurança, volume de vendas, rotatividade de lideranças, gasto fixo, número de reclamações por desvio (SAC), lucro bruto e fill rate.

- *principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG*

8.1 Política ou prática de remuneração

Assim como para todos os colaboradores da Companhia, os indicadores de desempenho estão atrelados ao alcance de metas operacionais e financeiras e ao desempenho individual. A remuneração variável dos diretores executivos da Companhia leva em consideração o lucro líquido apurado pela Companhia, bem como um processo de avaliação de desempenho individual, modelo 360º onde se verificam os desempenhos comportamentais e de resultados nos indicadores de segurança, volume de vendas, rotatividade de lideranças, gasto fixo, número de reclamações por desvio (SAC), lucro bruto e fill rate.

A Companhia reconhece a crescente importância dos critérios ASG na gestão e avaliação do desempenho organizacional e acredita que a integração desses indicadores nas práticas de remuneração variável é um passo importante para alinhar os interesses de seus administradores com os objetivos sustentáveis de longo prazo. Neste sentido, a Companhia informa que está em tratativas internas para avaliar o aprimoramento de sua prática de remuneração para inclusão de indicadores ASG para a remuneração variável dos administradores.

(ii) razões que justificam a composição da remuneração

O intuito da remuneração é incentivar a melhoria da gestão da Companhia e a permanência dos seus executivos, visando ganhos pelo comprometimento com os resultados de longo prazo e com o desempenho de curto prazo.

(iii) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Os membros do Conselho de Administração não são remunerados, pois já são remunerados em outros cargos ocupados no grupo econômico no qual a Companhia está inserida. Assim como 2 (dois) membros da Diretoria que não são remunerados, pois já são remunerados em outros cargos ocupados no grupo econômico no qual a Companhia está inserida.

(d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

A totalidade da remuneração paga aos administradores por cargos exercidos na Companhia é realizada de forma direta pela Companhia.

(e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

A Companhia não possui qualquer tipo de remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	1.022.871,98	245.777,96	1.268.649,94
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	1.101.554,44	0,00	1.101.554,44
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual2025-CVM/SEP.			
Total da remuneração	0,00	2.124.426,42	245.777,96	2.370.204,38

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções.			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	996.051,01	254.777,96	1.250.828,97
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas		-	-	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	833.739,02	0,00	833.739,02
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis		-	-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual2025-CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2025 CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	
Total da remuneração	0,00	1.829.790,03	254.777,96	2.084.567,99

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia não são remunerados, pois já são remunerados em outros cargos ocupados no grupo econômico ao qual a Companhia está inserida.			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	759.299,48	243.913,86	1.003.213,34
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	N/A	N/A	N/A	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	572.951,23	0,00	572.951,23
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	N/A	N/A	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de Observação membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.			
Total da remuneração	0,00	1.332.250,71	243.913,86	1.576.164,57

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	486.972,65	242.277,12	729.249,77
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	N/A	N/A	N/A	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	433.421,88	0,00	433.421,88
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	N/A	N/A	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, da Observação Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	
Total da remuneração	0,00	920.394,53	242.277,12	1.162.671,65

8.3 Remuneração variável

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração variável para o Conselho de Administração, para o Conselho Fiscal e para a Diretoria Estatutária.

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

8.4 - Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia, portanto, nenhuma opção de compra de ações de emissão da Companhia foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos últimos três exercícios sociais.

8.6 Outorga de opções de compra de ações

8.6 - Outorga de opções de compra de ações

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.7 Opções em aberto

8.7 - Opções em aberto

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.8 Opções exercidas e ações entregues

8.8 - Opções exercidas e ações entregues

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.9 Diluição potencial por outorga de ações

8.9 - Remuneração baseada em ações, a serem entregues diretamente aos beneficiários

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.10 Outorga de ações

8.10 - Outorga de ações

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.11 Ações entregues

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.12 Precificação das ações/opções

8.12 - Precificação das ações/opções

(a) modelo de precificação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

(b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

(c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

(d) forma de determinação da volatilidade esperada

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

(e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.13 Participações detidas por órgão

8.13 - Participações detidas por órgão

Não aplicável, tendo em vista que não existem ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas da Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal da Companhia.

8.14 Planos de previdência

8.14 - Planos de previdência

Não aplicável, uma vez que a Companhia não oferece plano de previdência aos membros do Conselho de Administração ou aos diretores estatutários na data deste Formulário de Referência.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Nº de membros	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneraçãoReal	2.097.605,45	1.332.250,71	920.394,53	0,00	0,00	0,00	245.777,96	243.913,86	242.277,12
Valor da menor remuneraçãoReal	2.097.605,45	1.332.250,71	920.394,53	0,00	0,00	0,00	245.777,96	243.913,86	242.277,12
Valor médio da remuneraçãoReal	2.097.605,45	1.332.250,71	920.394,53	0,00	0,00	0,00	245.777,96	243.913,86	242.277,12

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2024	Tendo em vista que há apenas um membro remunerado na Diretoria Estatutária da Companhia, o valor médio da remuneração apresentado acima equivale numericamente também ao valor da maior e da menor remuneração.	
31/12/2023	Tendo em vista que há apenas um membro remunerado na Diretoria Estatutária da Companhia, o valor médio da remuneração apresentado acima equivale numericamente também ao valor da maior e da menor remuneração.	
31/12/2022	Tendo em vista que há apenas um membro remunerado na Diretoria Estatutária da Companhia, o valor médio da remuneração apresentado acima equivale numericamente também ao valor da maior e da menor remuneração.	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2024	-	-
31/12/2023		-
31/12/2022	N/A	-

	Conselho Fiscal	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2024	O valor médio da remuneração apresentado acima foi calculado de acordo com a metodologia constante do Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, que consiste na divisão da remuneração total do órgão pelo número de membros remunerados do respectivo órgão.	
31/12/2023	O valor médio da remuneração apresentado acima foi calculado de acordo com a metodologia constante do Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, que consiste na divisão da remuneração total do órgão pelo número de membros remunerados do respectivo órgão.	
31/12/2022	O valor médio da remuneração apresentado acima foi calculado de acordo com a metodologia constante do Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, que consiste na divisão da remuneração total do órgão pelo número de membros remunerados do respectivo órgão.	

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

8.16 - Mecanismos de remuneração/indenização

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não conta com mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição de cargo ou aposentadoria.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração**8.17 - Percentual partes relacionadas na remuneração**

Não aplicável, uma vez que nos últimos três exercícios sociais não foi e no exercício social corrente não será reconhecida no resultado da Companhia qualquer remuneração referente a administradores ou membro do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

8.18 Remuneração - Outras funções

8.18 - Remuneração – Outras funções

Não foi reconhecido no resultado da Companhia, nos três últimos exercícios sociais, e não há previsão para o exercício corrente de nenhum valor devido a título de remuneração recebida por qualquer razão que não a função que ocupam.

8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)

Documento não preenchido.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada**8.19 - Remuneração reconhecida do controlador/ controlada**

Não houve pagamento de remuneração para administradores e membros do conselho fiscal reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas em função do exercício do cargo na Companhia.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)

Documento não preenchido.

8.20 Outras informações relevantes

8.20 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a seção 8.

9.1/9.2 Identificação e Remuneração

Código CVM do Auditor	004189		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
KPMG AUDITORES INDEPENDENTES LTDA		Juridica	57.755.217/0001-29
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
26/04/2024		01/01/2024	
Descrição dos serviços prestados			
Auditoria das demonstrações contábeis para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 em conformidade com as Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), das Normas de Auditorias Independentes das Demonstrações Contábeis e das normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM); bem como revisão das informações contábeis intermediárias com base nos períodos findos em 31 de março de 2024, 30 de junho de 2024 e 30 de setembro de 2024.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os auditores independentes receberam honorários que totalizaram o valor de R\$ 271.430,46.			
Justificativa da substituição			
Rodízio obrigatório de auditores independentes após o decurso do prazo de 5 (cinco) anos previsto no artigo 31 da Resolução CVM nº 23/2021.			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não aplicável.			

.....

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

9.3 - Independência e conflito de interesses dos auditores

Não aplicável, tendo em vista que os auditores (ou pessoas a eles ligadas) não foram contratados pela Companhia para prestar outros serviços além da auditoria, segundo as normas de independência do Conselho Federal de Contabilidade.

9.4 Outras informações relevantes

9.4 - Outras Informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 9.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	11	22	0	0	0
Não-liderança	244	267	0	0	0
TOTAL = 544	255	289	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	32	0	1	0	0	0
Não-liderança	0	422	51	38	0	0	0
TOTAL = 544	0	454	51	39	0	0	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	3	23	7
Não-liderança	107	289	115
TOTAL = 544	110	312	122

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança	0	33	0
Não-liderança	27	484	0
TOTAL = 544	27	517	0

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	2	31	0
Não-liderança	0	0	0	0	511	0
TOTAL = 544	0	0	0	2	542	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	2	0	0	0
Sul	255	287	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 544	255	289	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indigena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	2	0	0	0	0	0
Sul	0	452	51	39	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 544	0	454	51	39	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	0	2
Sul	110	312	120
Exterior	0	0	0
TOTAL = 544	110	312	122

10.1 Descrição dos recursos humanos

10.1 - Descrição dos recursos humanos

(a) número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada na localização geográfica e em indicadores de diversidade)

A Companhia apresenta abaixo o número consolidado de empregados para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024:

Quantidade de empregados por declaração de gênero					
	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Empregados em posição de não liderança = 511	244	267	0	0	0
Empregados em posição de liderança = 33	11	22	0	0	0
Total = 544	255	289	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor e raça							
	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Empregados em posição de não liderança = 511	0	422	51	38	0	0	0
Empregados em posição de liderança = 33	0	32	0	1	0	0	0
Total = 544	0	454	51	39	0	0	0

Quantidade de empregados com deficiência			
	Pessoa com deficiência	Pessoa sem deficiência	Prefere não responder
Empregados em posição de não liderança = 511	27	484	0
Empregados em posição de liderança = 33	0	33	0
Total = 544	27	517	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária			
	Abaixo dos 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Empregados em posição de não liderança	107	289	115
Empregados em posição de liderança = 33	3	23	7
Total = 544	110	312	122

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica						
	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Empregados em posição de não liderança = 511	0	0	0	0	511	0

10.1 Descrição dos recursos humanos

Empregados em posição de liderança = 33	0	0	0	2	31	0
Total = 544	0	0	0	2	542	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e gênero					
	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não Responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste = 2	0	2	0	0	0
Sul = 542	255	287	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 544	255	289	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e cor ou raça							
	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste = 2	0	2	0	0	0	0	0
Sul = 542	0	452	51	39	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 544	0	454	51	39	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária			
	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste = 2	0	0	2
Sul = 542	110	312	120
Exterior	0	0	0
TOTAL = 544	110	312	122

(b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía terceirizados contratados.

10.1 Descrição dos recursos humanos

(c) índice de rotatividade

O índice de rotatividade para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de 22,18%.

10.2 Alterações relevantes

10.2 - Alterações relevantes

Não houve qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 deste Formulário de Referência.

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

10.3 - Políticas e práticas de remuneração dos empregados

(a) política de salários e remuneração variável

A Política de Remuneração da Companhia visa proporcionar aos funcionários níveis salariais competitivos com o mercado, dentro das disponibilidades orçamentárias, de forma a atrair, recompensar e reter os profissionais mais bem qualificados. A política é válida para todos os níveis hierárquicos da Companhia, exceto Diretoria Executiva. Não existe, na Companhia, remuneração variável para empregados, sendo a remuneração composta apenas pela parcela fixa.

(b) política de benefícios

Além dos benefícios concedidos por força de lei, a Companhia oferece a todos os seus empregados, excluindo seus Diretores, auxílio-refeição e transporte e demais benefícios provenientes de acordos e convenções coletivas de trabalho.

(c) características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores

(i) grupos de beneficiários

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(ii) condições para o exercício

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(iii) preços de exercício

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(iv) prazos de exercício

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(v) quantidade de ações comprometidas pelo plano

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

10.3 - Políticas e práticas de remuneração dos empregados

(d) razão entre (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado da Companhia no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados da Companhia no Brasil, desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social.

Maior remuneração individual	Mediana de remuneração individual	Razão entre as remunerações
1.600.487,30	52.234,58	30,64

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
1.600.487,30	52.234,58	30,64
Esclarecimento		

10.4 Relações entre emissor e sindicatos

10.4 - Relações entre emissor e sindicatos

A Companhia acredita possuir boas relações com seus empregados e com o sindicato que os representa. A maioria desses empregados é representada pelo Sindicato dos Empregados do Fumo e da Alimentação de Santa Cruz do Sul e as relações da Companhia com esses empregados são regidas por acordos coletivos de trabalho.

10.5 Outras informações relevantes

10.5 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 10.

11.1 Regras, políticas e práticas

11.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas

A Companhia não possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas formalmente aprovada, entretanto a controladora final do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas, que visa assegurar que as transações envolvendo partes relacionadas sejam realizadas levando em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, ética, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são partes relacionadas, sob as mesmas circunstâncias ou em cenários similares e de forma a assegurar a comutatividade das transações, com plena independência e absoluta transparência.

A Política de Transações com Partes Relacionadas estabelece diretrizes e consolida procedimentos e controles em conformidade com as recomendações do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas.

Conforme previsto na Política de Partes Relacionadas, as transações devem ser realizadas em condições de mercado e de acordo com as demais práticas utilizadas pela administração da Companhia, celebradas por escrito, especificando suas principais características e condições, demonstradas de forma expressa as razões que levaram a Companhia a não contratar com terceiros e estar claramente divulgadas nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme os critérios de materialidade trazidos pelas normas contábeis.

Caso haja violação aos termos da Política de Partes Relacionadas, o Conselho de Administração da Companhia deve analisar suas condições e adotar a medida cabível à parte relacionada envolvida nos atos em desacordo com as diretrizes da Companhia. A Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia é um documento público e está disponível para consulta no site (<https://ri.jbs.com.br/>).

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
JBS Aves Ltda.	10/04/2024	44.464,03	11.916,35	-	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Pertence ao mesmo grupo econômico					
Objeto contrato	Compra de matéria prima e produto para revenda. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
JBS Aves Ltda.	29/01/2024	14.918,51	0,00	-	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Pertence ao mesmo grupo econômico					
Objeto contrato	Venda de produto acabado. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Venda de produtos					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
JBS S.A.	02/01/2024	100.668.206,52	12.717.345,45	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Controladora direta					
Objeto contrato	Compra de matéria prima e produto para revenda. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Seara Alimentos Ltda.	02/01/2024	384.662,58	22.768,62	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Controladora direta					
Objeto contrato	Venda de produto acabado. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Itens 'n.' e 'o.'**11.2 – Informações sobre as transações com partes relacionadas****(n) medidas tomadas para tratar dos conflitos de interesses**

Para tratar conflitos de interesse, a Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo diretrizes do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas. A Companhia possui um Código de Conduta e Ética que prevê que seus colaboradores devem atuar sempre no melhor interesse da Companhia e que as transações com partes relacionadas devem seguir as condições do mercado e serem realizadas com transparência.

As transações da Companhia envolvendo partes relacionadas, levam em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, ética, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são partes relacionadas, sob as mesmas circunstâncias ou em cenários similares.

Havendo conflito de interesses entre as matérias sob análise e algum membro de nossos órgãos deliberativos, nos termos da legislação em vigor, o respectivo membro deve imediatamente manifestar seu conflito de interesses, deve ausentar-se das discussões sobre o tema, explicar seu envolvimento na transação e fornecer detalhes da transação e das partes envolvidas. Caso algum administrador da Companhia, que possa ter um potencial ganho decorrente de decisões da Companhia, não manifeste seu conflito de interesses, qualquer outro membro do respectivo órgão ao qual pertence, que tenha conhecimento da situação deverá fazê-lo.

(o) demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado

As operações da Companhia observam caráter estritamente comutativo pois as cláusulas econômicas e financeiras de suas contratações são compatíveis com as praticadas no mercado em atos ou negócios jurídicos versando sobre bens ou serviços substitutos, cuja utilidade pode ser obtida com a mesma forma e intensidade e, desta forma, não geraram benefícios ou prejuízos indevidos às partes relacionadas envolvidas.

Adicionalmente, todas as transações com partes relacionadas são realizadas em condições semelhantes às transações com partes não relacionadas e são verificadas mediante a aplicação dos seguintes princípios: (i) da competitividade (preços e condições dos produtos e serviços compatíveis com os praticados no mercado à época de sua realização); (ii) da conformidade (aderência dos serviços prestados e produtos fornecidos aos termos e responsabilidades contratuais praticados pela Companhia, bem como aos controles adequados de segurança das informações); e (iii) da transparência e reporte adequado das condições acordadas em Transações com Partes Relacionadas com a devida aplicação, bem como reflexos destas nas demonstrações financeiras da Companhia. Na negociação de Transações com Partes Relacionadas devem ser observados os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas pela Companhia com terceiros, observando-se sempre o melhor interesse da Companhia.

11.3 Outras informações relevantes

11.3 - Outras informações relevantes

Não existem outras informações consideradas relevantes além daquelas divulgadas nos itens anteriores.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital		Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação		Prazo de integralização	Valor do capital
25/04/2025		N/A	64.161.000,00
Quantidade de ações ordinárias		Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
2.846.929		2.375.293	5.222.222

Tipo Capital		Capital Emitido	
Data da autorização ou aprovação		Prazo de integralização	Valor do capital
25/04/2025		N/A	64.161.000,00
Quantidade de ações ordinárias		Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
2.846.929		2.375.293	5.222.222

Tipo Capital		Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação		Prazo de integralização	Valor do capital
25/04/2025		N/A	64.161.000,00
Quantidade de ações ordinárias		Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
2.846.929		2.375.293	5.222.222

Tipo Capital		Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação		Prazo de integralização	Valor do capital
26/08/2021		N/A	0,00
Quantidade de ações ordinárias		Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
600.000		0	600.000

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

12.2 - Emissores estrangeiros - Direitos e regras

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é emissor estrangeiro.

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía outros valores mobiliários emitidos que não suas ações.

12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía outros valores mobiliários emitidos que não suas ações.

12.5 Mercados de negociação no Brasil

12.5 - Mercados de negociação no Brasil

As ações de emissão da Companhia são negociadas no segmento básico da “B3 S.A.– Brasil, Bolsa, Balcão” sob os códigos “BAUH3 e BAUH4”.

12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

12.7 Títulos emitidos no exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía valores mobiliários emitidos no exterior.

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

12.8 - Destinação de recursos de ofertas públicas

Não aplicável, tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não realizou quaisquer ofertas públicas de distribuição de valores mobiliários.

12.9 Outras informações relevantes

12.9 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 12.

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável	Status	Justificativa
Luiz Carlos Motta Nunes	Diretor Presidente	Registrado	
Guilherme Perboyre Cavalcanti	Diretor de Relações com Investidores	Registrado	

13.1 Declaração do diretor presidente

13.1 – Declaração do Diretor Presidente

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário

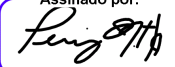
Luiz Carlos Motta Nunes

Cargo do responsável

Diretor Presidente

O Diretor de Relações com Investidores acima qualificado declara que:

- a. reviu o Formulário de Referência;
- b. todas as informações contidas no Formulário de Referência atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos artigos. 15 a 20; e
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo das atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

Assinado por:

A31E5BB44A6B4C1...

Luiz Carlos Motta Nunes

13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

13.1 – Declaração do Diretor de Relações com Investidores

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário

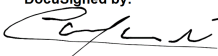
Guilherme Perboyre Cavalcanti

Cargo do responsável

Diretor de Relações com Investidores

O Diretor de Relações com Investidores acima qualificado declara que:

- a. reviu o Formulário de Referência;
- b. todas as informações contidas no Formulário de Referência atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos artigos. 15 a 20; e
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo das atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

DocuSigned by:

09CB7FA6A2664A6...

Guilherme Perboyre Cavalcanti

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual

Documento não preenchido.