Índice

1. Atividades do emissor
1.1 Histórico do emissor 1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas 2
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais 3
1.4 Produção/Comercialização/Mercados 4
1.5 Principais clientes 5
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal 6
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior 8
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira 9
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG) 10
1.10 Informações de sociedade de economia mista 13
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante 14
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital 15
1.13 Acordos de acionistas 16
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios 17
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas 18
1.16 Outras informações relevantes 19
2. Comentário dos diretores
2.1 Condições financeiras e patrimoniais 20
2.2 Resultados operacional e financeiro 29
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases 32
2.4 Efeitos relevantes nas DFs 33
2.5 Medições não contábeis 34
2.6 Eventos subsequentes as DFs 36
2.7 Destinação de resultados 37
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs 40
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados 41
2.10 Planos de negócios 42
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional 43
3. Projeções
3.1 Projeções divulgadas e premissas 44
3.2 Acompanhamento das projeções 45

Índice

4. Fatores de risco
4.1 Descrição dos fatores de risco 46
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco 53
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado 54
4.4 Processos não sigilosos relevantes 57
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes 58
4.6 Processos sigilosos relevantes 59
4.7 Outras contingências relevantes 60
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado 61
5.2 Descrição dos controles internos 65
5.3 Programa de integridade 70
5.4 Alterações significativas 72
5.5 Outras informações relevantes 73
6. Controle e grupo econômico
6.1/2 Posição acionária 74
6.3 Distribuição de capital 119
6.4 Participação em sociedades 120
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico 121
6.6 Outras informações relevantes 122
7. Assembleia geral e administração
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal 123
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal 127
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração 128
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal 129
7.4 Composição dos comitês 140
7.5 Relações familiares 141
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle 142
7.7 Acordos/seguros de administradores 146
7.8 Outras informações relevantes 147
8. Remuneração dos administradores
8.1 Política ou prática de remuneração 148

Índice

8.2 Remuneração total por órgão 151
8.3 Remuneração variável 155
8.4 Plano de remuneração baseado em ações 157
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações) 158
8.6 Outorga de opções de compra de ações 159
8.7 Opções em aberto 160
8.8 Opções exercidas e ações entregues 161
8.9 Diluição potencial por outorga de ações 162
8.10 Outorga de ações 163
8.11 Ações entregues 164
8.12 Precificação das ações/opções 165
8.13 Participações detidas por órgão 166
8.14 Planos de previdência 167
8.15 Remuneração mínima, média e máxima 168
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização 170
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração 171
8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado) 172
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado) 173
8.20 Outras informações relevantes 174
9. Auditores
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração 175
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores 176
9.4 Outras informações relevantes 177
10. Recursos humanos
10.1A Descrição dos recursos humanos 178
10.1 Descrição dos recursos humanos 180
10.2 Alterações relevantes 183
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados 184
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados 186
10.4 Relações entre emissor e sindicatos 187
10.5 Outras informações relevantes 188
11. Transações com partes relacionadas

Índice

11.1 Regras, políticas e práticas 189
11.2 Transações com partes relacionadas 190
11.2 Itens 'n.' e 'o.' 196
11.3 Outras informações relevantes 197
12. Capital social e Valores mobiliários
12.1 Informações sobre o capital social 198
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras 199
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil 200
12.4 Número de titulares de valores mobiliários 201
12.5 Mercados de negociação no Brasil 202
12.6 Negociação em mercados estrangeiros 203
12.7 Títulos emitidos no exterior 204
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas 205
12.9 Outras informações relevantes 206
13. Responsáveis pelo formulário
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE 207
13.1 Declaração do diretor presidente 208
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores 209
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual 210

1.1 Histórico do emissor

1.1 – Histórico do emissor

A marca Excelsior tem sua origem em 1893, empresa fundada por Abraão Tatsch, sucedido por A. Evers & Cia. O primeiro contrato social foi firmado em 24 de outubro de 1930. Em agosto de 1940, Baumhardt Irmãos & Cia. Ltda. encampou a firma A. Evers & Cia. e nesta transação, o estabelecimento industrial denominado Frigorífico Excelsior. Em abril de 1968, obteve a condição de companhia de capital aberto, tendo, na ocasião, realizado sua primeira emissão de ações para o público, colocadas junto a fundos fiscais. Em 30 de setembro de 2013, teve o seu controle acionário adquirido pela JBS S.A.

Em agosto de 2015 a JBS S.A repassou o controle acionário da Excelsior Alimentos S.A para uma de suas controladas, a Seara Alimentos Ltda., visando melhor alinhamento do negócio.

A sede da Companhia está localizada à Rua Barão do Arroio Grande, 192, bairro Arroio Grande em Santa Cruz do Sul, RS. Empresa do ramo de alimentos embutidos de carnes tem como seus principais produtos: mortadela, salsicha, fatiados (1kg, 300g e 180g), patê, presunto e linguiça, mantendo o foco em qualidade, aplicando boas práticas de fabricação, buscando incessantemente melhorias, visando os melhores resultados e, com sustentabilidade, a perpetuação ao longo do tempo.

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

1.2 - Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

A Companhia fabrica embutidos de carnes e adquire produtos complementares da sua linha de produção de terceiros, comercializando-os junto a estabelecimentos comerciais, principalmente na região Sul do Brasil, tendo como o estado do Rio Grande do Sul seu principal mercado e outros poucos clientes na demais regiões.

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

1.3 - Informações relacionadas aos segmentos operacionais

A Companhia possui 2 (dois) segmentos divulgáveis, que são as unidades estratégicas de negócio. As unidades estratégicas de negócio oferecem diferentes produtos e serviços e são administradas separadamente, pois exigem diferentes tecnologias e estratégias de marketing. Para cada uma dessas unidades, a Administração analisa os relatórios internos ao menos trimestralmente. A Companhia possui os seguintes reportáveis: processados resfriados e congelados.

(a) produtos e serviços comercializados

As atividades da Companhia são exercidas por meio de dois segmentos operacionais, denominados unidades estratégicas de negócio, conforme divulgados em suas demonstrações financeiras e expostos a seguir.

O segmento de resfriados é representado pelos produtos: apresuntado, presunto, queijo, fatiados cozidos, linguiça defumada, linha light, mortadela, pão de alho, patês e salsichas. O segmento de congelados é representado pelos produtos: hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos, pizzas, pratos prontos, sanduíches e vegetais.

O segmento de congelados é representado pelos produtos: hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos, pizzas, pratos prontos, sanduíches e vegetais.

(b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Companhia

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
(em R$ mil, exceto %)	**2025**	**%**
Produtos resfriados	219.909	78%
Produtos congelados	63.609	22%
Receita operacional líquida	**283.518**	**100%**

(c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia

A Companhia avalia o desempenho por segmento com base no lucro operacional.

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
(em R$ mil, exceto %)	**2025**	**%**
Produtos resfriados	17.937	75%
Produtos congelados	5.955	25%
Lucro (prejuízo) líquido	**23.892**	**100%**

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

1.4 - Produção/Comercialização/Mercados

A Companhia adquire toda a sua matéria prima (carnes) no mercado, adquirindo-as de fornecedores que tenham inspeção federal. Todas as matérias primas devem obedecer aos padrões pré-estabelecidos. Os fornecedores basicamente estão localizados na região sul do país e atendem, assim como a nossa empresa, uma série de normas sanitárias com a finalidade de dar, de forma integral, toda a segurança alimentar aos consumidores. São realizadas rotineiras inspeções e fiscalizações de qualidade pelos órgãos responsáveis e pela vigilância sanitária.

A Companhia atende seus clientes utilizando-se de vendedores empregados e empresas de representação comercial. Para um melhor atendimento, os clientes estão segmentados em 03 grandes grupos: canal auto serviço, canal atacado (distribuidores e revendedores) e canal varejo. A cada grupo é dado um atendimento diferenciado, de acordo com suas particularidades, necessidades e porte. A cada grupo é dado um atendimento diferenciado, de acordo com suas particularidades, necessidades e porte. A distribuição atualmente é feita a partir da fábrica de Santa Cruz do Sul, filial situada em Esteio – RS e filial de Palhoça – SC. A Companhia realiza a contratação dos transportadoras para realizarem estas distribuições em todas as regiões atendidas.

O Rio Grande do Sul responde por mais de 82% das vendas da Companhia.

Receitas líquidas apresentadas por área geográfica:

	Doze meses findos em 31 de dezembro de		
	2.025	2024	
Rio Grande do Sul	233.160	203.010	82%
Santa Catarina	38.284	33.083	14%
Paraná	9.186	8.696	3%
Outros	2.888	2.382	1%
	283.518	247.171	100%

1.5 Principais clientes

1.5 - Principais clientes

(a) montante total de receitas provenientes do cliente

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

(b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

1.6 - Efeitos relevantes da regulação estatal

(a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

A operação da Companhia está relacionada com o processamento de carne no Brasil e está sujeita a vária normas impostas pelo Ministério da Saúde, pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária ("**ANVISA**"), pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento ("**MAPA**") e por outras autoridades estaduais ou locais em relação ao processamento, embalagem, armazenagem, distribuição, anúncio e etiquetagem de produtos, incluindo o compromisso da Companhia com normas de segurança. Nos anos recentes, as práticas sanitárias e os procedimentos na indústria de processamento têm sido sujeitos a exames minuciosos mais intensos e supervisionados pelo MAPA e pela ANVISA.

Cada uma das instalações da Companhia nas quais estas atividades são desempenhadas deve ser previamente licenciada pelas autoridades e contar com um técnico responsável em cada uma, bem como estabelecer e implementar os Programas de autocontrole, de acordo com o que determina a legislação. Caso a Companhia descumpra quaisquer de suas obrigações perante a ANVISA ou o MAPA, seja por não manter vigentes os alvarás dos estabelecimentos, ou por não manter vigentes ou renovar os registros dos produtos, ou ainda em caso de não observância da legislação setorial, estará sujeita não apenas a sanções civis e penais cabíveis, como também às sanções administrativas previstas na Lei n.º 6.437, de 20 de agosto de 1977, e no Decreto Federal nº 9013/2017, tais como advertência, multa, interdição do estabelecimento, cancelamento de autorização ou licença, entre outras.

(b) principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pela Companhia

A Companhia cumpre todas as obrigações legais e regulatória ambientais. Quanto às ações de sustentabilidade, destaca-se que a Companhia está adotando, de maneira gradual, políticas que visam à economia dos recursos naturais, bem como o respeito com o meio-ambiente.

(c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

No Brasil, a titularidade de marcas somente pode ser adquirida por meio do registro concedido pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial ("**INPI**"), a autarquia federal responsável pelo registro de marcas, patentes e outros direitos de propriedade intelectual. Após o registro, o titular da marca passa a deter o direito exclusivo de uso no Brasil por um período de 10 (dez) anos, que poderá ser sucessivamente prorrogado por períodos iguais. Durante o processo de registro, o depositante possui apenas uma expectativa de direito de propriedade das marcas depositadas aplicadas para a identificação de seus produtos ou serviços.

A Companhia é titular de diversas marcas registradas junto ao INPI, tal como "Excelsior". Adicionalmente, a Companhia também é titular de nomes de domínio registrados junto ao Registro.br, tal como "excelsior.com.br".

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

(d) Contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:

(i) em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realiza contribuições financeiras em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos.

(ii) em favor de partidos políticos

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realiza contribuições financeiras em favor de partidos políticos.

(iii) para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realiza contribuições financeiras para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos.

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7 - Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

(a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede da Companhia e sua participação na receita líquida total da Companhia

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
(em R$ mil, exceto %)	**2025**	**%**
Mercado interno	283.518	100%
Receita operacional líquida	**283.518**	**100%**

A totalidade da receita líquida da companhia é gerada no Brasil, não havendo receitas provenientes do exerior. Desta forma, a companhia não possui clientes no mercado internacional.

(b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total da Companhia

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é exportadora e, portanto, não possui receitas no exterior

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

1.8 – Efeitos relevantes de regulação estrangeira

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é exportadora e, portanto, não possui receitas no exterior.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

1.9 – Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

(a) se a Companhia divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(b) a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(c) se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(d) a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado

Não se aplica, visto que a companhia não divulga Relatório Anual e/ou de Sustentabilidade.

(e) se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para a Companhia

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(f) se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio da Companhia

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(g) se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

(h) se a Companhia realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas

A Companhia não realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

(i) explicação da Companhia sobre as seguintes condutas, se for o caso:

(i) a não divulgação de informações ASG

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(ii) a não adoção de matriz de materialidade

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(iii) a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(iv) a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

(v) a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

(vi) a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa

A Companhia ainda não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade, contudo, informa que está analisando as possibilidades de implementação de medidas neste sentido, de forma transparente e consistente baseada nas normas vigentes, embasada em uma matriz de materialidade e observando as considerações dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Companhia entende que a temática é de suma importância para o negócio e o meio em que está inserido.

1.10 Informações de sociedade de economia mista

1.10 - Informações de sociedade de economia mista

(a) interesse público que justificou sua criação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

(b) atuação da Companhia em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

(c) processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

1.11 – Aquisição ou alienação de ativo relevante

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, não houve operações de aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal dos negócios da Companhia.

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

1.12 – Operações societárias/Aumento ou redução de capital

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de abril de 2025, foi aprovado o aumento do capital social de R$ 60.548.000,00 (sessenta milhões quinhentos e quarenta e oito mil reais) para R$ 64.161.000,00 (sessenta e quatro milhões, cento e sessenta e um mil reais) por meio da capitalização de parte das reservas de lucros, sem emissão de novas ações, em atendimento ao artigo 199 da Lei das Sociedades por ações.

Os documentos referentes ao aumento de capital acima estão disponíveis nos *websites* da Companhia (https://ri.excelsior.com.br/) e da CVM (gov–br/cvm).

1.13 Acordos de acionistas

1.13 - Acordos de acionistas

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui acordo de acionistas em vigor.

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

1.14 - Alterações significativas na condução dos negócios

Não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia no último exercício social.

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

1.15 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

Não foram celebrados contratos relevantes pela Companhia que não sejam diretamente relacionados às atividades operacionais no último exercício social.

1.16 Outras informações relevantes

1.16 - Outras informações relevantes

Não houve outras informações relevantes a serem reportadas neste item.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

2.1 - Condições financeiras e patrimoniais

As informações financeiras incluídas neste item, devem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as quais foram elaboradas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

A análise dos Diretores esclarecendo os resultados obtidos constituem uma opinião sobre os impactos ou efeitos dos dados apresentados nas demonstrações financeiras sobre a situação financeira da Companhia. A Administração da Companhia não pode garantir que a situação financeira e os resultados obtidos no passado venham a se reproduzir no futuro.

Neste item são apresentadas, pelo corpo diretivo da Companhia, informações que se destinam à auxiliar investidores e partes interessadas no entendimento e análise das condições financeiras e patrimoniais da Companhia.

Certas tabelas da seção 2 deste Formulário de Referência contém os termos “AH” e “AV” que significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente. A Análise Horizontal compara índices ou itens da mesma rubrica entre um período e o outro. A Análise Vertical representa (i) o percentual ou item de uma linha em relação às receitas líquidas para os períodos aplicáveis para os resultados das nossas operações; ou (ii) em relação do ativo total/passivo e patrimônio líquido, nas datas aplicáveis para a demonstração do nosso balanço patrimonial.

Os valores constantes deste item 2.1 foram extraídos das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, que estão disponíveis no site da Companhia (https://ri.excelsior.com.br/) e no site da CVM (www.gov.br/cvm).

(a) comentários dos Diretores sobre as condições financeiras e patrimoniais gerais

A Diretoria da Companhia acredita que por meio de sua estratégia de evolução da eficiência operacional, atuando fortemente na melhoria dos processos fabris para redução de perdas e na homologação de novos fornecedores para obtenção de negociações favoráveis quanto ao custo da matéria-prima, possui condições financeiras e patrimoniais suficientes para dar continuidade ao seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto e longo prazos, incluindo empréstimos e financiamentos, como também para atender suas atividades e necessidade de recursos, no mínimo, para os próximos 12 meses.

Em 31 de dezembro de 2025, o índice de endividamento da Companhia (representado pelo passivo circulante acrescido do passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido), era de 0,50x. O aumento apresentado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 quando comparado ao índice de 0,47x de 31 de dezembro de 2024, deve-se principalmente ao aumento de R$ 10.510.611,29 na rubrica de fornecedores, redução de R$ 775.233,62 na rubrica de dividendos a pagar referente a proposta de 2026, e aumento do patrimônio líquido em virtude do impacto positivo de R$ 17.302.902,10 decorrente do lucro do exercício de R$ 22.644.587,13 líquido dos

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

dividendos propostos de R$ 5.389.428,52 e do aumento de capital de R$ 3.613.000,00 realizado no 1º trimestre de 2025.

	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Índice de endividamento	0,50	0,47

(b) comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital

A Diretoria da Companhia acredita que a atual estrutura de capital apresenta níveis adequados de alavancagem. Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apresentou uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros na proporção apresentada na tabela abaixo:

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante)	70.446.656,97	58.844.808,65
Capital próprio (patrimônio líquido)	142.010.650,79	124.708.748,69
Capital total (terceiros + próprio)	212.457.307,76	183.553.557,34
Parcela de capital de terceiros	33,16%	32,06%
Parcela de capital próprio	66,84%	67,94%

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possuía ações resgatáveis.

(c) comentários dos Diretores em relação à capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A necessidade de recursos da Companhia refere-se principalmente a: (i) compra de matéria-prima, mercadorias e produtos acabados; (ii) obrigações fiscais; (iii) obrigações trabalhistas e sociais; e (iv) pagamento de dividendos. A principal fonte de recurso da Companhia é: (i) o caixa gerado pelas atividades operacionais. O capital circulante líquido apresenta o índice de 1,8x.

Os Diretores acreditam que o caixa disponível e a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia serão suficientes para cobrir as necessidades de liquidez e compromissos financeiros para os próximos 12 meses.

(d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Os Diretores acreditam que a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia é suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro e investimentos em ativos não circulantes.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Os Diretores acreditam que a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia será suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro, visto que o capital circulante líquido é de 1,8x. Para 2026 não há investimentos em ativos não circulantes previstos.

(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas

(i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Não há contrato de empréstimo e financiamento relevante, uma vez que a Companhia liquidou, em 29 de julho de 2024, o Contrato de empréstimo e Financiamento relativo à Cédula do Produto Rural (CPR) no montante total de R$ 5.846.602,45 (cinco milhões, oitocentos e quarenta e seis mil, seiscentos e dois reais e quarenta e cinco centavos).

Obrigações Contratuais

A tabela seguinte sumariza os empréstimos e financiamentos, juros estimados sobre empréstimos e financiamentos, obrigações de arrendamento e outras obrigações em 31 de dezembro de 2025 que representam impactos significativos na liquidez da Companhia.

Obrigações contratuais (R$ milhões)	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Total
Fornecedores	42.929.743,09	-	-	42.929.743,09
Fornecedores risco sacado	576.878,96	-	-	576.878,96
Dividendos declarados	5.431.183,87	-	-	5.431.183,87
Arrendamentos a pagar	697.180,70	256.207,00	-	953.387,70
Total	**49.634.986,62**	**256.207,00**	**0,00**	**49.891.193,62**

(ii) outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras

A Companhia possui convênios com algumas instituições financeiras com o objetivo de melhorar sua gestão de capital de giro por meio da facilitação da antecipação de créditos a seus fornecedores.

(iii) grau de subordinação entre as dívidas da Companhia

Não aplicável.

(iv) restrições impostas à Companhia, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possuía contratos que previssem restrições em vigor em 31 de dezembro de 2025.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

(g) limites de utilização dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Não aplicável.

(h) alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

Os números e análises a seguir apresentados derivam das demonstrações financeiras consolidadas auditadas da Companhia referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Análise da demonstração de resultados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 comparado ao exercício social encerrado 31 de dezembro de 2024:

DRE - Demonstrações dos resultados dos exercícios	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de				
	2025	AH (%)	2024	AH (%)	AV (%)
RECEITA LÍQUIDA	**283.517.859,01**	**100,00%**	**247.171.266,74**	**100,00%**	**14,71%**
Custo dos produtos vendidos	(212.854.948,52)	-75,08%	(185.779.228,30)	-75,16%	14,57%
LUCRO BRUTO	**70.662.910,49**	**24,92%**	**61.392.038,44**	**24,84%**	**15,10%**
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Administrativas e gerais	(5.405.276,80)	-1,91%	(4.740.813,83)	-1,92%	14,02%
Com vendas	(41.350.179,62)	-14,58%	(37.838.160,56)	-15,31%	9,28%
Outras (despesas)/ receitas	(15.287,64)	-0,01%	(19.114,25)	-0,01%	-20,02%
LUCRO OPERACIONAL	**23.892.166,43**	**8,43%**	**18.793.949,80**	**7,60%**	**27,13%**
Receita financeira	7.387.269,83	2,61%	6.468.708,53	2,62%	14,20%
Despesa financeira	(2.364.367,99)	-0,83%	(3.068.684,74)	-1,24%	-22,95%
Resultado Financeiro Líquido	**5.022.901,84**	**1,77%**	**3.400.023,79**	**1,38%**	47,73%
LUCRO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**28.915.068,27**	**10,20%**	**22.193.973,59**	**8,98%**	30,28%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(6.310.446,32)	-2,23%	(2.744.369,50)	-1,11%	129,94%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	39.965,18	0,01%	6.373.533,76	2,58%	-99,37%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	**22.644.587,13**	**7,99%**	**25.823.137,85**	**10,45%**	-12,31%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Receita líquida

A receita da Companhia é proveniente da produção e comercialização de produtos resfriados como o presunto, mortadelas, apresuntado, fatiados cozidos, linguiça defumada, pão de alho e patês e produtos congelados como pizzas, hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos e vegetais.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia obteve uma receita líquida de R$ 283.517.859,01, representando um aumento de R$ 36.346.592,27 ou 14,71% quando comparada com a receita líquida de R$ 247.171.266,74 do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2025	2024	R$	%
Receita Líquida	283.517.859,01	247.171.266,74	36.346.592,27	14,71%

Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos consiste principalmente no gasto com a aquisição de matéria-prima e insumos como as embalagens e ingredientes. Além destas compras, o custo dos produtos vendidos também considera outros custos de produção como fretes, energia elétrica, depreciação e mão de obra.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, o custo dos produtos vendidos da Companhia aumentou R$ 27.075.720,22 ou 14,57% quando comparado com os custos incorridos no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, principalmente pelo aumento do preço das matérias-primas dos itens de suínos, recortes de suínos e pele.

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2025	2024	R$	%
Custo dos produtos vendidos	(212.854.948,52)	(185.779.228,30)	(27.075.720,22)	14,57%
Custo dos produtos vendidos como porcentagem da receita líquida	-75,08%	-75,16%	-	-

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas consistem principalmente em gastos com mão de obra, prestação de serviços, depreciação e amortização.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, as despesas gerais e administrativas da Companhia aumentaram R$ 664.462,97 ou 14,02% quando comparado com as despesas administrativas incorridas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, devido ao aumento de impostos, taxas e contribuições.

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2025	2024	R$	%
Despesas gerais e administrativas	(5.405.276,80)	(4.740.813,83)	(664.462,97)	14,02%
Despesas gerais e administrativas como porcentagem da receita líquida	-1,91%	-1,92%	-	-

Despesas com vendas

As despesas com vendas consistem principalmente em gastos com mão de obra, comissões, fretes, propaganda e marketing, impairment de ativos financeiros, depreciação e amortização.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, as despesas com vendas da Companhia aumentaram R$ 3.512.019,06 ou 9,28% quando comparado com as despesas com vendas incorridas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, principalmente pelo aumento dos gastos com fretes em virtude do aumento dos combustíveis e aumento dos gastos com comissão devido ao crescimento da receita operacional.

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2025	2024	R$	%
Despesas com vendas	(41.350.179,62)	(37.838.160,56)	(3.512.019,06)	9,28%
Despesas com vendas como porcentagem da receita líquida	-14,58%	-15,31%	-	-

Resultado financeiro líquido

Incluem receitas e despesas de juros e tributos incidentes sobre as movimentações financeiras.

As receitas financeiras totalizaram R$ 7.387.269,83 no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, enquanto as despesas financeiras totalizaram respectivamente R$ 2.364.367,99 no mesmo exercício. A variação ocorreu devido à redução de juros referente a liquidação de empréstimos e da taxa média de desconto.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Receita financeira	7.387.269,83	6.468.708,53
Despesa financeira	(2.364.367,99)	(3.068.684,74)
Resultado financeiro líquido	5.022.901,84	3.400.023,79

Imposto de Renda e Contribuição Social

Impostos correntes

São registrados com base no lucro tributável, de acordo com a legislação e alíquotas vigentes.

Impostos diferidos

Os impostos diferidos são constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias ativas e passivas entre a base fiscal e a contábil. Os impostos diferidos são determinados utilizando as alíquotas efetivas ou substancialmente efetivas no encerramento do exercício corrente e espera-se que sejam aplicadas quando impostos diferidos ativos sejam realizados ou os impostos diferidos passivos sejam liquidados.

Os impostos diferidos somente serão reconhecidos caso seja provável que futuramente exista base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos compensados, com base em projeções de resultados tributáveis bem como em estudos técnicos de viabilidade.

Em 31 de dezembro de 2024, foram reconhecidos os benefícios relacionados aos prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas de contribuição social acumulados no montante de R$ 17.415.557,56. Todo diferido sobre saldos de prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa de contribuição social estão reconhecidos, por haver projeções futuras de lucro suficientes para compensação de tais perdas.

Lucro (prejuízo) líquido

Em razão do disposto acima, o lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R$22.644.587,13 (vinte e dois milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e oitenta e sete reais e treze centavos) e de R$ 25.823.137,85 (vinte e cinco milhões, oitocentos e vinte e três mil, cento e trinta e sete reais e oitenta e cinco centavos) no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, o que representou uma redução de R$ (3.178.550,72), ou -12,31 %.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXO DE CAIXA

A tabela abaixo apresenta o fluxo de caixa das atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos para os exercícios indicados:

Análise comparativa das demonstrações dos fluxos de caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		AH (%)
	2025	2024	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	48.308.716,70	21.809.715,74	121,50%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-5.124.297,04	-3.204.476,64	59,91%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	-7.727.592,53	-11.365.385,90	-32,01%
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	**35.456.827,13**	**7.239.853,20**	**389,75%**
Caixa e equivalentes de caixa inicial	35.467.835,80	28.228.482,80	25,65%
Caixa e equivalentes de caixa final	70.924.662,93	35.467.835,80	99,97%

Atividades operacionais

O fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais pode variar de acordo com a flutuação das receitas de vendas, dos custos dos produtos vendidos, das despesas operacionais, variações nas atividades operacionais, juros pagos e recebidos e impostos de renda, contribuição social e contingências pagos.

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R$ 48.308.716,70. Comparado com o caixa gerado pelas atividades operacionais de R$ 21.809.715,74 no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, a variação de R$ 26.499.000,96 entre esses exercícios se deve principalmente ao:

- resultado antes da provisão para imposto de renda e contribuição social que passou de R$ 22.193.973,59 em 2024, para R$ 28.915.068,27 em 2025, que depois dos ajustes, resultaram em uma geração de caixa de R$ 25.649.108,28 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, comparado com uma geração de caixa de R$ 30.763.870,89 no exercício correspondente em 2025; e
- caixa relativo às variações nos ativos e passivos, que passaram de uma aplicação de caixa de R$ 1.454.748,42 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 para uma geração de caixa de R$ 19.725.570,39 no exercício correspondente em 2025, principalmente pelo aumento de fornecedores, fornecedores risco sacado e estoques.

Atividades de investimentos

O fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos é principalmente relacionado à aquisição de ativos imobilizados de R$ 5.124.297,04. Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

de 2025 e 2024, o caixa aplicado nas atividades de investimentos totalizaram R$ 5.124.297,04 e R$ 3.204.476,64, respectivamente.

As aplicações mais relevantes são decorrentes das adequações da parte estrutural da fábrica e regularização do PPCI (Plano de Prevenção e Proteção de Combate ao Incêndio) da planta.

Atividades de financiamento

O fluxo de caixa gerado relativo às atividades de financiamentos inclui principalmente recursos de novos empréstimos e financiamentos. O fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento inclui principalmente os pagamentos de principal de empréstimos e financiamentos, pagamentos de arrendamentos mercantis e pagamentos de dividendos. No exercício social findo em 31 de dezembro 2025 o caixa líquido aplicado pelas atividades de financiamento totalizou R$ 7.727.592,53, enquanto o caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento totalizou R$ 11.365.385,90 no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, R$ 1.610.673,88 de caixa foram utilizados no pagamento de arrendamento mercantil e R$ 6.116.918,65 para pagamento de dividendos.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, R$ 5.833.334,50 referem-se a caixa utilizado para pagamento de empréstimos e financiamentos, R$ 1.478.147,49 de caixa foram utilizados no pagamento de arrendamento mercantil e R$ 4.053.903,91 para pagamento de dividendos.

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2 - Resultados operacional e financeiro

(a) resultados das operações da Companhia

(i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Receita Líquida

Venda e comercialização de embutidos de carnes, sendo os principais produtos: presuntos, fiambres, mortadelas, linguiças, salsichas e patês, incluindo produtos processados congelados cozidos e pré-cozidos, operações no mercado doméstico brasileiro, principalmente na Região Sul, tendo o Rio Grande do Sul como seu principal mercado, atuando nas redes varejistas, distribuidores, revendedores e pequenos estabelecimentos comerciais.

(ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

A administração da Companhia monitora várias métricas e indicadores que afetam as operações de seus negócios, incluindo:

- volume de produção;
- utilização da capacidade produtiva;
- volume de vendas;
- preços de venda;
- demandas e preferências dos clientes;
- disponibilidade de matéria-prima e ingredientes alimentares;
- rendimento de produção;
- sazonalidade;
- disponibilidade de mão-de-obra;
- concorrência;
- tributação; e
- valor da marca.

(b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

Nos últimos dois exercícios sociais, a situação financeira e o resultado das operações da Companhia foram influenciados por fatores como o desenvolvimento macroeconômico brasileiro, a taxa de desemprego, a disponibilidade de crédito, nível dos juros básicos e o nível da média salarial. Variáveis como desenvolvimento macroeconômico brasileiro, taxa de desemprego e média salarial, podem afetar positivamente ou negativamente nossa receita, pois afetam diretamente o poder de consumo de nossos clientes. Também podem incorrer em variações positivas ou negativas em nossos custos operacionais e despesas administrativas e comerciais devido à oferta e demanda de mão de obra. A disponibilidade de crédito e o nível dos juros básicos podem afetar positivamente ou negativamente nossas despesas financeiras bem como nossa capacidade de investimento no curto e médio prazo.

2.2 Resultados operacional e financeiro

O ano de 2025 foi marcado por uma execução comercial assertiva e pela nossa capacidade de adaptação frente às dinâmicas do mercado. Alcançamos um avanço expressivo em nossa receita operacional líquida, que totalizou R$283,5 milhões, refletindo nossa estratégia robusta. Avançamos de forma consistente nos volumes de vendas em todos os nossos canais de atuação, totalizando 26,3 mil toneladas comercializadas no ano. Esse crescimento foi impulsionado por um trabalho focado na melhoria do nosso mix de produtos e em uma estratégia de go to market direcionada para o fortalecimento das negociações com clientes de médio e grande porte. Esse movimento também permitiu sustentar um crescimento no preço médio, que atingiu R$10,76.

Receita Operacional Líquida (R$ mil)	Vendas (tons)	Preço médio (R$ mil)
283.518	26.341	10,76

Efeitos dos principais fatores relacionados às nossas atividades que afetam os nossos resultados financeiros e operacionais:

O setor de proteínas é geralmente afetado pelas mudanças das condições macroeconômicas nacionais e internacionais, tais como: crescimento de renda; taxa de desemprego; confiança dos consumidores; taxas de juros de curto e longo prazo; políticas governamentais; e variação cambial. Tais mudanças macroeconômicas acabam por alterar os níveis de demanda e preço dos produtos deste setor. As receitas e rentabilidade da Companhia são afetadas pelas condições da economia brasileira em geral.

Efeito dos níveis de vendas de produtos industrializados nos mercados domésticos no resultado operacional:

A Companhia continua adquirindo todas as matérias-primas e insumos no mercado, não possuindo matéria-prima própria. Os preços para aquisição de matéria-prima e de insumos são os praticados pelo mercado e, desta forma, a Companhia está sujeita às oscilações dos mesmos. Todos os contingenciamentos possíveis para minimizar os efeitos adversos que a elevação dos preços da matéria-prima pode ocasionar são praticados, entretanto, os efeitos desejados nem sempre são imediatos.

(c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia

Variação dos principais insumos e produtos e inflação

O desempenho operacional da Companhia pode ser afetado pelo custo de aquisição das matérias-primas e insumos como as embalagens e ingredientes, que por sua vez são impactados pela oferta e demanda, e, consequentemente, pela inflação vigente na economia brasileira. O custo de matéria-prima e insumos representou aproximadamente 80,81% e 82,26% do custo de produção nos exercícios sociais findos em 2025 e 2024, respectivamente.

A receita bruta de vendas é afetada pela inflação, uma vez que, de modo geral, a Companhia repassa parte, ou a totalidade, dos aumentos nos custos de produção para seus clientes por meio

2.2 Resultados operacional e financeiro

de aumentos de preços. A Companhia não pode prever, no entanto, se será capaz de repassar o aumento dos custos para seus clientes no futuro.

Câmbio

Como as operações da Companhia estão concentradas no mercado interno e, consequentemente, seus fluxos de caixa não estão sujeitos às variações cambiais de moedas estrangeiras, não há risco relevante associado a variação de moedas para os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Taxa de juros

O risco da Companhia decorre das operações de empréstimos e financiamentos atreladas ao CDI.

Na nota explicativa de número 22 - Instrumentos financeiros e gestão de riscos, das Demonstrações Contábeis dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apresenta a análise de sensibilidade dos riscos associados a taxa de juros.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

2.3 - Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

(a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

Não houve mudanças significativas entre as práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Não houve ressalvas ou ênfases no relatório do auditor independente da Companhia com relação as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

2.4 - Efeitos relevantes nas demonstrações financeiras

(a) introdução ou alienação de segmento operacional

Os Diretores da Companhia informam que não houve evento de introdução ou alienação de segmento operacional no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

(b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Os Diretores da Companhia informam que não houve evento e constituição, aquisição ou alienação de participação societária no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

(c) eventos ou operações não usuais

Não há eventos ou operações não usuais praticadas pela Companhia no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

2.5 Medições não contábeis

2.5 - Medições não contábeis

(a) valor das medições não contábeis

A Companhia divulga medida contábil não reconhecida pelas práticas contábeis (“non-GAAP”) incluindo: EBITDA. Essa medida financeira non-GAAP é utilizada pela administração da Companhia como medida de desempenho e não deve ser considerada como medida de desempenho financeiro de acordo com o Relatório Financeiro – Internacional Financial Reporting Standards (IFRS) ou o BR GAAP.

As medidas não contábeis non-GAAP devem ser utilizadas apenas de maneira complementar para a tomada da decisão de investimento. Não possuem um significado padrão e podem não ser comparáveis com título semelhante fornecido por outras Companhias.

O EBITDA é definido como lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) e pelo custo e despesa de depreciação e amortização.

O EBITDA é apresentado como medida financeira suplementar na avaliação dos negócios da Companhia. Como o EBITDA exclui certos encargos não monetários, a apresentação dessas medidas financeiras ajuda os investidores a avaliarem o desempenho operacional da Companhia de período para período e aprimora o entendimento de seu desempenho financeiro, além de destacar as tendências operacionais. Essas medidas são amplamente utilizadas pelos investidores e agências de classificação nas recomendações de avaliação, comparação, classificação e investimento das empresas.

No entanto, a mensuração do EBITDA pode não ser comparável ao de outras empresas do mesmo setor, o que limita sua utilidade como medida comparativa. Além disso, o EBITDA não é uma medida exigida ou calculada de acordo com o IFRS ou o BR GAAP e não deve ser considerado como substituto para a receita líquida ou qualquer outra medida de desempenho financeiro relatada de acordo com a IFRS ou o BR GAAP ou como medida de fluxo de caixa operacional ou liquidez, uma vez que não reflete certos custos envolvidos nas operações, como despesas financeiras, impostos e depreciação, qualquer um dos quais pode ter um efeito significativo no lucro líquido.

Seguem abaixo os valores do EBITDA da Companhia para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2025	2024
EBITDA	29.301.522,17	24.414.800,10

2.5 Medições não contábeis

(b) conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

R$	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	22.644.587,13	25.823.137,85
Resultado financeiro líquido	(5.022.901,84)	(3.400.023,79)
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	6.270.481,14	(3.629.164,26)
Depreciação e amortização	5.409.355,74	5.620.850,30
(=) EBITDA	**29.301.522,17**	**24.414.800,10**

(c) motivo pelo qual tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Os motivos pelos quais a Companhia entende que as medições não contábeis apresentadas são apropriadas para a correta compreensão de sua condição financeira e resultado de suas operações foram apresentados no subitem (a) acima.

2.6 Eventos subsequentes as DFs

2.6 - Eventos subsequentes às demonstrações financeiras

Não ocorreram eventos subsequentes às demonstrações contábeis divulgadas pela Companhia em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, cuja emissão foi autorizada em 20 de março de 2026.

2.7 Destinação de resultados

2.7 - Destinação de resultados

Período	2025	2024	2023
(a) Regras sobre retenção de lucros	O Estatuto Social da Companhia prevê que o lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação: a) 5% (cinco por cento) para a constituição de reserva legal, até alcançar 20% (vinte por cento) do capital social observando o disposto no artigo 193, da Lei n° 6.404/76; b) quantia necessária para o pagamento do dividendo anual obrigatório às ações ordinárias e preferenciais, nos termos do Artigo 8 deste Estatuto Social; c) o saldo que eventualmente remanescer, será levado a crédito da conta Reserva Estatutária de Investimentos, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado, que terá por fim financiar a aplicação em ativos operacionais e/ou reforçar o capital de giro da empresa, bem como de subsidiar novos investimentos.	O Estatuto Social da Companhia prevê que o lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação: a) 5% (cinco por cento) para a constituição de reserva legal, até alcançar 20% (vinte por cento) do capital social observando o disposto no artigo 193, da Lei n° 6.404/76; b) quantia necessária para o pagamento do dividendo anual obrigatório às ações ordinárias e preferenciais, nos termos do Artigo 8 deste Estatuto Social; c) o saldo que eventualmente remanescer, será levado a crédito da conta Reserva Estatutária de Investimentos, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado, que terá por fim financiar a aplicação em ativos operacionais e/ou reforçar o capital de giro da empresa, bem como de subsidiar novos investimentos.	O Estatuto Social da Companhia prevê que o lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação: a) 5% (cinco por cento) para a constituição de reserva legal, até alcançar 20% (vinte por cento) do capital social observando o disposto no artigo 193, da Lei n° 6.404/76; b) quantia necessária para o pagamento do dividendo anual obrigatório às ações ordinárias e preferenciais, nos termos do Artigo 8 deste Estatuto Social; c) o saldo que eventualmente remanescer, será levado a crédito da conta Reserva Estatutária de Investimentos, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado, que terá por fim financiar a aplicação em ativos operacionais e/ou reforçar o capital de giro da empresa, bem como de subsidiar novos investimentos.
(a).i Valores das Retenções de Lucros	R$1.134.616,53, correspondente à Reserva Legal, e R$ 16.168.285,57, correspondente à Reserva Estatutária de Investimentos.	R$1.291.156,89, correspondente à Reserva Legal, e R$ 18.398.985,72, correspondente à Reserva Estatutária de Investimentos.	R$ 12.193.388,47
(a).ii. Percentuais em relação aos lucros	No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os percentuais das retenções	No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os percentuais das retenções	No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, os percentuais das retenções

2.7 Destinação de resultados

Período	2025	2024	2023
totais declarados	em relação ao lucro total declarado, foram: (i) 5% destinados a reserva legal; (ii) 25% destinados a dividendos mínimos obrigatórios e (iii) 70% destinados a reserva estatutária.	em relação ao lucro total declarado, foram: (i) 5% destinados a reserva legal; (ii) 25% destinados a dividendos mínimos obrigatórios e (iii) 70% destinados a reserva estatutária.	em relação ao lucro total declarado, foram: (i) 5% destinados a reserva legal; (ii) 3% destinados a reserva de subvenção; (iii) 23% destinados a dividendos mínimos obrigatórios e (iv) 69% destinados a reserva estatutária.
(b) Regras sobre distribuição de dividendos	O Estatuto Social da Companhia prevê que, anualmente, como dividendo obrigatório, será partilhada entre os acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais, a quantia correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da lei societária.	O Estatuto Social da Companhia prevê que, anualmente, como dividendo obrigatório, será partilhada entre os acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais, a quantia correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da lei societária.	O Estatuto Social da Companhia prevê que, anualmente, como dividendo obrigatório, será partilhada entre os acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais, a quantia correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da lei societária.
(c) Periodicidade das distribuições de dividendos	O Estatuto da Companhia prevê a distribuição anual de dividendos. Sem prejuízo, mediante prévia autorização do Conselho de Administração, a Diretoria poderá declarar dividendos intermediários observando o disposto no artigo 204 e seus parágrafos da lei nº 6.404/76.	O Estatuto da Companhia prevê a distribuição anual de dividendos. Sem prejuízo, mediante prévia autorização do Conselho de Administração, a Diretoria poderá declarar dividendos intermediários observando o disposto no artigo 204 e seus parágrafos da lei nº 6.404/76.	O Estatuto da Companhia prevê a distribuição anual de dividendos. Sem prejuízo, mediante prévia autorização do Conselho de Administração, a Diretoria poderá declarar dividendos intermediários observando o disposto no artigo 204 e seus parágrafos da lei nº 6.404/76.
(d) Restrições à distribuição de dividendos	O Estatuto Social da Companhia prevê que 5% (cinco por cento) do lucro líquido seja, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% (vinte por cento) do capital social integralizado	O Estatuto Social da Companhia prevê que 5% (cinco por cento) do lucro líquido seja, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% (vinte por cento) do capital social integralizado	O Estatuto Social da Companhia prevê que 5% (cinco por cento) do lucro líquido seja, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% (vinte por cento) do capital social integralizado

2.7 Destinação de resultados

Período	2025	2024	2023
	ou o limite previsto no §1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações. De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual ajustado sob a forma de dividendo obrigatório. O lucro líquido pode, portanto, ser utilizado para constituição da reserva legal ou para compensar prejuízos, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos.	ou o limite previsto no §1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações. De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual ajustado sob a forma de dividendo obrigatório. O lucro líquido pode, portanto, ser utilizado para constituição da reserva legal ou para compensar prejuízos, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos.	ou o limite previsto no §1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações. De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual ajustado sob a forma de dividendo obrigatório. O lucro líquido pode, portanto, ser utilizado para constituição da reserva legal ou para compensar prejuízos, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos.
(e) Política de destinação de resultado formalmente aprovada	A Companhia não possui política específica que trata sobre destinação de resultados.	A Companhia não possui política específica que trata sobre destinação de resultados.	A Companhia não possui política específica que trata sobre destinação de resultados.

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

2.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

(a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*)

(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantenha riscos e responsabilidades não evidenciadas no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2025.

(ii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços, passíveis de gerar um efeito relevante, não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2025.

(iii) contratos de construção não terminada

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existe construção não terminada não evidenciada no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2025.

(iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2025.

(b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Todos os eventos relevantes foram evidenciados nas demonstrações contábeis da Companhia relativa ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

2.9 - Comentários sobre itens não evidenciados

(a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia, não possuía ativos ou passivos, direta ou indiretamente, que não constassem de suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(b) natureza e o propósito da operação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia, não possuía ativos ou passivos, direta ou indiretamente, que não constassem de suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(c) natureza e o montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia, não possuía ativos ou passivos, direta ou indiretamente, que não constassem de suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

2.10 Planos de negócios

2.10 - Plano de negócios

(a) investimentos

(i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Está em fase de projeto a execução do PPCI – plano de prevenção contra incêndios para atender a nova estrutura da fábrica.

(ii) fontes de financiamento dos investimentos

Os investimentos serão executados com fontes de capital próprio.

(iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não aplicável.

(b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia

Não aplicável.

(c) novos produtos e serviços

(i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não aplicável.

(ii) montantes totais gastos em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável.

(iii) projetos em desenvolvimento já divulgados

Não aplicável.

(iv) montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável**.**

(d) oportunidades inseridas no plano de negócios da Companhia relacionadas a questões ASG

Não aplicável.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

2.11 - Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

Não há outros fatores que possam influenciar no desenvolvimento operacional.

3.1 Projeções divulgadas e premissas

3.1 - Projeções divulgadas e premissas

(a) objeto da projeção

Nos termos do artigo 21 da Resolução CVM nº 80, a divulgação de projeções e estimativas é facultativa, desde que a companhia não tenha divulgado projeções ou estimativas. Desta forma, a Companhia optou por também não divulgar neste Formulário de Referência projeções de qualquer natureza (inclusive operacionais ou financeiras) relacionadas a ela ou às suas atividades.

(b) período projetado e o prazo de validade da projeção

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções.

(c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração da Companhia e quais escapam ao seu controle

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções.

(d) valores dos indicadores que são objeto da previsão

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções.

3.2 Acompanhamento das projeções

3.2 - Acompanhamento das projeções

(a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas neste Formulário de Referência e quais delas estão sendo repetidas neste Formulário de Referência

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções.

(b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções.

(c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega deste Formulário de Referência e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas

Não aplicável, visto que a Companhia não divulga projeções.

4.1 Descrição dos fatores de risco

4.1 - Descrição dos fatores de risco

Fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento

O investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia envolve a exposição a determinados riscos. Antes de tomar qualquer decisão de investimento em qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia, os potenciais investidores devem analisar cuidadosamente todas as informações contidas neste Formulário de Referência, os riscos mencionados abaixo e as demonstrações contábeis da Companhia e respectivas notas explicativas. Os negócios atuais e futuros, participação no mercado, situação financeira, reputação, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e demais indicadores financeiros e não financeiros da Companhia poderão ser afetados de maneira adversa por qualquer dos fatores de risco descritos a seguir. Os riscos descritos abaixo são aqueles que a Companhia conhece e acredita que, na data deste Formulário de Referência, podem afetar a Companhia e as suas subsidiárias adversamente. Além disso, riscos adicionais não conhecidos ou hoje considerados irrelevantes pela Companhia na data deste Formulário de Referência também poderão afetar a Companhia adversamente. O preço de mercado dos valores mobiliários de emissão da Companhia poderá diminuir em razão de qualquer desses e/ou de outros fatores de risco, hipóteses em que os atuais e/ou potenciais investidores poderão perder substancial ou totalmente o seu investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia.

(a) à Companhia

A Companhia e a indústria de alimentos podem ser afetadas por mudanças nas preferências, gostos e hábitos alimentares dos consumidores, regulamentações governamentais, condições econômicas regionais e nacionais, tendências demográficas e nos padrões de comercialização dos estabelecimentos comerciais. Estas mudanças nos comportamentos podem envolver aumento de gastos operacionais, que podem não ser compensados pelo aumento de receita, resultando em queda de suas margens operacionais.

Embora nossos preços de vendas e custos de produção, volumes, estoques e capital de giro sejam constantemente administrados, durante eventuais crises não podemos prever os potenciais efeitos de longo prazo na confiança dos consumidores, nos preços de vendas e nos custos de produção, na demanda por tipos específicos de produtos ou na volatilidade de preços de matéria prima. Nossos resultados operacionais estão sujeitos a volatilidade que afeta tanto os preços de matéria-prima quanto os nossos preços de vendas. O nosso negócio é em grande parte dependente do custo da matéria prima, determinado por alterações constantes de oferta e demanda.

Estamos sujeitos a riscos que afetam o setor de alimentos em geral, inclusive riscos causados por contaminação ou deterioração dos alimentos, questões relativas à nutrição e à saúde, reclamações de responsabilidade de fabricante, adulteração de produto.

Nossas vendas dependem das preferências dos consumidores e quaisquer riscos reais ou potenciais à saúde associados aos nossos produtos, inclusive qualquer publicidade negativa referente a esses riscos, podem levar os consumidores a perder a confiança na qualidade e segurança de nossos produtos, o que reduz o nível de consumo deles.

Mesmo que nossos produtos não sejam afetados por contaminação, nosso setor pode sofrer publicidade negativa se os produtos de outros produtores forem contaminados, e isso poderia resultar na queda de demanda do consumidor pelos produtos da categoria afetada. Mantemos

4.1 Descrição dos fatores de risco

sistemas desenvolvidos para monitorar riscos de segurança alimentar em todas as fases do processo produtivo.

Entretanto, mesmo cumprindo as normas governamentais relativas à segurança alimentar, os riscos não estão totalmente eliminados. Qualquer contaminação de produto pode ter um efeito prejudicial significativo em nossos negócios, em nossos resultados operacionais e em nossa situação financeira. Nós, assim como outros produtores brasileiros de alimentos, estamos sujeitos a rigorosas leis, regulamentos, autorizações e licenças ambientais locais, estaduais e federais. Devido à possibilidade de medidas regulatórias ou outros eventos não previstos, especialmente conforme as leis ambientais vão se tornando mais rigorosas no Brasil, o montante e o prazo para futuros gastos necessários à manutenção da conformidade com os regulamentos pode aumentar a necessidade de dispêndios para estes e outros fins. Outrossim, a nossa empresa concorre com outras fontes de proteína. As tendências do setor alimentício mudam frequentemente e o fato da empresa não conseguir prever, identificar ou reagir a essas mudanças de tendências poderia acarretar alterações na demanda e dos preços dos produtos, podendo ter um efeito adverso sobre o seu negócio. Os fatores abaixo relacionados bem como a incerteza quanto à implementação de mudanças nas políticas ou regulamentações relativas a esses aspectos, poderão afetar negativamente nossa Companhia, assim com nossos negócios, desempenho financeiro e o preço de mercado de nossas ações:

- Expansão ou contração da economia brasileira;
- Inflação;
- Políticas fiscais;
- Taxas de juros;
- Escassez de energia;
- Liquidez dos mercados financeiros domésticos; e
- Instabilidade social e política.

Decisões desfavoráveis em processos judiciais ou administrativos podem causar efeitos adversos nos negócios da Companhia, sua condição financeira e seus resultados operacionais.

A Companhia é e pode vir a ser ré em processos judiciais cujos resultados podem ser desfavoráveis. Decisões contrárias aos interesses da Companhia poderão representar perdas financeiras e impedir a realização de projetos conforme inicialmente planejados, podendo afetar adversamente sua reputação, seus negócios e/ou resultados. O valor de provisões feitas pela Companhia poderá ser inferior ao valor total das condenações referentes aos processos citados acima. Para mais informações acerca das ações judiciais promovidas contra a Companhia, veja os itens 4.4 a 4.7 deste Formulário de Referência.

O desempenho da Companhia depende de relações trabalhistas favoráveis com seus empregados. Qualquer deterioração em tais relações ou o aumento dos custos trabalhistas poderão afetar adversamente os negócios da Companhia.

A maioria colaboradores da Companhia é representada por sindicatos trabalhistas. Grupos de empregados atualmente não sindicalizados podem procurar a representação sindical no futuro. Se a Companhia não for capaz de negociar acordos coletivos de trabalho aceitáveis, ela pode se tornar

4.1 Descrição dos fatores de risco

sujeita a paralisações coletivas iniciadas por sindicatos, incluindo greves. Qualquer aumento significativo nos custos trabalhistas, deterioração das relações trabalhistas, operações-tartaruga ou paralisações em quaisquer de suas localidades, seja decorrente de atividades sindicais, movimentação dos empregados ou de outra forma, poderiam ter um efeito adverso relevante nos negócios da Companhia, sua situação financeira, seus resultados operacionais e o valor de mercado de suas ações.

A Companhia está exposta a riscos relacionados à responsabilidade por produto, recall de produto, dano à propriedade e danos a pessoas para os quais a cobertura de seguro é cara, limitada e potencialmente inadequada.

As operações comerciais da Companhia acarretam diversos riscos, incluindo riscos relacionados a reivindicações de responsabilidade por produto, recalls de produtos, danos à propriedade e danos às pessoas. Não há como garantir que futuramente a Companhia será capaz de contratar seguros em termos aceitáveis ou em coberturas suficientes para proteger a Companhia contra perdas eventuais. Além disso, os seguros atualmente existentes poderão não proteger a Companhia adequadamente de responsabilidades e despesas incorridas em relação a esses eventos. Assim, caso algum dos riscos mencionados acima se materialize e não haja coberturas adequadas para proteger a Companhia contra eventuais danos, a Companhia poderá sofrer um impacto negativo em seus resultados operacionais.

(b) aos acionistas da Companhia, em especial os acionistas controladores

A Companhia não vislumbra riscos específicos relacionados aos acionistas da Companhia, em especial os acionistas controladores, que devam ser tratados neste subitem.

(c) às controladas e coligadas da Companhia

A Companhia não possui sociedades controladas ou coligadas.

(d) aos administradores da Companhia

A perda de pessoas chave da administração da Companhia ou a inabilidade de atrair ou reter pessoas chave qualificadas poderá ter efeito adverso nas operações.

A capacidade da Companhia em manter sua posição competitiva depende em grande parte do desempenho da equipe da alta administração da Companhia, principalmente devido ao modelo de negócios e estratégia de aquisição da Companhia. Como resultado de fatores como fortes condições econômicas globais, a Companhia pode perder funcionários-chave ou enfrentar problemas na contratação de funcionários-chave qualificados. Para que a Companhia tenha capacidade para reter essas pessoas chave em seu quadro de colaboradores, poderá ser necessária alteração substancial na política de remuneração de seu grupo econômico, a fim de fazer frente com eventuais propostas a serem oferecidas pelo mercado, o que poderá acarretar aumento nos custos da Companhia. Não há garantia de que a Companhia será bem-sucedida em atrair ou reter pessoas chave para sua administração. A perda dos serviços de qualquer membro da alta administração da ou a incapacidade de atrair e reter pessoal qualificado pode ter um efeito adverso sobre a Companhia.

4.1 Descrição dos fatores de risco

(e) aos fornecedores da Companhia

Os resultados operacionais da Companhia poderão ser negativamente impactados por volatilidade dos preços das commodities, carne de frango e carne de porco.

As margens operacionais da Companhia dependem, entre outros fatores, do preço de compra de matérias primas e do preço de venda de seus produtos. Tais preços podem variar significativamente, inclusive durante curtos intervalos de tempo, em virtude de vários fatores, incluindo o fornecimento e a demanda de carne bovina, suína e de frango e o mercado de outros produtos proteicos. As matérias-primas representaram a maioria do custo total dos produtos vendidos. A oferta e o mercado de animais vivos dependem de uma série de fatores, acerca dos quais a Companhia possui pouco ou nenhum controle, incluindo surtos de doenças, tais como a febre aftosa e a gripe aviária, o custo da alimentação, as condições econômicas e meteorológicas.

Os preços de bovino e suíno apresentam uma natureza cíclica de acordo com a época do ano, e no decorrer dos anos, refletindo a oferta e a procura do bovino e suíno no mercado e também o mercado para outras fontes de proteína, como peixe. Esses custos são determinados por forças de mercado e outros fatores sobre os quais a Companhia tem pouco ou nenhum controle. Esses outros fatores incluem: (i) regulamentos ambientais, de saúde e segurança ocupacional e de conservação; (ii) restrições à importação e exportação; (iii) conjuntura econômica; (iv) doenças; e (v) alteração dos níveis de estoque de gado e grãos.

(f) aos clientes da Companhia

A consolidação dos clientes da Companhia poderá ter impacto negativo sobre os negócios da Companhia.

Os clientes da Companhia, tais como supermercados, clubes atacadistas e distribuidores de alimentos, realizaram consolidações nos últimos anos. Essas consolidações produziram clientes de grande porte, sofisticados, com maior poder de compra, e, portanto, mais aptos a operar com estoques menores, opondo-se a aumentos de preços e exigindo preços menores, aumento de programas promocionais e produtos especificamente personalizados. Esses clientes também podem usar espaço para exposição atualmente utilizada para os produtos da Companhia para seus produtos de marca própria. Caso a Companhia não reaja a essas tendências, o volume de vendas da Companhia poderá diminuir, prejudicando os resultados financeiros e o preço das ações da Companhia.

Mudanças nas preferências do consumidor podem prejudicar o negócio da Companhia.

Em geral, a indústria alimentícia está sujeita a tendências, demandas e preferências dos consumidores. Os produtos da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, inclusive peixes. As tendências do setor alimentício mudam frequentemente e o fato da Companhia não conseguir prever, identificar ou reagir a essas mudanças de tendências poderia acarretar a redução da demanda e dos preços dos produtos da Companhia, podendo ter um efeito adverso relevante sobre o seu negócio, sua situação financeira, seus resultados operacionais e o preço de mercado de suas ações.

(g) aos setores da economia nos quais a Companhia atua

A deterioração da conjuntura econômica poderá causar impacto negativo sobre os negócios da Companhia.

4.1 Descrição dos fatores de risco

O negócio da Companhia poderá ser prejudicado por alterações da conjuntura econômica nacional ou mundial, incluindo inflação, taxas de juros, valorização ou desvalorização de moedas, disponibilidade dos mercados de capital, taxas de gastos do consumidor, disponibilidade de energia e custos (inclusive sobretaxas de combustível) e efeitos de iniciativas governamentais para administrar a conjuntura econômica. Quaisquer das referidas alterações poderiam prejudicar a demanda de produtos nos mercados doméstico e externo ou o custo e a disponibilidade das matérias-primas que a Companhia necessita, ingredientes culinários e materiais de embalagem, prejudicando, dessa forma, os resultados financeiros da Companhia.

A Companhia enfrenta intensa concorrência em seus setores de negócios, o que pode afetar sua participação de mercado e rentabilidade.

Os setores de carne bovina, suína e de aves são altamente competitivos. A concorrência existe tanto na compra de gado bovino, suíno e de grãos, quanto na venda de produtos. Além disso, os produtos de carne bovina, suína e frango da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, como por exemplo, peixes. A Companhia concorre com diversos produtores de carne bovina, de carne suína e de frango em todo o mundo. Os principais fatores competitivos nas indústrias de processamento de proteína animal são a eficiência operacional e a disponibilidade, qualidade e custo de matérias-primas e mão-de-obra, preço, qualidade, segurança alimentar, distribuição de produto, inovações tecnológicas e fidelidade à marca. A capacidade para concorrer de forma eficaz da Companhia depende de sua capacidade de concorrer em função destas características. A Companhia pode não ser capaz de concorrer eficazmente com essas empresas e, caso no futuro não consiga permanecer competitiva frente a esses produtores de carne bovina, suína e de frango, sua participação de mercado poderá ser afetada.

(h) à regulamentação dos setores em que a Companhia atua

Alterações na legislação fiscal podem resultar em aumento de certos tributos diretos e indiretos, o que poderia reduzir a margem líquida e afetar negativamente o desempenho financeiro da Companhia.

O governo brasileiro implementa, de tempos em tempos, modificações nos regimes fiscais que podem aumentar a carga tributária da Companhia e de seus clientes. Tais modificações incluem alteração na incidência e edição de tributos temporários, cujos recursos seriam destinados a específicos fins governamentais. A Companhia não pode prever as mudanças na legislação fiscal brasileira que podem ser propostas ou editadas.

Futuras modificações na legislação fiscal podem resultar em aumento na carga tributária da Companhia, o que poderia reduzir a margem líquida da Companhia e afetar negativamente seu desempenho financeiro.

(i) aos países estrangeiros em que a Companhia atua

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui atividades em países estrangeiros.

(j) às questões sociais

A Companhia não vislumbra riscos específicos relacionados a questões sociais referentes as suas atividades e operações.

4.1 Descrição dos fatores de risco

(k) às questões ambientais

O impacto à saúde e ao meio ambiente do consumo de carne de origem animal pode influenciar negativamente o consumo dos seus produtos de origem animal da Companhia.

O interesse do consumidor por proteínas de origem vegetal, principalmente entre as gerações *millennial* e mais jovens, foi motivado em parte por uma percepção crescente dos impactos adversos à saúde e ao meio ambiente do consumo de carne de origem animal. Os consumidores têm acesso a níveis vultosos de informações divulgadas pela internet e pelos canais de mídia social, e a Companhia acredita no crescimento da conscientização global dessas questões, o que pode ter um impacto negativo na demanda dos consumidores pelos produtos da Companhia à base de carne de origem animal.

(l) às questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição

Desastres naturais, mudanças climáticas, mudanças de regulamentos relativos às mudanças climáticas, condições meteorológicas adversas e efeito estufa podem impactar adversamente as operações da Companhia e os mercados em que atua.

Há um crescente consenso político e científico de que as emissões de gases de efeito estufa ("**GEE**"), continuam a alterar a composição da atmosfera global de forma a afetar, e provavelmente continuará afetando, o clima global. Alterações climáticas, incluindo o impacto do aquecimento global, criam riscos físicos e financeiros. Riscos físicos da mudança climática incluem o aumento no nível do mar e mudanças nas condições climáticas, tais como um aumento das mudanças de precipitação e eventos climáticos extremos. A mudança climática pode ter um efeito material adverso sobre os resultados operacionais, situação financeira e de liquidez da Companhia. Desastres naturais, incêndios, bioterrorismo, pandemias, secas, mudanças nos padrões de chuva ou condições climáticas extremas, incluindo inundações, frio ou calor extremos, furacões ou outras tempestades, podem prejudicar a saúde ou crescimento da pecuária ou interferir nas operações da Companhia por meio de falta de energia, falta de combustível, danos à produção e instalações ou interrupção dos meios de transporte, entre outras coisas. Além disso, se as ondas de calor e as secas ocorrerem com maior frequência e intensidade nos locais onde a Companhia opera, a Companhia pode incorrer em gastos adicionais para manter seus produtos e matéria-prima em condições adequadas, ou movê-los para outros locais. Qualquer desses fatores, bem como interrupções nos sistemas de informação, poderia ter um efeito adverso sobre os resultados financeiros da Companhia.

A Companhia está sujeita a legislações e regulamentações relacionadas à mudança climática, e a conformidade com as normas relacionadas pode ser difícil e onerosa. Partes interessadas nos países em que a Companhia opera, tais como agências governamentais, legisladores e reguladores, acionistas e organizações não governamentais, bem como empresas que operam em muitos setores, estão considerando formas de reduzir as emissões de GEE.

A Companhia pode incorrer em um aumento de custos com energia, custos ambientais e outros investimentos para cumprir com as restrições existentes ou novas de emissão de GEE. A Companhia pode ainda incorrer em custos adicionais relacionados à defesa em processos e outros litígios relacionados à mudança climática e suposto impacto de suas atividades nas mudanças climáticas. Além disso, uma atenção crescente ao impacto ambiental e mudanças climáticas relacionados à produção de carne bovina, em particular, podem resultar em (1) ações legislativas ou

4.1 Descrição dos fatores de risco

regulamentares destinadas a reduzir as emissões de GEE de gado, o que pode aumentar materialmente o custo de produção de carne bovina; ou (2) a alteração nas preferencias do consumidor e a demanda geral por carne bovina, que podem afetar materialmente o consumo dos produtos da Companhia.

(m) outras questões não compreendidas nos itens anteriores

Crises econômicas e políticas no Brasil podem afetar adversamente os negócios, operações e condição financeira da Companhia.

O Brasil tem apresentado instabilidades econômicas causadas por distintos eventos políticos e econômicos observados nos últimos anos, com a desaceleração do crescimento do PIB e efeitos em fatores de oferta (níveis de investimentos, aumento e uso de tecnologias na produção etc.) e de demanda (níveis de emprego, renda etc.). Consequentemente a incerteza sobre se o governo brasileiro vai conseguir promulgar as reformas econômicas necessárias para melhorar a deterioração das contas públicas e da economia têm levado a um declínio da confiança do mercado na economia brasileira e a uma crise no governo. A economia brasileira continua sujeita às políticas e aos atos governamentais, os quais, em não sendo bem-sucedidos ou implementados, poderão afetar as operações e o desempenho financeiro das empresas, incluindo os da Companhia. Nos últimos anos, o cenário político brasileiro experimentou uma intensa instabilidade em decorrência principalmente da deflagração de um esquema de corrupção envolvendo vários políticos, incluindo membros do alto escalão. As recentes instabilidades políticas e econômicas têm levado a uma percepção negativa da economia brasileira e um aumento na volatilidade no mercado de valores mobiliários brasileiro, que também podem afetar adversamente os negócios e as ações da Companhia. Qualquer instabilidade econômica recorrente e incertezas políticas podem afetar adversamente os negócios e as ações da Companhia.

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

4.2 – Descrição dos 5 principais fatores de risco

Seguem abaixo os cinco principais fatores de risco da Companhia, conforme descritos no item 4.1 deste Formulário de Referência:

- A Companhia e a indústria de alimentos podem ser afetadas por mudanças nas preferências, gostos e hábitos alimentares dos consumidores, regulamentações governamentais, condições econômicas regionais e nacionais, tendências demográficas e nos padrões de comercialização dos estabelecimentos comerciais. Estas mudanças nos comportamentos podem envolver aumento de gastos operacionais, que podem não ser compensados pelo aumento de receita, resultando em queda das margens operacionais da Companhia.
- A Companhia está exposta a riscos relacionados à responsabilidade por produto, recall de produto, dano à propriedade e danos a pessoas para os quais a cobertura de seguro é cara, limitada e potencialmente inadequada.
- Os resultados operacionais da Companhia poderão ser negativamente impactados por volatilidade dos preços das commodities, carne de frango e carne de porco.
- Mudanças nas preferências do consumidor podem prejudicar o negócio da Companhia.
- A Companhia enfrenta intensa concorrência em seus setores de negócios, o que pode afetar sua participação de mercado e rentabilidade.

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

4.3 - Descrição dos principais riscos de mercado

As atividades da Companhia a expõem aos seguintes riscos de mercado: (a) risco de mercado; (b) risco de taxa de juros; (c) risco de variação cambial; (d) risco de crédito; (e) risco de liquidez; e (f) riscos ligados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a risco de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

b) Risco de taxa de juros

O risco da Companhia decorre das aplicações financeiras e das operações de empréstimos e financiamentos atreladas ao CDI. O valor contábil dos ativos e passivos financeiros representam a exposição máxima ao risco de taxa de juros em 31 de dezembro de 2025.

Exposição líquida à taxa CDI:

(em R$ mil)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025
Aplicações financeiras	64.915

Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos dos juros (CDI). Os cenários consideram variações de 50% e de 100% respectivamente do CDI.

Exposição	Risco	Cenário atual	(em R$ mil, exceto %)					
			Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação da taxa em 25%		Cenário (III) Variação da taxa em 50%	
			Taxa	Efeito no resultado	Taxa	Efeito no resultado	Taxa	Efeito no resultado
CDI	Queda	14,90%	14,84%	(39)	11,18%	(2.418)	7,45%	(4.836)

c) Risco de variação cambial

Como as operações da Companhia estão concentradas no mercado interno, e consequentemente seus fluxos de caixa não estão sujeitos a variações cambiais de moedas estrangeiras, não há risco associado a variação de moedas.

d) Risco de crédito

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

A Companhia está potencialmente sujeita a risco de crédito relacionado ao contas a receber de clientes e ao caixa e equivalentes de caixa. No caso do contas a recber, a diversificação da carteira contribui significativamente para a redução do risco de crédito, contudo a Companhia estabelece parâmetros para a concessão de crédito observando as medidas financeiras e operacionais, apoiada por consulta a agências de monitoramento de crédito. O impairmente destes ativos financeiros é realizado com base em análises de crédito.

A Companhia stabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito anasalida individualemte. A análise inclui avaliações externas. Quando disponíveis e, em algsuns casos, referências bancárias. Os limites de copras são estabelecias para cada e revisados periodicamente. Clientes que falahm no cumprimento do limite de crédito estabelecido, irão operar somente em base de pagamentos antecipados.

A Companhia estabelece uma provisão para perdas por redução ao valor recuperável de clientes, que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O risco de crédito provenientes do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato de a Companhia manter seus saldos com bancos e instituições financeiras consideradas de primeira linha.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

	31.12.25			31.12.24		
	Taxa de Perda (Média Ponderada)	Valor	Perda por ajuste ao valor recuperável	Taxa de Perda (Média Ponderada)	Valor	Perda por ajuste ao valor recuperável
Ativos						
Caixa e bancos	—	6.010	—	—	12.215	—
Aplicações financeiras	—	64.915	—	—	23.253	—
Contas a receber de clientes	-2,63%	35.110	(922)	-1,81%	29.814	(539)
		106.035			65.282	

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e principalmente dos intrumentos de dívida. É o risco que a Companhia poderá incorrer para cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

O quadro abaixo apresenta os passivos financeiros da Companhia de acordo com os respectivos vencimentos:

	31.12.25		
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Total
Fornecedores	42.930	—	42.930
Fornecedores risco sacado	577	—	577
Dividendos declarados	5.431	—	5.431
Arrendamentos a pagar	697	256	953
	49.635	256	49.891

f) Riscos ligados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade

Nas operações da Companhia, existem exposições inerentes aos riscais relacionados às mudanças climáticas. No 31 de dezembro de 2025, a Administração considerou os dados e premissas destacados abaixo como principais riscos:

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

Mudanças estruturais e seus impactos nos negócios, tais como: (i) aspectos regulatórios e legais: regulamentação e legislação decorrente de autoridades brasileiras e/ou internacionais que incentivam a transição para uma economia de baixa emissão de carbono e/ou com maior biodiversidade e que aumentam o risco de processos legais e/ou restrições comerciais relacionadas à suposta contribuição, ainda que indireta, para a intensificação das mudanças climátivas; (ii) aspectos reputacionais: relacionado às percepços dos clientes e da sociedade em geral sobre a constribuição positiva ou negativa da Companhia para uma economia de baixa emissão de carbono.

4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4 - Processos não sigilosos relevantes

Nos termos da regulamentação em vigor, a Companhia esclarece que os critérios de relevância adotados para a seleção dos processos a seguir descritos foram os seguintes: (i) processos que individualmente ou em conjunto (na hipótese de similaridades de matérias) possuam prognóstico de perda considerado como provável e/ou possível e que envolvam valores superiores a US$ 100.000.000 (cem milhões de dólares americanos); (ii) processos contemplados nas demonstrações financeiras da Companhia; e (iii) processos que a administração da Companhia entende que possam causar riscos de imagem inerentes a uma certa prática.

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, previdenciária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades, os quais são registrados com base em seus custos iniciais determinados pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

(em R$ mil)	31/12/2024	Adições, baixas e mudanças de estimativas	Pagamentos	Atualização monetária	31/12/2025
Trabalhistas	1.710	741	(1.157)	161	1.455
Cíveis	36	224	(243)	3	20
Fiscais e previdenciários	-	114	(114)	-	-
Total	**1.746**	**1.079**	**(1.514)**	**164**	**1.475**

Processos trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia era parte em 57 ações de natureza trabalhista, envolvendo o valor total em discussão de R$ 5.476 mil. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de pagamento de horas extras e de adicional de insalubridade. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão, no montante de R$ 2.880 mil.

Processos cíveis

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia era parte em 8 ações de natureza cível, envolvendo o valor total em discussão de R$ 4.224 mil. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de cobrança de responsabilidade contratual. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R$ 4.101 mil.

Processos fiscais e previdenciários

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia era parte em 4 ações de natureza fiscal e previdenciária envolvendo o valor total em discussão de R$ 2.268 mil. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R$ 1.805 mil.

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

4.5 - Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

Não aplicável, tendo em vista que não há processos provisionados dentre aqueles descritos no item 4.4. acima.

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6 - Processos sigilosos relevantes

Na data deste Formulário de Referência não existem processos sigilosos em que a Companhia seja parte.

4.7 Outras contingências relevantes

4.7 - Outras contingências relevantes

Não existem outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

5.1 - Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

O termo "Companhia" quando utilizado neste item 5.1 deve ser lido como a Companhia e a controladora final do grupo econômico no qual a Companhia está inserida (incluindo a JBS S.A.)

(a) política formalizada de gerenciamento de riscos

A Companhia não possui uma política de gerenciamento de risco formalmente aprovada, entretanto a controladora do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, possui Política de Gerenciamento de Riscos formalizada e aprovada pelo seu Conselho de Administração em 11 de agosto de 2021. Ainda, a controladora também possui política formal para gerenciamento de riscos de mercado, crédito e liquidez definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração, sua última atualização foi aprovada em reunião realizada em 13 de novembro de 2024.

(b) objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos

(i) riscos para os quais se busca proteção

A Excelsior busca proteção para os desvios ou irregularidades de seus procedimentos internos ou com terceiros. A gestão de riscos insere-se no compromisso de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos para o exercício de suas atividades. Os riscos abaixo são mitigados por meio de controles internos, treinamentos e da constante divulgação dos códigos de conduta tanto para seus parceiros de negócios quanto para seus colaboradores.

A administração da JBS S.A. ("JBS S.A."), empresa que faz parte do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, criou uma área de conformidades legais voltada a segurança do trabalho. Composto por um grupo multidisciplinar, a área de conformidades legais é responsável por agir preventivamente em todas as unidades de produção do grupo para garantir a adequação das unidades às normas de segurança de trabalho vigentes no Brasil. O grupo de trabalho está ligado à Diretoria de Contencioso Trabalhista, que responde à Diretoria Executiva Jurídica de Contencioso Geral. Também possui uma política de relacionamento com entidades governamentais e agentes públicos, com o objetivo de gerenciar os riscos decorrentes de tratativas com órgãos governamentais. O Conselho de Administração da JBS N.V. aprovou a Política Global de Anticorrupção, que traz diretrizes e orientações aos colaboradores, de acordo com as principais legislações sobre o tema, sendo que tal Política também já estava aprovada na JBS S.A. no início de 2020.

O Código de Conduta e Ética e Código de Conduta de Parceiros, ambos aprovados pelo Conselho de Administração em 24 de junho de 2020 da JBS S.A. da JBS S.A. e também vigentes na JBS N.V., foram originalmente escritos em português com uma linguagem clara e acessível a todos os níveis hierárquicos, sendo também traduzidos para outros 3 idiomas (inglês, espanhol e italiano). Os documentos estão disponíveis no site institucional de Compliance da JBS (www.jbs.com.br/compliance), no site de Relações com Investidores e, além disso, no site do Linha Ética JBS. Ademais, ao público interno o Código de Conduta e Ética fica disponível na rede interna de comunicação, denominada Intranet JBS. Não existe hierarquia dentre as áreas responsáveis pela gestão de risco, sendo que todas se reportam ao Conselho de Administração.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

Através do Código de Conduta de Parceiros de Negócios aplicável aos seus parceiros de negócios ("CCPN"), a Companhia busca se proteger de riscos atrelados às violações de legislações e responsabilidade que lhe podem recair em decorrência da relação com seus parceiros. Através do CCPN a JBS, e consequentemente a Companhia, busca assegurar, por parte de seus parceiros, o cumprimento das leis (incluindo legislação de proteção ao meio ambiente, leis de defesa à concorrência, proteção contra práticas anticorrupção e anticoncorrenciais, legislação trabalhista, diretos humanos, leis de saúde e segurança do trabalho, entre outras). Também estabelece diretrizes para prevenção de maus-tratos aos animais, bem como regular as práticas de doações, brindes e entretenimento, conflitos de interesse e contribuições políticas.

Através do CCPN a JBS, e consequentemente a Companhia, determina as diretrizes para tratamento de informações confidenciais e proteção de seus ativos.

Através do Código de Conduta e Ética aplicável aos colaboradores ("CCE") a Companhia busca se proteger de riscos atrelados às violações, pelos seus colaboradores das diretrizes previstas no CCE, incluindo:

- saúde e segurança no trabalho;
- diversidade no local de trabalho;
- ambiente livre de assédio;
- observação de regras trabalhistas e de imigração;
- segurança do alimento;
- proteção do meio ambiente e sustentabilidade;
- tratamento de conflito de interesse e transações com partes relacionadas;
- práticas anticorrupção e prevenção à lavagem de dinheiro;
- políticas de presentes, entretenimentos, contribuições políticas, doações filantrópicas e patrocínios;
- relacionamento com o governo e contratação com agentes públicos;
- relações com sindicatos;
- controles comerciais;
- práticas antitruste e concorrenciais;
- uso de informações privilegiadas;
- proteção de dados, propriedade intelectual, uso de ativos da JBS e comunicações eletrônicas; e
- manutenção de livros e registros contábeis.

(ii) instrumentos utilizados para proteção

A Companhia utiliza do CCPN e do CCE, ambos globais, válidos e exigíveis em todas as regiões de atuação para informar preventivamente seus colaboradores e prestadores de serviços dos

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

princípios gerais de conduta ética aceitável. Além disso, também possui uma série de Instruções Normativas e Manuais de Procedimentos Internos, aprovados por cada plataforma de negócio ou diretoria, com o objetivo de descrever os procedimentos que devem ser adotados por todos seus colaboradores, mapeando possíveis riscos que possa incorrer e definindo ainda as responsabilidades de cada colaborador.
Para a proteção dos fatores de risco de mercado a Companhia utiliza os seguintes intrumentos:

Risco de Crédito

A Companhia é potencialmente sujeita a riscos de créditos relacionados com as contas a receber. As estratégias de redução do risco de crédito baseiam-se na pulverização da carteira, não possuindo clientes ou grupo empresarial que representem mais de 10% do faturamento consolidado, concessão de crédito relacionada com índices financeiros e operacionais saudáveis, análise detalhada da idoneidade financeira dos clientes através do CNPJ próprio, empresas coligadas e CPF dos sócios, e através de consultas a órgãos de informações e monitoramento constante de clientes.
Para o caso das operações financeiras que têm como contraparte instituições financeiras (aplicações e contratos de proteção), a Companhia emprega limites de exposição definidos pela Comissão de Gestão de Riscos, baseados em classificações de risco (ratings) de agências internacionais especializadas.
Montantes aplicados em títulos privados (notadamente Certificados de Depósitos Bancários), bem como valores justos acumulados a receber em operações de proteção contratadas com bancos, devem obedecer aos limites descritos na Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities para que o volume total não ultrapasse um determinado percentual do patrimônio líquido da instituição financeira (%PL). Em conjunto, devem ser observados os limites quanto ao horizonte de tempo (horizonte máximo) para que a aplicação seja resgatada.

Risco de Liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro e da amortização dos encargos financeiros e principalmente dos instrumentos de dívida. A administração da liquidez da Companhia é feita levando em consideração, principalmente, o indicador de liquidez imediata modificado, representado pelo nível de disponibilidades mais investimentos financeiros divididos pelo passivo circulante. É mantido também o foco na gestão da alavancagem geral da Companhia com o acompanhamento da relação da dívida líquida sobre EBITDA em níveis que considerados administráveis para a continuidade das operações. Com base na análise desses indicadores, é definida a gestão de capital de giro de forma a manter a alavancagem natural da Companhia em níveis iguais ou inferiores ao índice de alavancagem que a Administração considera como adequado.

(iii) estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

O gerenciamento dos temas presentes no CCPN e CCE é realizado pela Diretoria de Compliance com o suporte das áreas: (i) controles internos, responsável pelo mapeamento dos processos e dos possíveis riscos que a JBS ou a Companhia possa incorrer; (ii) recursos humanos, responsável por engajar, disseminar e assegurar a cultura de integridade na JBS e Companhia; (iii) jurídico,

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

responsável por avaliar e, quando cabível, tomar as medidas legais pertinentes.

Não existe hierarquia dentre as áreas acima mencionadas, sendo que todas se reportam ao Conselho de Administração.

A Política Global de Gestão de Riscos Corporativos da JBS S.A. define as regras, diretrizes, responsabilidades e procedimentos para o controle e gestão de riscos estratégicos, operacionais, financeiros, regulatórios, políticos, tecnológicos e ambientais. Além disso, estabelece diretrizes, processos e responsabilidades relacionadas à identificação, análise e monitoramento de riscos que possam afetar seu plano estratégico. O objetivo da Política Global de Gestão de Riscos Corporativos é atender aos requisitos legais e regulamentares e padronizar conceitos e práticas; melhorar a comunicação de informações ao mercado, garantindo transparência para todas as partes interessadas, analistas de mercado e agências de crédito; assegurar uma base de dados confiável para a tomada de decisões e planejamento, proporcionando um fluxo de informação dinâmico e eficiente; e, melhorar a governança corporativa da Companhia.

(c) adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A Companhia entende que o CCPN e o CCE, suas instruções normativas e políticas internas, bem como sua estrutura organizacional indicada acima, são adequados para o gerenciamento dos riscos para os quais busca proteção. Além disso, acredita que sua estrutura operacional e de controles internos é adequada para conferir razoável segurança em seus processos e demonstrações financeiras.

O Conselho de Administração da JBS S.A., empresa que faz parte do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, tendo como controladora final a JBS N.V., é responsável pela aprovação da Política Global de Gestão de Riscos Corporativos, enquanto o Comitê de Auditoria Estatutário da JBS S.A. é responsável por avaliar e monitorar a conformidade com tal política. Por sua vez, a Diretoria de Gestão de Riscos e Controles Internos da JBS S.A., que, entre outras atribuições, define e mapeia os fatores de risco e assessora diversas áreas operacionais na identificação e avaliação do impacto dos vários tipos de riscos envolvidos, reporta-se ao Comitê de Auditoria Estatutário.

A Companhia entende que, nos termos da Política de Gestão de Riscos (e de acordo com seu estágio atual de implantação), cabe ao Conselho de Administração, em conjunto com a Diretoria Executiva realizar a verificação da efetividade das práticas adotadas. Desse modo, a Companhia entende adequada a sua estrutura operacional para verificação da efetividade da política adotada. A auditoria interna, na forma gradativa de sua estruturação, tem assumido o monitoramento das ações acima pontuadas.

5.2 Descrição dos controles internos

5.2 - Descrição controles internos

(a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

A Companhia segue as diretrizes da JBS S.A., empresa que faz parte do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, tendo como controladora final a JBS N.V. cuja efetividade dos controles é regularmente monitorada como parte da gestão da Companhia. Destacamos em 2017 a criação da Diretoria de Compliance, cuja principal função foi a implementação de um programa de práticas antifraude e anticorrupção. Abaixo uma breve descrição das principais práticas de controles internos adotadas pela Companhia:

(I) Controles Internos

O ambiente de controles internos abrange as atividades do Conselho de Administração da Companhia, bem como da JBS S.A. e JBS N.V., seus respectivos Comitês que assessoram os Conselhos de Administração, Presidências, Diretorias, Gerências e todos os colaboradores da Companhia e demais empresas do grupo do qual faz parte, com o objetivo de permitir uma condução mais segura, adequada e eficiente dos negócios e em linha com as regulamentações estabelecidas. Os processos, políticas e sistemas da Companhia são continuamente reavaliados e testes de aderência regularmente aplicados para aferir a efetividade e desempenho dos controles existentes relacionados a:

- Demonstrações financeiras;
- Gestão e obrigações chaves ao negócio;
- Compliance, normas, regulamentos, políticas e procedimentos;
- Monitoramento permanente do rígido respeito às leis;
- Segregação de funções – evitando o conflito de interesses e facilitando a avaliação dos riscos através da aderência aos controles da Companhia.

Além disso, a JBS S.A., com um contínuo trabalho de alinhamento às melhores práticas de mercado na gestão de controles internos e compliance, também aplica em vários ciclos de negócio a metodologia Control Self Assessment (CSA).

(II) Sistemas de Informação

A Companhia opera em suas mais distintas divisões de negócios com sistemas integrados, que registram as transações desde o pedido de venda até sua efetiva contabilização. As transações realizadas possuem registros de logs, possibilitando uma melhor análise de incidentes e a identificação do responsável pelo processo através de trilhas de auditoria. Os sistemas são parametrizados de acordo com as melhores práticas de governança, exigindo aprovação nos processos de compras de acordo com o nível hierárquico e controles de alçadas. Da mesma forma, as transações registradas com divergências em relação às políticas da empresa, exigem aprovação específica para a sequência do processo, composto por alçadas de acordo ao nível hierárquico.No processo de gerenciamento de mudanças em seus sistemas, a Companhia conta com ambientes

5.2 Descrição dos controles internos

segregados para desenvolvimento, homologação e produção, garantindo que todas as alterações sejam testadas e monitoradas antes de sua implementação.

O acesso aos sistemas e seus módulos (inclusive o contábil) é realizado por perfil de acesso, que é definido de acordo com a função de cada colaborador dentro da organização. Desde 2013 a Companhia informatizou sua Matriz de SOD (Segregation of Duties) no Brasil, contribuindo para a automatização do processo de segregação de funções, através da identificação de acessos críticos e definições de prováveis conflitos de acesso, resultando em um método mais efetivo de controles de situações de conflitos de interesse. O controle de liberação de acessos e perfis é centralizado e realizado por uma área exclusiva pertencente à Diretoria Corporativa de Tecnologia da Informação. Todas as solicitações são registradas e, se aplicável, autorizadas eletronicamente através de aprovações de acordo ao nível hierárquico no sistema GCA (Gerenciador de Controle de Acesso) que possui integração com a matriz de SOD do Sistema ERP. Anualmente é realizada uma campanha de revisão de acessos através desta ferramenta.

Cumprindo com os requisitos da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados que estabelece regras específicas para o tratamento de dados pessoais), a Diretoria Corporativa de Tecnologia da Informação desenvolveu controles e estruturas para atender aos direitos dos titulares de dados pessoais. Foi criado o Escritório de Privacidade e também o Comitê de Privacidade, composto por diretores de diversas áreas. A Companhia desenvolveu políticas de privacidade para seus colaboradores e terceiros, política de retenção e descarte de dados, além da readequação de seus contratos com cláusulas específicas de privacidade de dados pessoais. Foram adquiridas ferramentas de gestão de consentimento, gestão de cookies e direitos do titular. Também foi disponibilizado na sua página na internet um canal para acolher solicitações de dados pessoais: jbs.com.br/contato/portal-de-privacidade

Em 2023, a Companhia criou seu ambiente de Disaster Recovery em um terceiro site, com todos os seus servidores e dados replicados de forma assíncrona com software de proteção de dados para esta finalidade. Todo o ambiente é protegido contra incidentes lógicos, existindo a necessidade de pelo menos um dos dois Data Centers em alta disponibilidade estar funcional para uma possível ati vação do site de Disaster Recovery devido a necessidade de conectividade com as filiais.

(III) Segurança da Informação

As práticas de Segurança da Informação contemplam a efetiva proteção dos ativos da informação, constituídos pelas bases de dados, pelos ambientes de informática, documentos, arquivos, cópias de segurança de sistemas, acessos controlados aos sistemas e informações e proteção na geração e tráfego de dados, dentre outras ferramentas de gestão em segurança. Com o objetivo de preservar a total aderência dos controles internos e dos sistemas informatizados, são mantidos programas de treinamento, conscientização e revisões das políticas, focados na absoluta proteção dos dados restritos e de interesse exclusivo de clientes internos, bem como das informações estratégicas da Companhia. Também foi implantado o Plano de Continuidade de TI, que formaliza as ações a serem adotadas para que, em momentos de crise, a recuperação e a continuidade dos processos de negócios sejam efetivas, evitando ou minimizando perdas financeiras tanto para a Companhia como para as partes interessadas.

5.2 Descrição dos controles internos

Em linha com as melhores práticas de segurança disponíveis no mercado, anualmente a JBS S.A. realiza um teste de invasão aos seus sistemas, o “Pentest”, conduzido por empresas especialistas em segurança da informação, buscando identificar vulnerabilidades que possibilitem ataques através de hackers aos sistemas da JBS S.A. Os resultados destes testes são devidamente reportados à Auditoria Interna, ao Diretor Administrativo Estatutário e ao Diretor Presidente da JBS S.A.

(IV) Auditoria Interna

A Auditoria Interna avalia os processos e sistemas de forma independente, verificando sua conformidade com as políticas e normas adotadas através de uma abordagem padronizada e disciplinada, destinada a aprimorar as práticas de gerenciamento de riscos e controles internos, agregando valor à governança corporativa e servindo de referência na tomada de decisão. Além disso, investiga eventuais casos de fraude, desvio de recursos e/ou danos ao patrimônio.

A Auditoria Interna foi implantada em junho de 2004 visando o fortalecimento da governança corporativa, através dos seguintes princípios:

- Riscos estejam devidamente identificados e controlados;
- Informações financeiras, gerenciais e contábeis estejam íntegras e disponíveis;
- Ações dos colaboradores estejam de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos pela Companhia;
- Recursos sejam adquiridos ao menor custo, usados de maneira eficiente e adequadamente protegidos; e
- Aspectos relacionados com qualidade e melhoria contínua nos processos sejam estabelecidos.

O Departamento de Auditoria utiliza uma metodologia de mapeamento de riscos baseada nos frameworks: COSO I ERM - Comitê das Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway, COBIT 4.1, ITIL 2.0 e ISO27001, obedecendo os seguintes critérios:

- Identificar os riscos e controles;
- Avaliar o impacto em caso de materialização;
- Avaliar a frequência em que o risco pode se materializar.

Anualmente é realizado um plano plurianual, onde são definidos os ciclos de auditoria, sendo:

- Unidades ou processos de risco alto – Auditados anualmente com escopo completo;
- Unidades ou processos de risco médio – Auditados a cada 03 anos com escopo completo;
- Unidades ou processos de risco baixo – Auditados a cada 05 anos com escopo limitado.

Os testes de auditoria são realizados com base na matriz de riscos, na matriz de controles internos e considerações da liderança. Além disso, o departamento de Auditoria também utiliza ferramentas de auditoria contínua, permitindo o monitoramento on-line dos mais diversos

5.2 Descrição dos controles internos

indicadores de riscos e possibilitando a demonstração da evolução dos riscos para Alta Administração.

Os resultados dos trabalhos e planos de ação são reportados à liderança e ao Comitê de Auditoria da JBS N.V.. Mensalmente, a Auditoria Interna acompanha o status dos planos de ação, visando a garantia da implementação e sua efetividade.

(V) Compliance Corporativo

Em 2017, a JBS S.A. reestruturou seu departamento de Compliance. A área passou a contar com um Diretor, responsável pela implementação e supervisão das iniciativas da área em todas as regiões de atuação da Companhia.

(b) estruturas organizacionais envolvidas

(I) Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Companhia toma decisões colegiadas, cuja vontade é expressa mediante deliberação e voto da maioria dos Conselheiros, não conferindo a seus membros, isoladamente, qualquer atribuição na administração da Companhia. É composto por 03 membros e é responsável, entre outras questões, por determinar as políticas e diretrizes dos negócios da companhia. Os membros do Conselho de Administração são eleitos em Assembleia Geral de acionistas por um mandato de 3 anos, permitida a sua reeleição. O Conselho de Administração se reúne uma vez a cada trimestre e a qualquer momento, quando uma reunião extraordinária for convocada pelo presidente ou por qualquer outro membro.

(II) Diretor Presidente (CEO)

Compete ao Presidente exercer a direção executiva da Companhia, cumprindo-lhe, para tanto, organizar, coordenar e supervisionar as atividades dos Presidentes dos Negócios e Diretores Corporativos, diligenciando para que sejam fielmente observadas as deliberações e as diretrizes fixadas pela Assembleia Geral e pelo Conselho de Administração.

(c) forma de supervisão da eficiência dos controles internas pela administração da Companhia, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento

A efetividade dos controles é regularmente monitorada como parte da gestão, já que um controle inicialmente eficaz pode tornar-se ineficaz devido a alterações no ambiente operacional. Mudanças nos controles também podem ocorrer devido a mudanças nos processos, nos sistemas de tecnologia da informação ou de pessoal. A administração da Companhia é responsável por estabelecer e manter um controle interno eficaz das informações financeiras e pela avaliação da eficácia do controle interno. A eficiência dos controles internos é supervisionada pelos membros da Diretoria da Companhia, de forma individual, e pelo Conselho de Administração, de forma colegiada e consolidada.

(d) deficiências e recomendações sobre os controles internos presente no relatório do auditor independente

Com base no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, foram identificadas recomendações relacionadas ao fortalecimento de determinados controles internos sobre relatórios financeiros.
Conforme reportado pelo auditor independente, foram identificadas oportunidades de melhoria no desenho, implementação e operação de determinados controles gerais de tecnologia da

5.2 Descrição dos controles internos

informação (“General Information Technology Controls” – GITCs), especialmente relacionados aos processos de gestão de acessos de usuários e gestão de alterações de programas em determinados sistemas utilizados por algumas controladas no suporte à elaboração das demonstrações financeiras.
O auditor independente destacou que tais deficiências impactam controles de processos de negócios dependentes dos respectivos controles gerais de tecnologia da informação.
Não obstante os apontamentos realizados, o relatório circunstanciado não identificou distorções materiais nas demonstrações financeiras decorrentes das deficiências observadas.

(e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas

A Administração avaliou os apontamentos e recomendações constantes do relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e reconhece oportunidades de aprimoramento relacionadas aos controles gerais de tecnologia da informação em determinadas controladas.
Embora tenha concluído que as deficiências identificadas demandam medidas corretivas e plano de remediação, a Administração não identificou registros não autorizados ou impactos materiais nas demonstrações financeiras decorrentes dos pontos reportados.
A Administração continuará acompanhando a implementação do plano de ação e avaliando continuamente a efetividade dos controles internos sobre relatórios financeiros.

5.3 Programa de integridade

5.3 - Programa de integridade

(a) regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública

(i) principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pela Companhia

A Companhia segue as premissas da área de Compliance da controladora final JBS, que possui o Programa de Compliance denominado “Faça Sempre o Certo”, um conjunto de mecanismos que visa a prevenção, detecção e remediação de desvios comportamentais, regulatórios, bem como de atos lesivos contra a administração pública nas relações que a Companhia mantém com outras organizações, indivíduos, governo e a sociedade. Auditado interna e externamente por auditores independentes, o programa é baseado em diretrizes e melhores práticas relacionadas às leis anticorrupção nacionais e estrangeiras. Os oito pilares de atuação do programa são:

- Avaliação de Riscos
- Liderança e Governança
- Políticas e Procedimentos
- Canal de Denúncias
- Controles
- Treinamentos e Comunicação
- *Due Diligence* de Terceiros
- *Avaliação, Fiscalização e Disciplina*

(ii) a estrutura organizacional envolvida no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade

A Diretoria de Compliance da JBS, com o apoio da alta Administração, é responsável por aplicar e aprimorar constantemente o Programa, provendo suporte às áreas de negócios. A estrutura dispõe de independência e autonomia para execução das atividades, assim como recursos materiais, financeiros e profissionais dedicados exclusivamente a essas atribuições, reportando-se diretamente ao Conselho de Administração. No âmbito do Programa, a estrutura conta com seis Comitês de Ética de Negócios e um Comitê de Ética Institucional, estruturas permanentes de caráter consultivo, deliberativo, normativo e que suportam, em conjunto com a área de Compliance, a legitimação, o cumprimento e o aprimoramento do Programa de Compliance.

(iii) código de ética ou de conduta

A JBS, possui dois Códigos de Conduta e Ética, um destinado aos colaboradores e, o outro, aos parceiros de negócios. Ambos com aplicabilidade global, foram revisados e aprovados pelo Conselho de Administração da JBS S.A. em 24 de junho de 2020 e também vigentes na JBS N.V..

Com relação ao Código de Conduta aplicável aos colaboradores, o mesmo estabelece regras e princípios mestres para guiar e mover a ação profissional deste público, independentemente do nível hierárquico ou região de atuação. De igual modo, a JBS também incentiva sua cadeia de valor a seguir as diretrizes do Código de Conduta de Parceiro de Negócios, incorporando-o como padrão de integridade necessário à boa relação comercial.

5.3 Programa de integridade

Os documentos estão disponíveis no website oficial da JBS (www.jbs.com.br/compliance), no website do Linha Ética JBS (http://linhaeticajbs.com.br/) e, ao público interno, na Intranet JBS, além de versões impressas em todas as nossas unidades de negócios.

Anualmente, os colaboradores e membros da alta administração da Companhia são treinados sobre as diretrizes do Código de Conduta e Ética.

O descumprimento das diretrizes dos referidos Códigos pode resultar na aplicação de medidas disciplinares, rescisão de contratos e outras consequências, conforme permitido por lei.

(b) canal de denúncia

A JBS disponibiliza canal de denúncia, denominado "Linha Ética JBS", que pode ser acessado por colaboradores, parceiros de negócios ou qualquer parte interessada, para reportar potencial violação dos Códigos de Conduta e Ética, das políticas e dos procedimentos internos ou de qualquer legislação a que a empresa esteja submetida.

A Linha Ética JBS é operada por empresa independente, disponível 24 horas por dia, 7 dias por semana, nos principais idiomas onde a Companhia atua, permitindo anonimato, garantindo o sigilo, a confidencialidade e a não retaliação aos denunciantes de boa-fé. Os relatos geram um número de protocolo permitindo o acompanhamento do denunciante. O Compliance é independente para apurar os relatos, sendo responsável por analisar, investigar e designar áreas de apoio, estabelecendo as tratativas adequadas a cada caso. Os canais estão publicados nos Códigos de Conduta e Ética, website oficial da JBS (www.jbs.com.br/compliance), no website do Linha Ética JBS (http://linhaeticajbs.com.br/) e, ao público interno, na Intranet JBS e empresas do Grupo.

(c) número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas

A Companhia não teve nenhum caso confirmado de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública nos últimos 3 (três) exercícios sociais.

(d) caso a Companhia não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais a Companhia não adotou controles nesse sentido

Não aplicável, tendo em vista que, conforme acima descrito, a Companhia adota regras, políticas, procedimentos ou práticas para prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública.

5.4 Alterações significativas

5.4 - Alterações significativas

A Companhia tem como prática a análise constante dos riscos aos quais está exposta e que possam afetar seus negócios, sua situação financeira e os resultados de suas operações de forma adversa. A Companhia está constantemente monitorando mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar suas atividades, através do acompanhamento dos principais indicadores de seu desempenho. A Companhia acredita possuir elevado grau de controle sobre seus fornecedores, visando a evitar qualquer tipo de efeito adverso em suas atividades. A Companhia adota política de foco contínuo na disciplina financeira e na gestão conservadora de caixa.

Em relação aos riscos financeiros nos quais a Companhia incorre, a Companhia tenta geri-los por meio do uso de gestão de riscos e programas de hedge, incluindo futuros e opções, relativos ao risco de flutuação da moeda decorrente de vendas ou vendas antecipadas de nossos produtos acabados que são denominados em outras moedas que não dólares americanos. No entanto, tais estratégias não descaracterizam a incidência de tais riscos em sua totalidade.

Atualmente, a Companhia não identifica cenário de aumento ou redução dos riscos mencionados no item 4 deste Formulário de Referência.

5.5 Outras informações relevantes

5.5 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 5.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social

BAUMHARDT COMERCIO E PARTICIPAÇÕES LTDA

87.137.774/0001-47	Brasil	Não	Não	23/03/2026	
Não	SEARA ALIMENTOS LTDA.		Juridica		02.914.460/0112-76
1.310.490	46,032	150	0,006	1.310.640	25,097

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

LIS VALUE FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES

24.325.422/0001-03	Brasil	Não	Não	23/03/2026	
Não					
0	0,000	132.139	5,563	132.139	2,530

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

NOTWEN DE CASTRO SAYAO CARDOZO

919.997.407-00	Brasil	Não	Não	23/03/2026	
Não					
0	0,000	89.049	3,749	89.049	1,705

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
REGILO FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES					
30.366.098/0001-66	Brasil	Não	Não	23/03/2026	
Não					
0	0,000	1.088.500	45,826	1.088.500	20,844
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
SEARA ALIMENTOS LTDA.					
02.914.460/0112-76	Brasil	Não	Sim	23/03/2026	
Não	João Francisco Almeida de Freitas Campos		Fisica	090.973.728-28	
1.534.216	53,890	868.730	36,574	2.402.946	46,014
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
2.223	0,078	196.725	8,282	198.948	3,810
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
2.846.929	100,000	2.375.293	100,000	5.222.222	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
SEARA ALIMENTOS LTDA.				**02.914.460/0112-76**	
SEARA HOLDING LTDA.					
46.294.688/0001-60	Brasil	Não	Sim	05/03/2025	
Não					
16.199.224.989	100,000	0	0,000	16.199.224.989	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
16.199.224.989	100,000	0	0,000	16.199.224.989	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
SEARA HOLDING LTDA.				**46.294.688/0001-60**	
JBS GLOBAL LUXEMBOURG SÀRL					
38.036.569/0001-80	Luxemburgo	Não	Sim	28/11/2024	
Sim	Guilherme Perboyre Cavalcanti		Fisica		010.981.437-10
12.285.229.276	100,000	0	0,000	12.285.229.276	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
12.285.229.276	100,000	0	0,000	12.285.229.276	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JBS GLOBAL LUXEMBOURG SÀRL				**38.036.569/0001-80**	
JBS Investments Luxembourg SA					
00.000.000/0000-00	Luxemburgo	Não	Sim	17/12/2020	
Sim					
112.620.000	100,000	0	0,000	112.620.000	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
112.620.000	100,000	0	0,000	112.620.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JBS Investments Luxembourg SA				**00.000.000/0000-00**	
JBS S.A.					
02.916.265/0001-60	Brasil	Não	Sim	02/09/2019	
Não					
55.000	100,000	0	0,000	55.000	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
55.000	100,000	0	0,000	55.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JBS S.A.				**02.916.265/0001-60**	
JBS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.					
46.855.586/0001-77	Brasil	Não	Sim	06/06/2025	
Não					
2.218.116.370	100,000	0	0,000	2.218.116.370	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
2.218.116.370	100,000	0	0,000	2.218.116.370	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JBS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.				**46.855.586/0001-77**	
JBS N.V.					
49.115.815/0001-05	Holanda	Não	Sim	06/06/2025	
Sim	Eliseo Santiago Perez Fernandez		Fisica		412.811.954-72
2.883.532.377	100,000	0	0,000	2.883.532.377	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
2.883.532.377	100,000	0	0,000	2.883.532.377	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JBS N.V.				**49.115.815/0001-05**	
BNDES Participações S.A. - BNDESPAR					
00.383.281/0001-09	Brasil	Não	Não	06/06/2025	
Não					
199.311.644	22,957	0	0,000	199.311.644	17,137
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L					
53.137.639/0001-80	Luxemburgo	Não	Sim	06/06/2025	
Sim	André Alcantara Ocampos		Fisica	273.340.808-90	
242.734.515	27,958	294.842.184	100,000	537.576.699	46,221
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
94.537.534	10,889	0	0,000	94.537.534	8,128
OUTROS					
331.620.451	38,196	83	0,000	331.620.534	28,513
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JBS N.V.				**49.115.815/0001-05**	
868.204.144	100,000	294.842.267	100,000	1.163.046.411	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L				**53.137.639/0001-80**	
FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES FIAGRO FORMOSA					
26.845.679/0001-03	Brasil	Não	Sim	29/07/2025	
Não					
2.152	21,520	0	0,000	2.152	21,520
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
J&F S.A.					
00.350.763/0001-62	Brasil	Não	Sim	29/07/2025	
Não					
7.848	78,480	0	0,000	7.848	78,480
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L				**53.137.639/0001-80**	
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES FIAGRO FORMOSA				**26.845.679/0001-03**	
JMF Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Participações					
10.947.525/0001-92	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
1.403.418	100,000	0	0,000	1.403.418	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
1.403.418	100,000	0	0,000	1.403.418	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
J&F S.A.	**00.350.763/0001-62**	

JJMB Participações Ltda

07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
34.176.677	27,935	0	0,000	34.176.677	27,935

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia

11.369.979/0001-96	Brasil	Não	Não	19/05/2026	
Não					
34.289.343	28,027	0	0,000	34.289.343	28,027

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

WWMB Participações Ltda.

07.704.137/0001-76	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
34.176.676	27,935	0	0,000	34.176.676	27,935

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
J&F S.A.				**00.350.763/0001-62**	
ZMF Participações					
08.706.916/0001-73	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
19.699.858	16,102	0	0,000	19.699.858	16,102
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
122.342.554	100,000	0	0,000	122.342.554	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JJMB Participações Ltda				**07.704.144/0001-78**	
JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JJMB Participações Ltda				**07.704.144/0001-78**	
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JMF Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Participações				**10.947.525/0001-92**	
J&F S.A.					
00.350.763/0001-62	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
2.518.514	100,000	0	0,000	2.518.514	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
2.518.514	100,000	0	0,000	2.518.514	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia	**11.369.979/0001-96**	

Colorado Investments Holding LLC

11.441.489/0001-53	Estados Unidos	Não	Sim	19/05/2026	
Sim					
1.524.027	85,438	0	0,000	1.524.027	85,438

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

JJMB Participações Ltda

07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Não	19/05/2026	
Não					
129.882	7,281	0	0,000	129.882	7,281

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

WWMB Participações Ltda.

07.704.137/0001-76	Brasil	Sim	Não	19/05/2026	
Não					
129.882	7,281	0	0,000	129.882	7,281

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

AÇÕES EM TESOURARIA

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				**11.369.979/0001-96**	
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
1.783.791	100,000	0	0,000	1.783.791	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
WWMB Participações Ltda.				**07.704.137/0001-76**	

JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017	
Não					
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017	
Não					
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000

OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000

TOTAL

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
WWMB Participações Ltda.				**07.704.137/0001-76**	
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
ZMF Participações	**08.706.916/0001-73**	

JOESLEY MENDONÇA BATISTA

376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015	
Não					
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

WESLEY MENDONÇA BATISTA

364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/10/2016	
Não					
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

AÇÕES EM TESOURARIA

0	0,000	0	0,000	0	0,000

OUTROS

0	0,000	0	0,000	0	0,000

TOTAL

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
ZMF Participações				**08.706.916/0001-73**	
655.583.372	100,000	0	0,000	655.583.372	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Colorado Investments Holding LLC				**11.441.489/0001-53**	
Colorado Company Ltd					
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Não	19/05/2026	
Não					
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
J&F S.A.	**00.350.763/0001-62**	

JJMB Participações Ltda

07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
34.176.677	27,935	0	0,000	34.176.677	27,935

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia

11.369.979/0001-96	Brasil	Não	Não	19/05/2026	
Não					
34.289.343	28,027	0	0,000	34.289.343	28,027

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

WWMB Participações Ltda.

07.704.137/0001-76	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
34.176.676	27,935	0	0,000	34.176.676	27,935

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
J&F S.A.				**00.350.763/0001-62**	
ZMF Participações					
08.706.916/0001-73	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
19.699.858	16,102	0	0,000	19.699.858	16,102
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
122.342.554	100,000	0	0,000	122.342.554	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JJMB Participações Ltda				**07.704.144/0001-78**	
JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JJMB Participações Ltda				**07.704.144/0001-78**	
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
WWMB Participações Ltda.				**07.704.137/0001-76**	

JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017	
Não					
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017	
Não					
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000

OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000

TOTAL

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
WWMB Participações Ltda.				**07.704.137/0001-76**	
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Colorado Company Ltd				**00.000.000/0000-00**	
JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Não	31/10/2016	
Não					
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Não	31/10/2016	
Não					
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Colorado Company Ltd				**00.000.000/0000-00**	
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JJMB Participações Ltda				**07.704.144/0001-78**	
JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	19/05/2026	
Não					
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
JJMB Participações Ltda				**07.704.144/0001-78**	
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia	**11.369.979/0001-96**	

Colorado Investments Holding LLC

11.441.489/0001-53	Estados Unidos	Não	Sim	19/05/2026	
Sim					
1.524.027	85,438	0	0,000	1.524.027	85,438

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

JJMB Participações Ltda

07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Não	19/05/2026	
Não					
129.882	7,281	0	0,000	129.882	7,281

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

WWMB Participações Ltda.

07.704.137/0001-76	Brasil	Sim	Não	19/05/2026	
Não					
129.882	7,281	0	0,000	129.882	7,281

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

AÇÕES EM TESOURARIA

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				**11.369.979/0001-96**	
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
1.783.791	100,000	0	0,000	1.783.791	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
WWMB Participações Ltda.				**07.704.137/0001-76**	

JOESLEY MENDONÇA BATISTA

376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017	
Não					
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

WESLEY MENDONÇA BATISTA

364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017	
Não					
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
TOTAL	0	0.000		

AÇÕES EM TESOURARIA

0	0,000	0	0,000	0	0,000

OUTROS

0	0,000	0	0,000	0	0,000

TOTAL

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
WWMB Participações Ltda.				**07.704.137/0001-76**	
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
ZMF Participações				**08.706.916/0001-73**	
JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015	
Não					
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/10/2016	
Não					
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
ZMF Participações				**08.706.916/0001-73**	
655.583.372	100,000	0	0,000	655.583.372	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Colorado Investments Holding LLC				**11.441.489/0001-53**	
Colorado Company Ltd					
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Não	19/05/2026	
Não					
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Colorado Company Ltd				**00.000.000/0000-00**	
JOESLEY MENDONÇA BATISTA					
376.842.211-91	Brasil	Não	Não	31/10/2016	
Não					
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
WESLEY MENDONÇA BATISTA					
364.873.921-20	Brasil	Não	Não	31/10/2016	
Não					
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
Colorado Company Ltd				**00.000.000/0000-00**	
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	24/04/2026
Quantidade acionistas pessoa física	175
Quantidade acionistas pessoa jurídica	7
Quantidade investidores institucionais	7

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

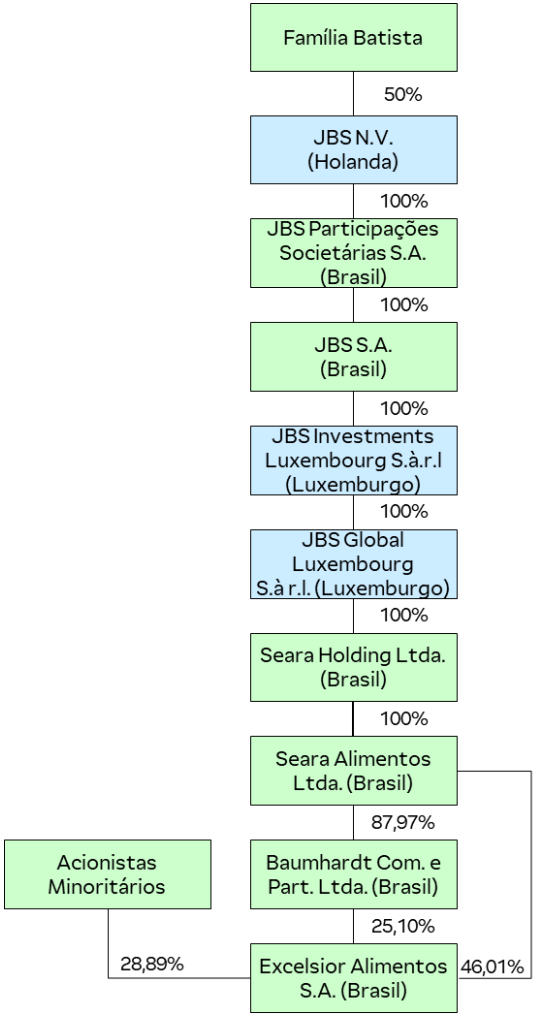
Quantidade ordinárias	2.223	0,078%
Quantidade preferenciais	1.506.413	63,420%
Total	1.508.636	28,889%

6.4 Participação em sociedades

A Companhia declara que não possui participação em sociedades.

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

6.5 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico



6.6 Outras informações relevantes

6.6 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 6.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

7.1 - Principais características dos órgãos da administração e do conselho fiscal do emissor, identificando:

(a) principais características da política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração

A Companhia não possui uma política de indicação formalizada, contudo, a estrutura administrativa da Companhia é composta pelo Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e por um Conselho Fiscal, em caráter não permanente.

O **Conselho de Administração** é composto por no mínimo 3 (três) e no máximo 6 (seis) membros eleitos por meio de Assembleia Geral para um mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a sua reeleição. As atribuições do Conselho de Administração no exercício de suas funções estão reguladas nos artigos 13 a 17 do Estatuto Social.

A **Diretoria Estatutária** é composta por, no mínimo, 2 (dois) e no máximo 4 (quatro) membros, os quais serão designados Diretor Presidente, Diretor Administrativo e Financeiro, Diretor de Relações com Investidores e Diretor sem designação específica, eleitos pelo Conselho de Administração para um mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a sua reeleição. As atribuições da Diretoria Executiva no exercício de suas funções estão reguladas nos artigos 18 a 23 do Estatuto Social.

O **Conselho Fiscal**, quando instalado, será composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros titulares e suplentes em igual número. Sua instalação depende de pedido de acionistas que representem no mínimo, um décimo das ações com direito a voto ou que representam 5% (cinco por cento) das ações sem voto. O pedido de instalação do Conselho Fiscal poderá ser formulado em qualquer assembleia geral, ainda que a matéria não conste no anúncio de convocação. Nessa mesma assembleia procederá: (i) a eleição dos membros do Conselho Fiscal e seus respectivos suplentes e a fixação da remuneração dos conselheiros fiscais que exercerem suas funções; e (ii) a instalação do Conselho Fiscal, cujo funcionamento terminará na primeira assembleia geral ordinária que se realizar após sua instalação. As atribuições e poderes do Conselho Fiscal no exercício de suas funções estão reguladas nos artigos 26 e 27 do Estatuto Social.

A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria. A representação da Companhia é privativa da Diretoria.

(b) mecanismos de avaliação de desempenho do conselho de administração e de cada órgão ou comitê que a ele se reporta

(i) periodicidade da avaliação e sua abrangência

Avaliação anual para todos os gestores da Companhia, inclusive membros do Conselho de Administração e Diretoria.

(ii) metodologia adotada e principais critérios utilizados na avaliação

Assim como para todos empregados da Companhia, os indicadores de desempenho são o alcance de metas operacionais e financeiras e no desempenho individual, avaliação 360 (equipe, pares, gestor imediatos e clientes/fornecedores internos).

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

(iii) contratação de serviços de consultoria ou assessoria externos

Não aplicável, tendo em vista que não foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos.

(c) identificação e administração de conflito de interesses

A Companhia adota as regras de conflito de interesse constantes na legislação e regulamentação aplicáveis. Ainda, a Companhia possui previsão expressa acerca do tema no Código de Conduta e Ética e no Código de Conduta de Parceiros de Negócios.

Adicionalmente, possui a Política Global de Conflito de Interesse, que estabelece critérios e diretrizes específicos para identificação e tratamento de conflitos de interesse, ratificando que todo conflito de interesses deve ser reportado de acordo com o procedimento local. Os colaboradores são encorajados a discutir dúvidas relacionadas a esta política com o seu gestor imediato, com o RH local, ou com um representante do Departamento de Compliance.

Como ação preventiva, anualmente é aplicada "Pesquisa de Conflito de Interesses" e além disso, a qualquer tempo, diante de situação potencial de conflitos de interesses de que tenha conhecimento deve-se comunicar ao Departamento de Compliance, para análise e, se necessário, recomendação de medida mitigatória.

(d) por órgão

(i) número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de gênero

Em 31 de dezembro de 2025					
	Feminino	**Masculino**	**Não binário**	**Outros**	**Prefere não responder**
Conselho de Administração – Efetivos	1	2	0	0	0
Conselho de Administração – Suplentes	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Diretoria	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal – Efetivos	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal – Suplentes	0	3	0	0	0
Total	**1**	**11**	**0**	**0**	**0**

(ii) número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de cor ou raça

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Em 31 de dezembro de 2025							
	Amarelo	**Branco**	**Preto**	**Pardo**	**Indígena**	**Outros**	**Prefere não responder**
Conselho de Administração – Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração – Suplentes	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal – Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal – Suplentes	0	3	0	0	0	0	0
Total	**0**	**12**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

(iii) número total de pessoas com deficiência, caracterizada nos termos da legislação aplicável

Em 31 de dezembro de 2025			
	Pessoa com deficiência	**Pessoa sem deficiência**	**Prefere não responder**
Conselho de Administração – Efetivos	0	3	0
Conselho de Administração – Suplentes	N/A	N/A	N/A
Diretoria	0	3	0
Conselho Fiscal – Efetivos	0	3	0
Conselho Fiscal – Suplentes	0	3	0
Total	**0**	**12**	**0**

(iv) número total de membros agrupados por outros atributos de diversidade que o emissor entenda relevantes

Não aplicável.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

(e) se houver, objetivos específicos que a Companhia possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal.

O processo de indicação de membros do Conselho de Administração e da Diretoria preza pelas melhores práticas de governança corporativa e transparência e considera, dentre outros, critérios: complementaridade, coerência e aderência das competências, disponibilidade de tempo para o exercício da função e diversidade.

(f) papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima.

O combate às mudanças climáticas é uma agenda importante na Companhia, sendo um dos temas de destaque da sustentabilidade.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	1	2	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0	0	0
TOTAL = 12	**1**	**11**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0	0	0	0	0
TOTAL = 12	**0**	**12**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0
TOTAL = 12	**0**	**12**	**0**

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

7.2 - Informações relacionadas ao Conselho de Administração, indicar:

(a) órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui comitês de assessoramento ao Conselho de Administração.

(b) de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

O Conselho de Administração da Companhia acompanha no mínimo trimestralmente o trabalho realizado pela auditoria independente.

(c) canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração

Para assegurar o cumprimento e a efetividade do nosso Programa de "Compliance Faça Sempre o Certo", disponibilizamos a "Linha Ética JBS", a todos os públicos (colaboradores, fornecedores, investidores, clientes, entre outros).

Trata-se de serviço prestado por empresas independentes e especializadas, para relatar irregularidades ou comportamentos em desacordo com o Código de Conduta e Ética, o Código de Conduta de Parceiros de Negócios da JBS, políticas e procedimento e da legislação vigente.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e instalado

Nome ADRIAN LIMA DA HORA **CPF:** 372.365.394-49 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 02/02/1964

Experiência Profissional: Graduado em Administração de Empresas e Ciências Contábeis pela Universidade Católica de Pernambuco, possui MBA intensivo na Ahold Retail Academy, Cornell, na Provar – USP e na StarSe/Nova SBE. Forte vivência na indústria de proteína animal, com background relevante no varejo e em auditoria externa (EY). Atuou como CFO, CAO e controller em grandes organizações multi-localizadas e como membro do Conselho de Administração e Consultivo de empresas na Itália, em Mônaco e no Brasil. Foi CFO da Seara (2015 a 2016) e CAO da Rodopa (2011 a 2015).
Atualmente é membro efetivo do Conselho Fiscal da J&F S.A., da Eldorado Brasil Celulose S.A. e do Comitê de Auditoria da M Dias Branco.
A Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F S.A., controladora da JBS que, por sua vez, é controladora indireta da Excelsior.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	24/04/2026	Até a AGO de 2027	Pres. C.F.Eleito p/Controlador		24/04/2026	Sim	20/04/2017

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome ALEXANDRE ZORZI BERTOLLI **CPF:** 364.687.128-82 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 27/01/1987

Experiência Profissional: Executivo com 17 anos de experiência profissional. Graduado pelo Insper em Administração de Empresas e pós-graduação pela mesma instituição em Financial Management. Head da área Administrativa-financeira da empresa Paulitec Construções Ltda., membro do Conselho Fiscal da Mitre Realty Empreendimentos e Participações SA (Incorporadora) desde março de 2024, sócio fundador da Bertolli Melo Incorporações e Participações (empresa de construção civil) desde setembro de 2022 e sócio fundador da CCL Energia (empresa de infraestrutura para energia solar) desde outubro de 2023.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	24/04/2026	Até a AGO de 2027	C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas		24/04/2026	Não	25/04/2025

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome CLEDORVINO BELINI **CPF:** 116.050.068-15 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de empresas **Data de Nascimento:** 03/05/1949

Experiência Profissional: Formado em administração de empresas pela Universidade Mackenzie, pós graduado em Finanças pela USP e MBA pelo FDC/INSEAD. Fez carreira de 44 anos na Fiat, tendo presidido a montadora no Brasil e na América Latina durante 11 anos, entre 2004 e 2015. Foi também presidente da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – Anfavea entre 2010 e 2013 e Diretor Presidente da Companhia Energética de Minas Gerais S.A. – CEMIG entre Fevereiro/2019 a Janeiro/2020. O Sr. Cledorvino Belini foi conselheiro independente da JBS entre Outubro/2017 e Junho/2020 e entre Novembro/2021 e Abril/2023.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	21/08/2026	Até a AGO de 2028	Presidente do Conselho de Administração		21/08/2026	Sim	21/08/2026

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome DEMETRIUS NICHELE MACEI **CPF:** 787.870.509-78 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Advogado **Data de Nascimento:** 26/12/1970

Experiência Profissional: Advogado, Pós-doutorado pela USP (2015), Doutor em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (2012), Mestre em Direito Econômico e Social (2004) e Especialista em Direito Empresarial pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (2000), Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Paraná (1994). É professor de Direito Tributário da graduação, especialização, mestrado e doutorado da Faculdade de Direito Curitiba (UNICURITIBA), e foi professor da Faculdade Autônoma de Direito de São Paulo (2006-2007) e da PUC/PR (2000-2006). Ocupou os cargos de Diretor Jurídico na JBS Argentina S.A., Gerente na Deloitte Auditores Independentes e, ainda, assessor jurídico na OCEPAR e do Conselho Fiscal da UNIMED Curitiba. Realizou Curso de Extensão em Direito Norte-Americano pela Fordham University, em Nova Iorque/EUA (2010). Publicou os livros “Tributação do Ato Cooperativo”, “A Verdade Material no Direito Tributário”. Participa da Comissão de Compliance e da Comissão de Direito Tributário da OAB/PR e é associado e conselheiro certificado do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Participou até 2016 do Conselho Fiscal da Vigor Alimentos S.A. Atuou como membro titular na Câmara Superior de Recursos Fiscais do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais/Ministério da Economia CARF/MO (2015/2019).
Atualmente é presidente do Conselho de Administração da Cia de Saneamento do Parana (SANEPAR) – Estatal, membro efetivo do Conselho Fiscal da Apsen Farmacêutica S.A., da Companhia Paranaense de Energia COPEL (presidente), da J&F S.A., e da Eldorado Brasil Celulose S.A.
A Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS que, por sua vez, é controladora indireta da Excelsior.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	24/04/2026	Até a AGO de 2027	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		24/04/2026	Sim	12/12/2013

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome ERICO DE ARRUDA HOLANDA **CPF:** 864.142.594-20 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Contador **Data de Nascimento:** 01/05/1973

Experiência Profissional: O Sr. Erico de Arruda Holanda possui vasta experiência nas áreas de Controladoria e Finanças, abrangendo gestão de Custos, Orçamentos, Risco Operacional, Controles Internos, Operações Financeiras, Planejamento Tributário, Auditoria Interna e Externa, em empresas do segmento de alimentos, bens de consumo, telecomunicações, instituição financeira e varejo. Atuou como Diretor de Controladoria, Risco, RH e Tecnologia no Banco Original entre 2020 e 2023, foi CFO e COO na Flora Cosméticos e Limpeza entre 2012 e 2020 e CFO na JBS Argentina entre 2009 e 2012.
Atualmente é membro suplente do Conselho Fiscal da J&F S.A.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2026	Até a AGO de 2028	Conselho de Administração (Efetivo)		24/04/2026	Sim	11/11/2025
Diretoria	11/11/2025	18/02/2028	Outros Diretores	Diretor Administrativo e Financeiro	11/11/2025		11/11/2025

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI **CPF:** 010.981.437-10 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Economista **Data de Nascimento:** 11/11/1968

Experiência Profissional: Guilherme é graduado e mestre em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Desde 2012, Guilherme atuava como Diretor de Finanças e Relações com Investidores na Fibria Celulose S/A. Anteriormente, ocupou a função de CFO e Diretor de relações com Investidores na Vale do Rio Doce e o cargo de Diretor de Tesouraria e Planejamento nas Organizações Globo. Ele obteve diversos prêmios e reconhecimentos, entre eles o de melhor CFO do setor de Papel e Celulose pela Institutional Investor magazine em todos os anos entre 2012 e 2016.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	18/02/2025	18/02/2028	Diretor de Relações com Investidores		18/02/2025		08/04/2019

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome JOANITA MARIA MAESTRI KAROLESKI **CPF:** 376.134.309-44 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administradora **Data de Nascimento:** 24/06/1960

Experiência Profissional: Joanita é formada em Tecnologia de Processamento de Dados pela Universidade Regional de Blumenau, com Pós-Graduação em Sistema da Informação pela mesma Universidade, iniciou sua carreira na área de informática onde atuou por 15 anos, gerenciando diversas áreas e projetos em empresas nacionais e multinacionais. Ao longo da carreira migrou para área de supply chain e posteriormente para área comercial, quando assumiu a direção de negócios de empresa do ramo de alimentos, acumulando desde então mais de 20 anos de experiência nos segmentos do agronegócio e de alimentos, sendo a maior parte deles na Bunge Alimentos. Ingressou no Grupo JBS em 2013 na área de Supply Chain, posteriormente migrou para área Comercial e atualmente é membro do Conselho de Administração do Fundo JBS pela Amazônia.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	25/04/2025	Até a AGO de 2028	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		25/04/2025	Sim	25/04/2016

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome LUIZ CARLOS MOTTA NUNES **CPF:** 086.853.817-54 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Economista **Data de Nascimento:** 30/01/1979

Experiência Profissional: Luiz Motta é graduado em Economia pela Universidade Federal Fluminense (UFF) e pós-graduado em Negócios Internacionais pela FAE Business School. Atua há mais de 20 anos na indústria alimentícia, tendo trabalhado em cargos de liderança na BRF, Marfrig e Seara. Desde 2010, Motta atua como Diretor de Negócio na Excelsior Alimentos. Anteriormente, ocupou a função de CEO na La Violetera. O Sr. Luiz Motta não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	18/02/2025	18/02/2028	Diretor Presidente / Superintendente		18/02/2025		02/05/2022

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome MARCOS GODOY BROGIATO **CPF:** 949.583.438-49 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Contabilista **Data de Nascimento:** 19/09/1968

Experiência Profissional: Técnico em Contabilidade e graduado em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC. Foi funcionário do Grupo Bordon (1973 - 2001), sendo os seguintes os últimos cargos exercidos: Gerente de Contabilidade Geral (1996 - 1998), reportando-se à Diretoria de Planejamento e Controle; Gerente Financeiro (1998 - 2001), reportando-se ao Diretor Presidente. Entre 2001 e 2006 prestou serviços de assessoria para o Grupo Bordon e, desde então, coordena a contabilidade de empresa vinculada ao grupo. Participou até 2016 no Conselho Fiscal da Vigor Alimentos S.A.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	24/04/2026	Até a AGO de 2027	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		24/04/2026	Sim	12/12/2013

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome MARIO CERATTI BENEDETTI **CPF:** 764.392.328-00 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 13/12/1953

Experiência Profissional: Graduado em Administração de Empresas pela FGV- Fundação Getúlio Vargas. Com mais de quarenta e cinco anos de experiência na indústria alimentícia, atuou como diretor executivo e conselheiro do Frigorífico Ceratti. Atualmente, é consultor em empresas familiares.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	24/04/2026	Até a AGO de 2027	C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas		24/04/2026	Não	29/04/2024

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome SANDRO DOMINGUES RAFFAI **CPF:** 064.677.908-71 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Contador **Data de Nascimento:** 02/01/1965

Experiência Profissional: Graduado em Contabilidade pela Faculdade Oswaldo Cruz e pós-graduado pela Escola de Comércio Álvares Penteado – FECAP em Gestão Tributária. Desde 2006 atua como assistente de controladoria do Escritório de Contabilidade F.F. Ltda.
Atualmente é membro suplente do Conselho Fiscal da J&F S.A. e da Eldorado Brasil Celulose S.A.
A Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS que, por sua vez, é controladora indireta da Excelsior.
Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	24/04/2026	Até a AGO de 2027	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		24/04/2026	Sim	28/04/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

7.4 Composição dos comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois na data deste Formulário de Referência a Companhia não possui comitês.

7.5 Relações familiares

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois, na data deste Formulário de Referência, não existe nenhuma relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2° grau relacionadas a administradores da Companhia, controladas ou controladores.

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	

Exercício Social 31/12/2025

Administrador do Emissor

GILBERTO TOMAZONI	341.840.159-72	Subordinação	Controlador Indireto
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
CEO Global	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

Administrador do Emissor

JOANITA MARIA MAESTRI KAROLESKI	376.134.309-44	Subordinação	Controlador Indireto
Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Membro do Conselho de Administração do fundo JBS pela Amazônia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

Administrador do Emissor

ERICO DE ARRUDA HOLANDA	864.142.594-20	Subordinação	Controlador Direto
Diretor Administrativo e Financeiro e membro do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

SEARA ALIMENTOS LTDA	02.914.460/0001-50		
Diretor Executivo de Adm e Controle	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	010.981.437-10	Subordinação	Controlador Indireto
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Exercício Social 31/12/2024

Administrador do Emissor			
GILBERTO TOMAZONI	341.840.159-72	Subordinação	Controlador Indireto
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
CEO Global	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
JOANITA MARIA MAESTRI KAROLESKI	376.134.309-44	Subordinação	Controlador Indireto
Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Membro do Conselho de Administração do fundo JBS pela Amazônia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	010.981.437-10	Subordinação	Controlador Indireto
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Exercício Social 31/12/2023

Administrador do Emissor			
GILBERTO TOMAZONI	341.840.159-72	Subordinação	Controlador Indireto
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
CEO Global	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	010.981.437-10	Subordinação	Controlador Indireto
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
JOANITA MARIA MAESTRI KAROLESKI	376.134.309-44	Subordinação	Controlador Indireto
Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JBS S.A.	02.916.265/0001-60		
Presidente do fundo JBS pela Amazônia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.7 Acordos/seguros de administradores

7.7 - Acordos/seguros de administradores

A Companhia não possui acordo para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores. Ainda, a Companhia não possui apólices de seguro diferenciada para seus administradores, que seja suportada pela Companhia.

7.8 Outras informações relevantes

Em 21 de agosto de 2026, o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada nessa mesma data, tomou ciência da renúncia do Sr. Gilberto Tomazoni ao cargo de Membro Efetivo e Presidente do Conselho de Administração e, nos termos do art. 150 da Lei nº 6.404/76 e do art. 13, §2º, do Estatuto Social da Companhia, elegeu o Sr. Cledorvino Belini para o cargo de Membro Efetivo Independente e Presidente do Conselho de Administração, com mandato pelo prazo remanescente do mandato dos atuais membros do Conselho, a ser encerrado na assembleia geral que deliberar sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2027. A eleição do Sr. Cledorvino Belini e sua qualificação como conselheiro independente serão submetidas à ratificação da próxima Assembleia Geral da Companhia.

8.1 Política ou prática de remuneração

8.1 - Política ou prática de remuneração

(a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação e, caso o a Companhia divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

A política de remuneração da Companhia para seus administradores, incluindo os membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e os Diretores Estatutários e Executivos (não estatutários), está em linha com as melhores práticas de governança corporativa e visa atrair e reter os melhores profissionais do mercado. A remuneração é estabelecida com base em pesquisas de mercado e está diretamente ligada ao alinhamento dos interesses dos executivos em questão e dos acionistas da Companhia.

As atuais diretrizes de remuneração da Companhia estão disponíveis para consulta nos websites da Companhia (https://ri.jbs.com.br/), da Comissão de Valores Mobiliários (gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

(b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria

(i) órgãos e comitês que participam do processo decisório e de que forma participam

A remuneração global dos Administradores e dos membros do Conselho Fiscal é fixada pela Assembleia Geral, sendo que, em relação ao Conselho Fiscal, a remuneração é fixada na Assembleia Geral que os eleger. Além disso, cabe ao Conselho de Administração determinar a proporção de cada componente da remuneração dos Diretores Estatutários e Executivos.

(ii) critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

O Conselho utiliza os percentuais dos acordos coletivos como parâmetro, bem como indicadores de desempenho da Companhia e individuais para a fixação da remuneração individual.

(iii) com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

O Conselho de Administração revisa periodicamente a política de remuneração.

(c) composição da remuneração, indicando:

(i) descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

O objetivo de cada elemento da remuneração dos membros da Diretoria Estatutária e dos

8.1 Política ou prática de remuneração

membros o Conselho Fiscal é incentivar o alinhamento de interesses dos administradores com as metas da Companhia, de forma a estimular o seu comprometimento e, também, atrair e manter profissionais altamente qualificados.

- **sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais**

Os membros do Conselho de Administração não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções. A Diretoria Executiva recebe remuneração fixa e variável e os membros do Conselho Fiscal recebem apenas remuneração fixa pelo desempenho de suas funções.

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa	0%	54,94%	100%
Remuneração Variável	0%	45,06%	0%
Pós emprego	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%
Total	0%	100%	100%

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa	0%	54,44%	100%
Remuneração Variável	0%	45,56%	0%
Pós emprego	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%
Total	0%	100%	100%

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa	0%	69,05%	100%
Remuneração Variável	0%	30,95%	0%
Pós emprego	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%
Total	0%	100%	100%

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

A remuneração fixa mensal dos membros da Diretoria Executiva é reajustada, em todos os exercícios sociais, de acordo com os percentuais dos acordos coletivos. A remuneração fixa dos membros do Conselho Fiscal é ajustada de forma a atender ao disposto no artigo 162, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações.

O acordo coletivo possui data base julho de cada ano. Nos últimos três exercícios foram aplicados o INPC dos últimos doze meses.

8.1 Política ou prática de remuneração

A Diretoria Executiva, possui remuneração variável, levando em consideração o lucro líquido apurado pela Companhia, bem como um processo de avaliação de desempenho individual, modelo 360º onde se verificam os desempenhos comportamentais e de resultados nos indicadores de segurança, volume de vendas, rotatividade de lideranças, gasto fixo, número de reclamações por desvio (SAC), lucro bruto e fill rate.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Assim como para todos os colaboradores da Companhia, os indicadores de desempenho estão atrelados ao alcance de metas operacionais e financeiras e ao desempenho individual. A remuneração variável dos diretores executivos da Companhia leva em consideração o lucro líquido apurado pela Companhia, bem como um processo de avaliação de desempenho individual, modelo 360º onde se verificam os desempenhos comportamentais e de resultados nos indicadores de segurança, volume de vendas, rotatividade de lideranças, gasto fixo, número de reclamações por desvio (SAC), lucro bruto e fill rate.

(ii) razões que justificam a composição da remuneração

O intuito da remuneração é incentivar a melhoria da gestão da Companhia e a permanência dos seus executivos, visando ganhos pelo comprometimento com os resultados de longo prazo e com o desempenho de curto prazo.

(iii) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Os membros do Conselho de Administração não são remunerados, pois já são remunerados em outros cargos ocupados no grupo econômico no qual a Companhia está inserida. Assim como 2 (dois) membros da Diretoria que não são remunerados, pois já são remunerados em outros cargos ocupados no grupo econômico no qual a Companhia está inserida.

(d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

A totalidade da remuneração paga aos administradores por cargos exercidos na Companhia é realizada de forma direta pela Companhia.

(e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia

Os administradores não receberam ou receberão qualquer tipo de remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções.			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	1.103.166,94	272.765,79	1.375.932,73
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções.			
Remuneração variável				
Bônus	0,00	1.158.614,94	0,00	1.158.614,94
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções.			
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP	
Total da remuneração	0,00	2.261.781,88	272.765,79	2.534.547,67

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2025 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	1.051.402,23	245.550,60	1.296.952,83
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	862.444,00	0,00	862.444,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual2025-CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2025CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual2025-CVM/SEP.	
Total da remuneração	0,00	1.913.846,23	245.550,60	2.159.396,83

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração da Companhia não recebem remuneração pelo desempenho de suas funções.			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	996.051,01	245.777,96	1.241.828,97
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas		-	-	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	833.739,02	0,00	833.739,02
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis		-	-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual2025-CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2025 CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	
Total da remuneração	0,00	1.829.790,03	245.777,96	2.075.567,99

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00	3,00	9,00
Nº de membros remunerados	0,00	1,00	3,00	4,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia não são remunerados, pois já são remunerados em outros cargos ocupados no grupo econômico ao qual a Companhia está inserida.			
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	759.299,48	243.913,86	1.003.213,34
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	N/A	N/A	N/A	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	572.951,23	0,00	572.951,23
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	N/A	N/A	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de Observação membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2025 CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual 2025-CVM/SEP.	
Total da remuneração	0,00	1.332.250,71	243.913,86	1.576.164,57

8.3 Remuneração Variável

Exercício Social: 31/12/2026

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	3,00	3,00	3,00	**9,00**
N° de membros remunerados	0,00	1,00	0,00	**1,00**
Esclarecimento	Não aplicável, uma vez que não há remuneração para os membros do Conselho de Administração.		Não há remuneração variável para o Conselho Fiscal.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	579307,47	0,00	**579.307,47**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	1158614,94	0,00	**1.158.614,94**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	1158614,94	0,00	**1.158.614,94**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	**0,00**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	**0,00**

Exercício Social: 31/12/2025

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	3,00	3,00	3,00	**9,00**
N° de membros remunerados	0,00	1,00	0,00	**1,00**
Esclarecimento	Não há remuneração para o Conselho de Administração.		Não aplicável, uma vez que não há remuneração variável para o Conselho Fiscal.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	550777,22	0,00	**550.777,22**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	1101554,44	0,00	**1.101.554,44**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	1101554,44	0,00	**1.101.554,44**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	862444,00	0,00	**862.444,00**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	**0,00**

Exercício Social: 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	3,00	3,00	3,00	**9,00**
N° de membros remunerados	0,00	1,00	0,00	**1,00**
Esclarecimento	Não aplicável, uma vez que não há remuneração para o Conselho de Administração.		Não aplicável, uma vez que não há remuneração variável para o Conselho Fiscal.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	550777,22	0,00	**550.777,22**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	1101554,44	0,00	**1.101.554,44**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	1101554,44	0,00	**1.101.554,44**

Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	839739,02	0,00	**839.739,02**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	**0,00**

Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	**Diretoria Estatutária**	**Conselho Fiscal**	**Total**
N° total de membros	3,00	3,00	3,00	**9,00**
N° de membros remunerados	0,00	1,00	0,00	**1,00**
Esclarecimento	Não aplicável, uma vez que não há remuneração para o Conselho de Administração.		Não aplicável, uma vez que não há remuneração variável para o Conselho Fiscal.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	477459,36	0,00	**477.459,36**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	954918,72	0,00	**954.918,72**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	954918,72	0,00	**954.918,72**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	572951,23	0,00	**572.951,23**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	**0,00**

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

8.4 - Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia, portanto, nenhuma opção de compra de ações de emissão da Companhia foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos últimos três exercícios sociais.

8.6 Outorga de opções de compra de ações

8.6 – Outorga de opções de compra de ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.7 Opções em aberto

8.7 - Opção em aberto

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.8 Opções exercidas e ações entregues

8.8 - Opções exercidas e ações entregues

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.9 Diluição potencial por outorga de ações

8.9 - Remuneração baseada em ações, a serem entregues aos beneficiários

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.10 Outorga de ações

8.10 - Outorga de ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações de emissão da Companhia para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.11 Ações entregues

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária.

8.12 Precificação das ações/opções

8.12 - Precificação das ações/opções

a) modelo de precificação

Não aplicável.

b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco

Não aplicável.

c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado

Não aplicável.

d) forma de determinação da volatilidade esperada

Não aplicável.

e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo

Não aplicável.

8.13 Participações detidas por órgão

8.13 - Participações detidas por órgão

Não aplicável, tendo em vista que não existem ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas da Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal da Companhia.

8.14 Planos de previdência

8.14 - Planos de previdência

Não aplicável, uma vez que a Companhia não oferece plano de previdência aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Nº de membros	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3.00	3,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneraçãoReal	1.913.846,23	1.829.790,03	1.332.250,71	0,00	0,00	0,00	245.550,60	245.777,96	243.913,86
Valor da menor remuneraçãoReal	1.913.846,23	1.829.790,03	1.332.250,71	0,00	0,00	0,00	245.550,60	245.777,96	243.913,86
Valor médio da remuneraçãoReal	1.913.846,23	1.829.790,03	1.332.250,71	0,00	0,00	0,00	245.550,60	245.777,96	243.913,86

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2024	Tendo em vista que há apenas um membro remunerado na Diretoria Estatutária da Companhia, o valor médio da remuneração apresentado acima equivale numericamente também ao valor da maior e da menor remuneração.	
31/12/2023	Tendo em vista que há apenas um membro remunerado na Diretoria Estatutária da Companhia, o valor médio da remuneração apresentado acima equivale numericamente também ao valor da maior e da menor remuneração.	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2025		Não aplicável, tendo em vista que os membros do Conselho de Administração não recebem remuneração.
31/12/2024	-	-
31/12/2023		-

	Conselho Fiscal	
	Observação	**Esclarecimento**
31/12/2024	O valor médio da remuneração apresentado acima foi calculado de acordo com a metodologia constante do Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, que consiste na divisão da remuneração total do órgão pelo número de membros remunerados do respectivo órgão.	
31/12/2023	O valor médio da remuneração apresentado acima foi calculado de acordo com a metodologia constante do Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, que consiste na divisão da remuneração total do órgão pelo número de membros remunerados do respectivo órgão.	

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

8.16 - Mecanismos de remuneração/indenização

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não conta com mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

8.17 - Percentual partes relacionadas na remuneração

Não aplicável, uma vez que nos últimos três exercícios sociais não foi e no exercício social corrente não será reconhecida no resultado da Companhia qualquer remuneração referente a administradores ou membro do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não foram reconhecidos valores no resultado da Companhia como remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam nos três últimos exercícios sociais e não se prevê para o exercício social corrente.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve pagamento de remuneração para administradores e membros do conselho fiscal reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas em função do exercício do cargo na Companhia.

8.20 Outras informações relevantes

8.20 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante em relação a esta seção.

9.1/9.2 Identificação e Remuneração

Código CVM do Auditor	004189		
Razão Social		**Tipo Auditor**	**CPF/CNPJ**
KPMG AUDITORES INDEPENDENTES LTDA		Juridica	57.755.217/0001-29
Data de contratação do serviço		**Data de início da prestação de serviço**	
29/04/2025		01/01/2025	
Descrição dos serviços prestados			
Auditoria das demonstrações contábeis para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 em conformidade com as Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), das Normas de Auditorias Independentes das Demonstrações Contábeis e das normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM); bem como revisão das informações contábeis intermediárias com base nos períodos findos em 31 de março de 2025, 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os auditores independentes receberam honorários que totalizaram o valor de R$ 315.442,88			
Justificativa da substituição			
Rodízio obrigatório de auditores independentes após o decurso do prazo de 5 (cinco) anos previsto no artigo 31 da Resolução CVM nº 23/2021.			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não aplicável.			

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

9.3 - Independência e conflito de interesses dos auditores

Não aplicável, tendo em vista que os auditores (ou pessoas a eles ligadas) não foram contratados pela Companhia para prestar outros serviços além da auditoria, segundo as normas de independência do Conselho Federal de Contabilidade.

9.4 Outras informações relevantes

9.4 - Outras Informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	11	19	0	0	0
Não-liderança	288	271	0	0	0
TOTAL = 589	**299**	**290**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	29	0	1	0	0	0
Não-liderança	0	447	59	53	0	0	0
TOTAL = 589	**0**	**476**	**59**	**54**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	4	21	5
Não-liderança	120	285	154
TOTAL = 589	**124**	**306**	**159**

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança	0	30	0
Não-liderança	27	532	0
TOTAL = 589	**27**	**562**	**0**

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	0	30	0
Não-liderança	0	0	0	0	559	0
TOTAL = 589	**0**	**0**	**0**	**0**	**589**	**0**

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0
Sul	299	290	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 589	**299**	**290**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0	0	0
Sul	0	476	59	54	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 589	**0**	**476**	**59**	**54**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	0	0
Sul	124	306	159
Exterior	0	0	0
TOTAL = 589	**124**	**306**	**159**

10.1 Descrição dos recursos humanos

10.1 - Descrição dos recursos humanos

(a) número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada na localização geográfica e em indicadores de diversidade)

A Companhia apresenta abaixo o número consolidado de empregados para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:

Quantidade de empregados por declaração de gênero					
	Feminino	**Masculino**	**Não binário**	**Outros**	**Prefere não responder**
Empregados em posição de não liderança	288	271	0	0	0
Empregados em posição de liderança	11	19	0	0	0
Total	**299**	**290**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por declaração de cor e raça							
	Amarelo	**Branco**	**Preto**	**Pardo**	**Indígena**	**Outros**	**Prefere não responder**
Empregados em posição de não liderança	0	447	59	53	0	0	0
Empregados em posição de liderança	0	29	0	1	0	0	0
Total	**0**	**476**	**59**	**54**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados com deficiência			
	Pessoa com deficiência	**Pessoa sem deficiência**	**Prefere não responder**
Empregados em posição de não liderança	27	532	0
Empregados em posição de liderança	0	30	0
Total	**27**	**562**	**0**

Quantidade de empregados por posição e faixa etária			
	Abaixo dos 30 anos	**De 30 a 50 anos**	**Acima de 50 anos**
Empregados em posição de não liderança	120	285	154
Empregados em posição de liderança	4	21	[5]

10.1 Descrição dos recursos humanos

Total	**124**	**306**	**159**

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica						
	Norte	**Nordeste**	**Centro-Oeste**	**Sudeste**	**Sul**	**Exterior**
Empregados em posição de não liderança	0	0	0	0	559	0
Empregados em posição de liderança	0	0	0	0	30	0
Total	0	0	0	0	**589**	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e gênero					
	Feminino	**Masculino**	**Não binário**	**Outros**	**Prefere não Responder**
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0
Sul	299	290	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL	**299**	**290**	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e cor ou raça							
	Amarelo	**Branco**	**Preto**	**Pardo**	**Indígena**	**Outros**	**Prefere não responder**
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0	0	0
Sul	0	**476**	**59**	**54**	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	**476**	**59**	**54**	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

10.1 Descrição dos recursos humanos

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	0	0
Sul	124	306	159
Exterior	0	0	0
TOTAL	**124**	**306**	**159**

(b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía terceirizados contratados.

(c) índice de rotatividade

O índice de rotatividade para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de 24,19%.

10.2 Alterações relevantes

10.2 - Alterações relevantes

Não houve qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 deste Formulário de Referência.

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

10.3 - Políticas e práticas de remuneração dos empregados

(a) política de salários e remuneração variável

A Política de Remuneração da Companhia visa proporcionar aos funcionários níveis salariais competitivos com o mercado, dentro das disponibilidades orçamentárias, de forma a atrair, recompensar e reter os profissionais mais bem qualificados. A política é válida para todos os níveis hierárquicos da Companhia, exceto Diretoria Executiva. Não existe, na Companhia, remuneração variável para empregados, sendo a remuneração composta apenas pela parcela fixa.

(b) política de benefícios

Além dos benefícios concedidos por força de lei, a Companhia oferece a todos os seus empregados, excluindo seus Diretores, auxílio-refeição e transporte e demais benefícios provenientes de acordos e convenções coletivas de trabalho.

(c) características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores

(i) grupos de beneficiários

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(ii) condições para o exercício

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(iii) preços de exercício

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(iv) prazos de exercício

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(v) quantidade de ações comprometidas pelo plano

Não aplicável, tendo em vista que não existe plano de remuneração baseado em ações para empregados não administradores na Companhia.

(d) razão entre (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado da Companhia no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados da Companhia no Brasil,

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social.

Maior remuneração individual	Mediana de remuneração individual	Razão entre as remunerações
82.758,21	2.195,67	37.69

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
82.758,21	2.195,67	37,69
Esclarecimento		

10.4 Relações entre emissor e sindicatos

10.4 - Relações entre emissor e sindicatos

A Companhia acredita possuir boas relações com seus empregados e com o sindicato que os representa. A maioria desses empregados é representada pelo Sindicato dos Empregados do Fumo e da Alimentação de Santa Cruz do Sul e as relações da Companhia com esses empregados são regidas por acordos coletivos de trabalho.

10.5 Outras informações relevantes

10.5 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 10.

11.1 Regras, políticas e práticas

11.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas

A Companhia não possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas formalmente aprovada, entretanto a controladora final do grupo econômico no qual a Companhia está inserida, possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas, que visa assegurar que as transações envolvendo partes relacionadas sejam realizadas levando em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, ética, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são partes relacionadas, sob as mesmas circunstâncias ou em cenários similares e de forma a assegurar a comutatividade das transações, com plena independência e absoluta transparência.

Conforme previsto na Política de Partes Relacionadas, as transações devem ser realizadas em condições de mercado e de acordo com as demais práticas utilizadas pela administração da Companhia, celebradas por escrito, especificando suas principais características e condições, demonstradas de forma expressa as razões que levaram a Companhia a não contratar com terceiros e estar claramente divulgadas nas demonstrações contáveis da Companhia, conforme os critérios de materialidade trazidos pelas normas contábeis.

Caso haja violação aos termos da Política de Partes Relacionadas, o Conselho de Administração da Companhia deve analisar suas condições e adotar a medida cabível à parte relacionada envolvida nos atos em desacordo com as diretrizes da Companhia.

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
JBS Aves Ltda.	27/02/2025	3.954.930,44	325,80	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Pertence ao mesmo grupo econômico					
Objeto contrato	Compra de matéria prima e produto para revenda. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
JBS Aves Ltda.	03/01/2025	6.919,26	0,00	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Pertence ao mesmo grupo econômico					
Objeto contrato	Venda de produto acabado. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Venda de produtos					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
JBS S.A.	01/01/2025	2.538.005,94	19.559,34	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Controladora indireta					
Objeto contrato	Compra de matéria prima e produto para revenda. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Seara Alimentos Ltda.	02/01/2025	1.212.798.715,54	19.658.842,28	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Pertence ao mesmo grupo econômico					
Objeto contrato	Compra de matéria prima e produto para revenda. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Seara Alimentos Ltda.	14/01/2025	231.356,42	23.203,29	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Controladora direta					
Objeto contrato	Venda de produto acabado. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Venda de produtos.					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Seara Comércio Alimentos Ltda.	27/06/2025	485.023,75	215.639,37	N/A	Até um ano	0.000000
Relação com o emissor	Controladora direta					
Objeto contrato	Compra de matéria prima e produto para revenda. A Companhia esclarece que o valor informado no campo “montante envolvido no negócio” se refere ao valor reconhecido no resultado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o valor informado no “saldo existente” equivale ao saldo em aberto no mesmo período					
Garantia e seguros	Não existem garantias					
Rescisão ou extinção	N/A					
Natureza e razão para a operação	Compra de produtos para revenda					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Itens 'n.' e 'o.'

11.2 – Informações sobre as transações com partes relacionadas

(n) medidas tomadas para tratar dos conflitos de interesses

Para tratar conflitos de interesse, a Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo diretrizes do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas. A Companhia possui um Código de Conduta e Ética que prevê que seus colaboradores devem atuar sempre no melhor interesse da Companhia e que as transações com partes relacionadas devem seguir as condições do mercado e serem realizadas com transparência.

As transações da Companhia envolvendo partes relacionadas, levam em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, ética, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são partes relacionadas, sob as mesmas circunstâncias ou em cenários similares.

Havendo conflito de interesses entre as matérias sob análise e algum membro de nossos órgãos deliberativos, nos termos da legislação em vigor, o respectivo membro deve imediatamente manifestar seu conflito de interesses, deve ausentar-se das discussões sobre o tema, explicar seu envolvimento na transação e fornecer detalhes da transação e das partes envolvidas. Caso algum administrador da Companhia, que possa ter um potencial ganho decorrente de decisões da Companhia, não manifeste seu conflito de interesses, qualquer outro membro do respectivo órgão ao qual pertence, que tenha conhecimento da situação deverá fazê-lo.

(o) demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado

As operações da Companhia observam caráter estritamente comutativo pois as cláusulas econômicas e financeiras de suas contratações são compatíveis com as praticadas no mercado em atos ou negócios jurídicos versando sobre bens ou serviços substitutos, cuja utilidade pode ser obtida com a mesma forma e intensidade e, desta forma, não geraram benefícios ou prejuízos indevidos às partes relacionadas envolvidas.

Adicionalmente, todas as transações com partes relacionadas são realizadas em condições semelhantes às transações com partes não relacionadas e são verificadas mediante a aplicação dos seguintes princípios: (i) da competitividade (preços e condições dos produtos e serviços compatíveis com os praticados no mercado à época de sua realização); (ii) da conformidade (aderência dos serviços prestados e produtos fornecidos aos termos e responsabilidades contratuais praticados pela Companhia, bem como aos controles adequados de segurança das informações); e (iii) da transparência e reporte adequado das condições acordadas em Transações com Partes Relacionadas com a devida aplicação, bem como reflexos destas nas demonstrações financeiras da Companhia. Na negociação de Transações com Partes Relacionadas devem ser observados os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas pela Companhia com terceiros, observando-se sempre o melhor interesse da Companhia.

11.3 Outras informações relevantes

11.3 - Outras informações relevantes

Não existem outras informações consideradas relevantes além daquelas divulgadas nos itens anteriores.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital	Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação	**Prazo de integralização**	**Valor do capital**
24/04/2026	N/A	77.315.832,55
Quantidade de ações ordinárias	**Quantidade de ações preferenciais**	**Quantidade total de ações**
2.846.929	2.375.293	5.222.222

Tipo Capital	Capital Emitido	
Data da autorização ou aprovação	**Prazo de integralização**	**Valor do capital**
24/04/2026	N/A	77.315.832,55
Quantidade de ações ordinárias	**Quantidade de ações preferenciais**	**Quantidade total de ações**
2.846.929	2.375.293	5.222.222

Tipo Capital	Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	**Prazo de integralização**	**Valor do capital**
24/04/2026	N/A	77.315.832,55
Quantidade de ações ordinárias	**Quantidade de ações preferenciais**	**Quantidade total de ações**
2.846.929	2.375.293	5.222.222

Tipo Capital	Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação	**Prazo de integralização**	**Valor do capital**
26/08/2021	N/A	0,00
Quantidade de ações ordinárias	**Quantidade de ações preferenciais**	**Quantidade total de ações**
600.000	0	600.000

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

12.2 - Emissores estrangeiros - Direitos e regras

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não é emissor estrangeiro.

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía outros valores mobiliários emitidos que não suas ações.

12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía outros valores mobiliários emitidos que não suas ações.

12.5 Mercados de negociação no Brasil

12.5 - Mercados de negociação no Brasil

As ações de emissão da Companhia são negociadas no segmento básico da “B3 S.A.– Brasil, Bolsa, Balcão” sob os códigos “BAUH3 e BAUH4”.

12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

12.7 Títulos emitidos no exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía valores mobiliários emitidos no exterior.

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

12.8 - Destinação de recursos de ofertas públicas

Não aplicável, tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não realizou quaisquer ofertas públicas de distribuição de valores mobiliários.

12.9 Outras informações relevantes

12.9 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 12.

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável	Status	Justificativa
Luiz Carlos Motta Nunes	Diretor Presidente	Registrado	
Guilherme Perboyre Cavalcanti	Diretor de Relações com Investidores	Registrado	

13.1 Declaração do diretor presidente

13.1 - Declaração do Diretor Presidente

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	**Luiz Carlos Motta Nunes**
Cargo do responsável	Diretor Presidente

O Diretor Presidente acima qualificado declara que:

a. reviu o formulário de referência.

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos arts. 15 a 20.

c. as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

Assinado por:
Luiz Carlos Motta Nunes
A31E5BB44A6B4C1...

Luiz Carlos Motta Nunes

13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

13.1 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	**Guilherme Perboyre Cavalcanti**
Cargo do responsável	Diretor de Relações com Investidores

O Diretor de Relações com Investidores acima qualificado declara que:

a. reviu o formulário de referência.

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos arts. 15 a 20.

c. as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

Assinado por:
Guilherme Perboyre Cavalcanti
09CB7FA6A2664A6...

Guilherme Perboyre Cavalcanti

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual

Documento não preenchido.